



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# L'organizzazione dei servizi di supporto alla ricerca delle Università Italiane

9 Luglio 2015



- ▶ La ricerca
- ▶ I risultati
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



## ▶ La ricerca

### ▶ I risultati

- ▶ Dimensione del servizio
- ▶ Attività e strumenti
- ▶ Relazioni
- ▶ Governance
- ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
- ▶ Innovazione

### ▶ Discussione



## IN QUALE CONTESTO SI TROVANO AD OPERARE OGGI GLI UFFICI DI SUPPORTO ALLA RICERCA?

- ✓ Introduzione della Legge 240/2010
- ✓ Le valutazioni Anvur
- ✓ Il ridimensionamento dei finanziamenti MIUR alla ricerca (Prin in particolare)
- ✓ I nuovi criteri per la ripartizione del FFO
- ✓ Internazionalizzazione



## I risultati ci permettono di riflettere sui seguenti ambiti legati all'ufficio supporto alla ricerca

- ✓ Dimensione del servizio
- ✓ Attività e strumenti
- ✓ Relazioni
- ✓ Governance
- ✓ Rappresentanza internazionale e progetti UE
- ✓ Innovazione

## La metodologia

- ✓ Invio di un questionario a 81 università
- ✓ 56 questionari ricevuti (redemption rate: 69,1%)



# Il campione

## Una visione di sintesi

		Tipologia				Totale	
		Non statale		Statale			
		n	%	n	%	n	%
<b>Area geografica</b>	Centro	3	5,4%	15	26,8%	18	32,1%
	Mezzogiorno	0	0,0%	13	23,2%	13	23,2%
	Nord-est	2	3,6%	9	16,1%	11	19,6%
	Nord-ovest	4	7,1%	10	17,9%	14	25,0%
<b>Totale</b>		9	16,1%	47	83,9%	56	100,0%



# Il campione

## Le università considerate

Ateneo	Proprietà	Area geografica	Dimensione
Bari	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Bari Politecnico	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Basilicata	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Bergamo	Pubblica	Nord-ovest	Media
Bologna	Pubblica	Nord-est	Grande
Bocconi	Privata	Nord-ovest	Media
Bolzano	Privata	Nord-est	Media
Brescia	Pubblica	Nord-ovest	Media
Calabria	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Camerino	Pubblica	Centro	Media
Cassino	Pubblica	Centro	Media
Castellanza	Privata	Nord-ovest	Piccola
Catania	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Catanzaro	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Chieti e Pescara	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Ferrara	Pubblica	Centro	Media
Firenze	Pubblica	Centro	Grande
Foggia	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Genova	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Insubria	Pubblica	Nord-ovest	Media
Lucca - IMT	Privata	Centro	Piccola
Macerata	Pubblica	Centro	Media
Marche (Ancona)	Pubblica	Centro	Media
Milano	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Milano Bicocca	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Milano Cattolica	Privata	Nord-ovest	Grande
Milano IULM	Privata	Nord-ovest	Media
Milano Politecnico	Pubblica	Nord-ovest	Grande

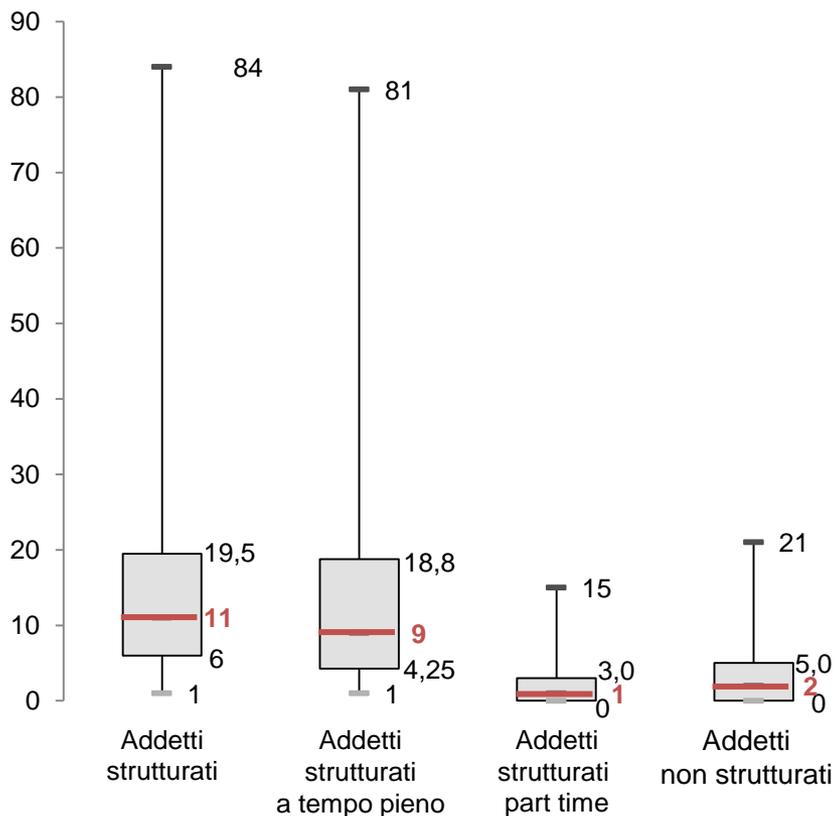
Ateneo	Proprietà	Area geografica	Dimensione
Modena e R.E.	Pubblica	Nord-est	Grande
Molise	Pubblica	Centro	Media
Napoli Federico II	Pubblica	Centro	Grande
Padova	Pubblica	Nord-est	Grande
Normale Superiore	Pubblica	Centro	Grande
Palermo	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Parma	Pubblica	Nord-est	Grande
Pavia	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Perugia	Pubblica	Centro	Grande
Pisa	Pubblica	Centro	Grande
Roma La Sapienza	Pubblica	Centro	Grande
Roma LUISS	Privata	Centro	Media
Roma LUMSA	Privata	Centro	Media
Roma Tor Vergata	Pubblica	Centro	Grande
Salento	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Sannio	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Sassari	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Siena	Pubblica	Centro	Grande
Sissa	Pubblica	Nord-est	Piccola
Teramo	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Torino	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Torino Politecnico	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Trento	Pubblica	Nord-est	Media
Udine	Pubblica	Nord-est	Grande
Urbino Carlo Bo	Pubblica	Centro	Media
Venezia cà Foscari	Pubblica	Nord-est	Media
Venezia Iuav	Pubblica	Nord-est	Media
Verona	Pubblica	Nord-est	Grande



- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



## La dimensione



- ▶ La dimensione delle unità di servizio alla ricerca è ampiamente variabile.
- ▶ In termini di strutturati si osservano casi con 84 addetti e altri con 1 addetto (la mediana è 11).
- ▶ Anche l'apporto di personale part time è significativo.

— Mediana    — Massimo e minimo    □ 1 e 3 quartile

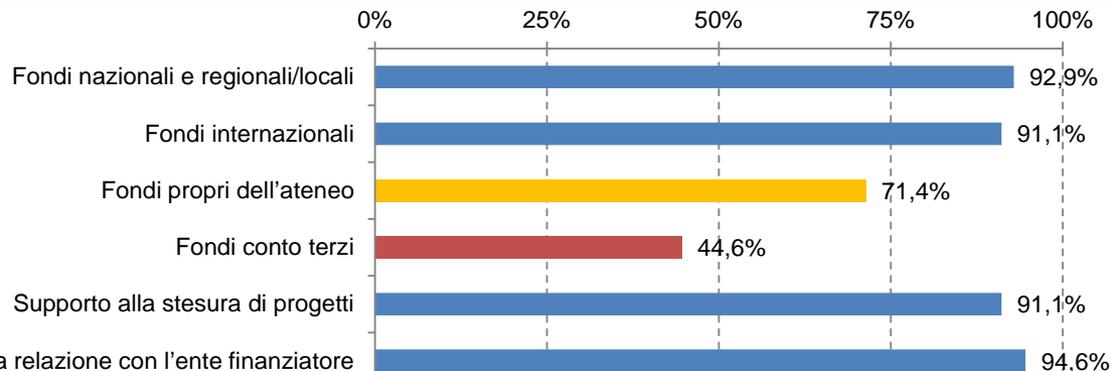


- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ **Attività e strumenti**
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



# Le attività Una visione di insieme

## Bandi e finanziamenti



## Rendicontazione



## Valutazione della ricerca



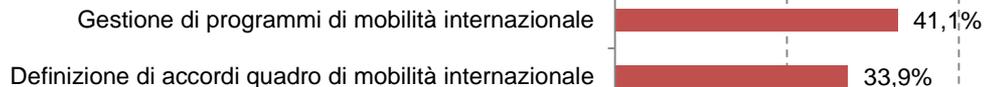
## Trasferimento tecnologico



## Sviluppo delle competenze



## Mobilità internazionale



## Promozione



■ «istituzionalizzate»

■ «in fase di «istituzionalizzazione»

■ «non istituzionalizzate»



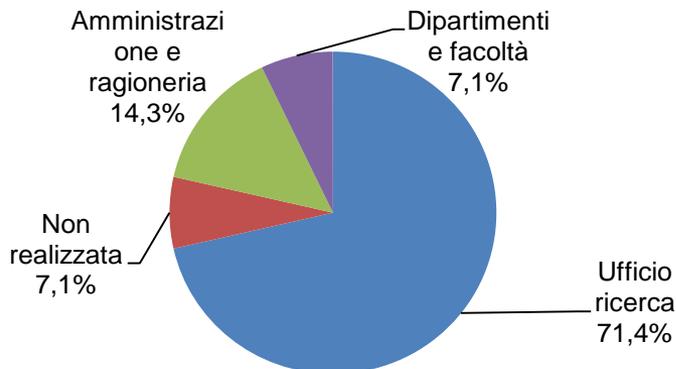
# Il grado di «istituzionalizzazione» delle attività

Area	«Istituzionalizzate» (Realizzate da >75%)	«In fase di istituzionalizzazione» (Realizzate da 50-75%)	«Non istituzionalizzate» (Realizzate da <50%)
<b>Bandi e finanziamenti</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fondi nazionali e regionali/locali</li><li>✓ Fondi internazionali</li><li>✓ Supporto alla stesura di progetti</li><li>✓ Gestione della relazione con l'ente</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fondi propri dell'ateneo</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Fondi conto terzi</li></ul>
<b>Rendicontazione</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Coinvolgimento nella gestione finanziaria dei progetti di ricerca</li><li>✓ Rendicontazione dei progetti di ricerca</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Coordinamento del personale in Dipartimenti e Centri di ricerca</li></ul>
<b>Valutazione della ricerca</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Supporto alla valutazione della ricerca</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Monitoraggio di attività di terza missione</li></ul>	
<b>Trasferimento tecnologico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Trasferimento tecnologico</li></ul>		
<b>Sviluppo delle competenze</b>			<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dottorati di ricerca</li><li>✓ Assegni di ricerca</li></ul>
<b>Mobilità internazionale</b>			<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gestione di programmi di mobilità internazionale</li><li>✓ Definizione di accordi quadro di mobilità internazionale</li></ul>
<b>Promozione della ricerca</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Organizzazione di attività promozionali</li></ul>		

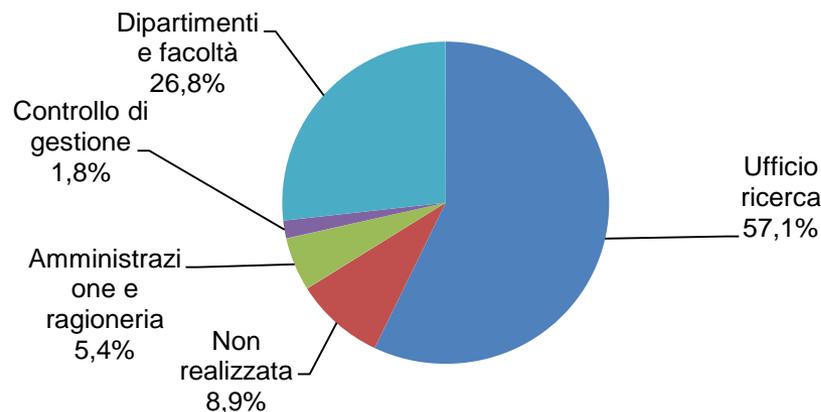


# Gli altri owner della attività «in fase di istituzionalizzazione»

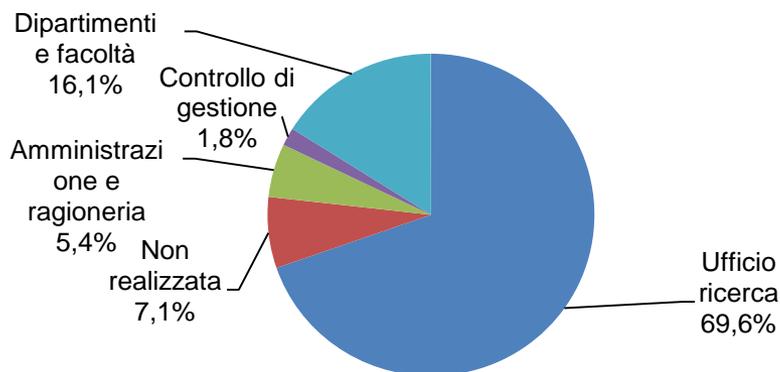
## Fondi propri dell'ateneo



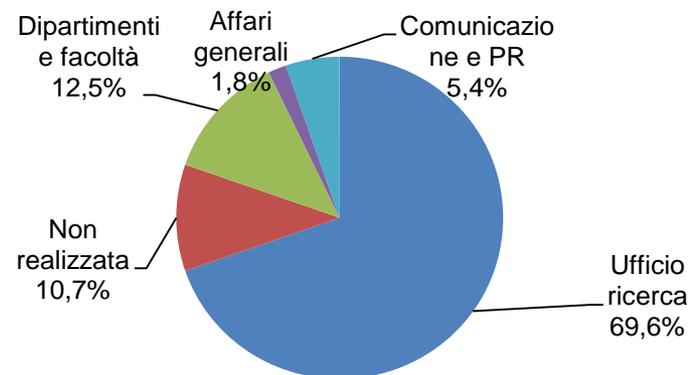
## Coinvolgimento nella gestione finanziaria dei progetti di ricerca



## Rendicontazione dei progetti di ricerca



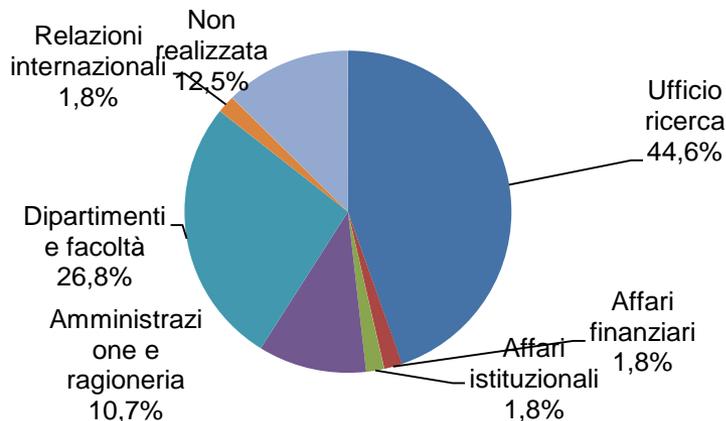
## Monitoraggio di attività di terza missione



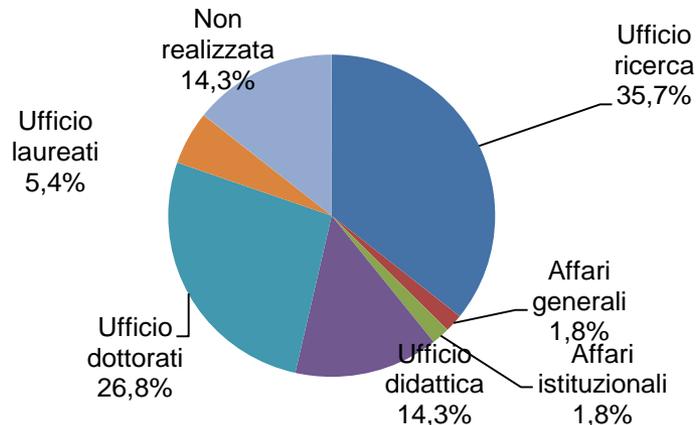


# Gli altri owner della attività «non istituzionalizzate»

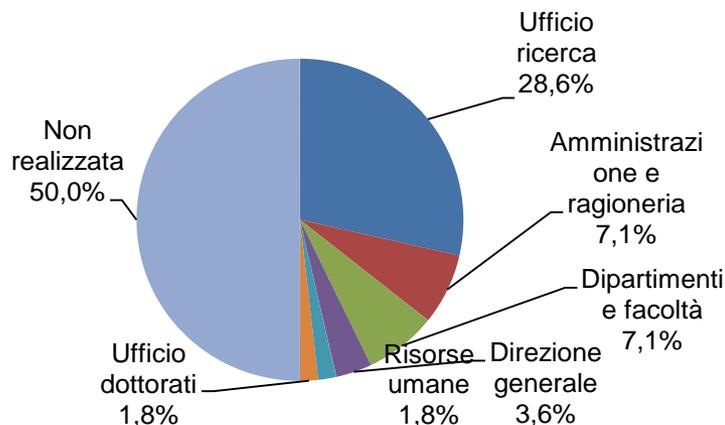
## Fondi conto terzi



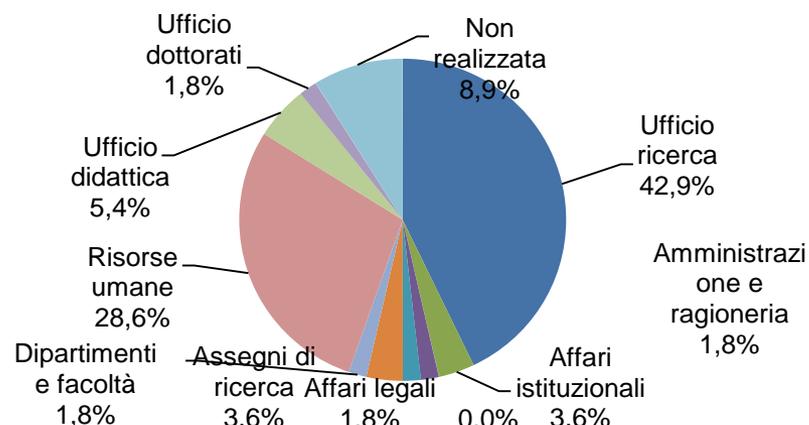
## Dottorati di ricerca



## Coordinamento del personale in Dipartimenti



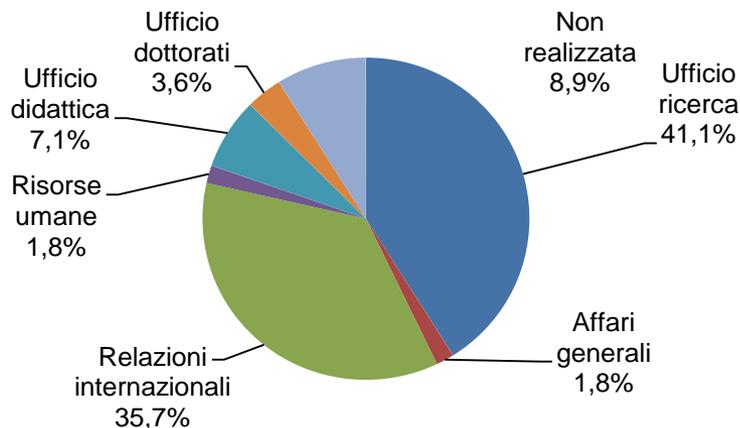
## Assegni di ricerca



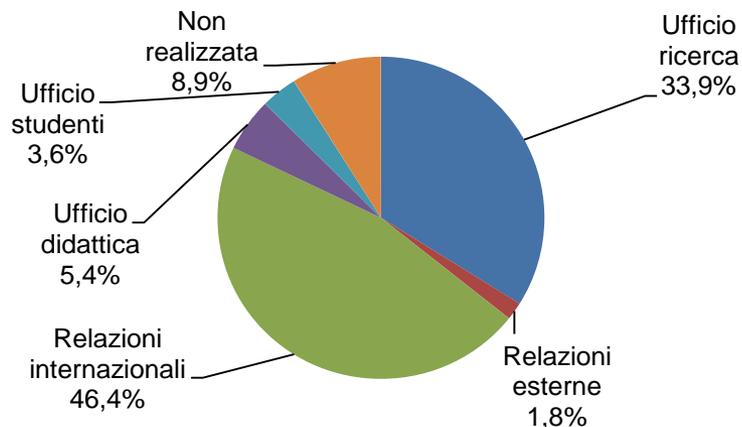


# Gli altri owner della attività «non istituzionalizzate»

## Gestione dei programmi di mobilità internazionale

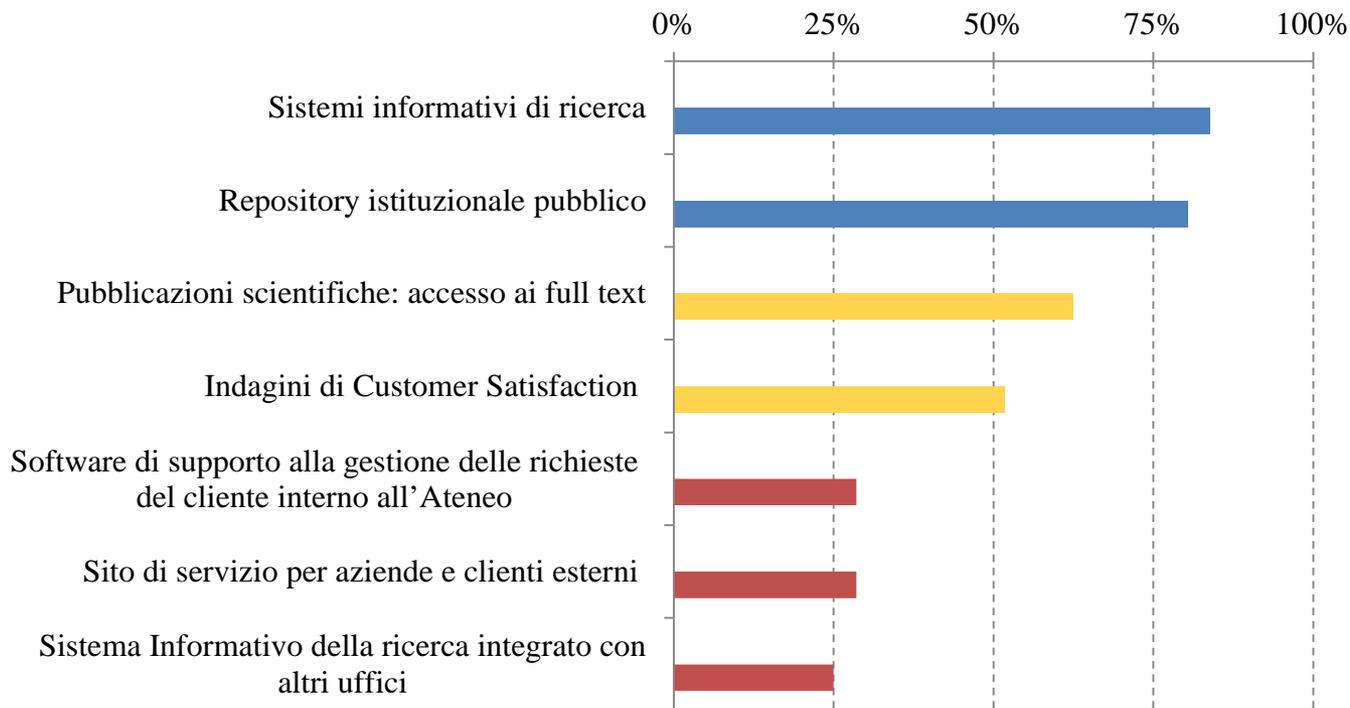


## Definizione di accordi quadro di mobilità internazionale





# Gli strumenti adottati Una visione di insieme



✓ I sistemi informativi adottati dagli uffici sono ancora «chiusi»

■ «istituzionalizzate»

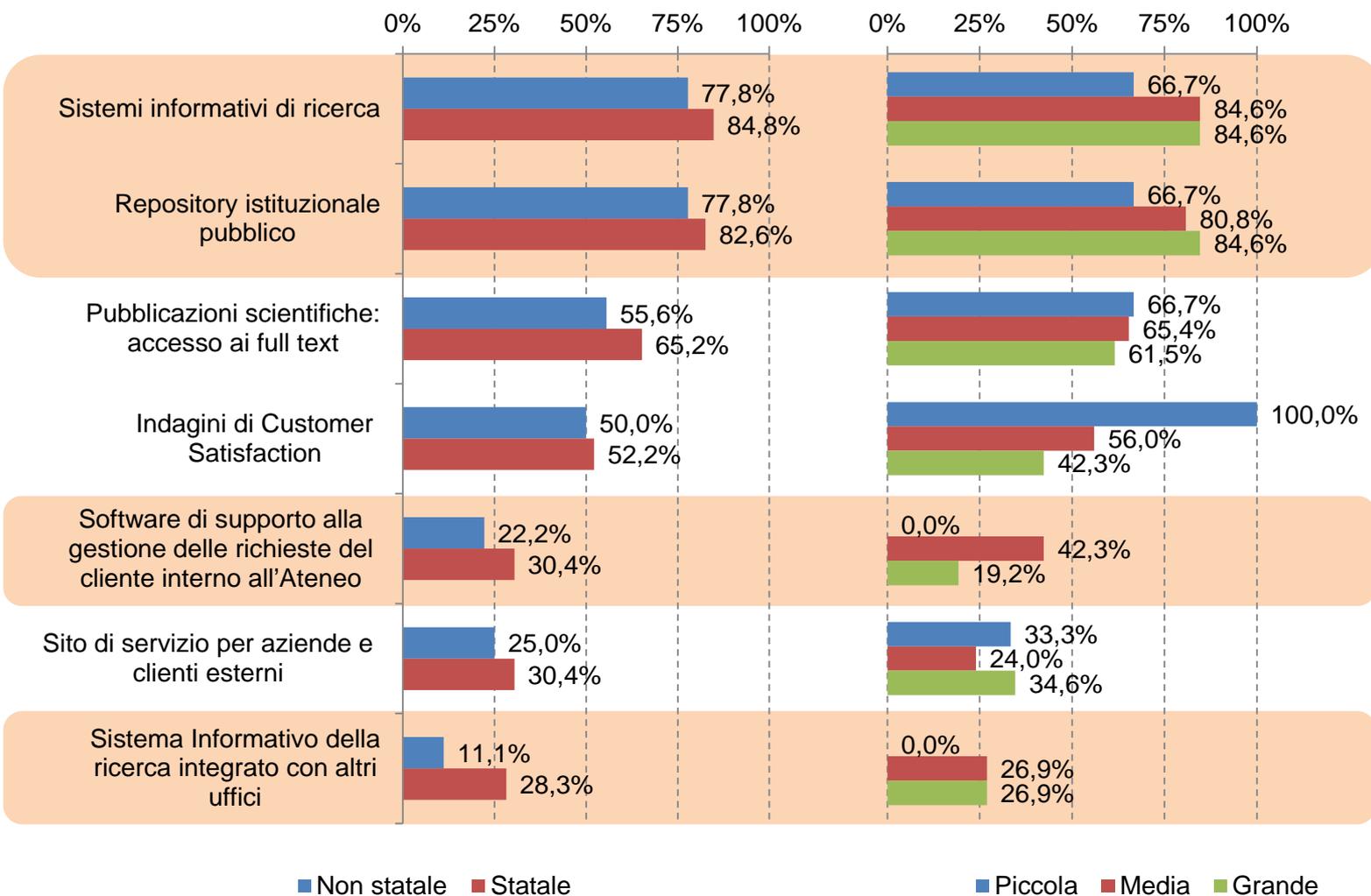
■ «in fase di «istituzionalizzazione»

■ «non istituzionalizzate»



# Le differenti distribuzioni degli strumenti

Strumenti poco diffusi nelle piccole università

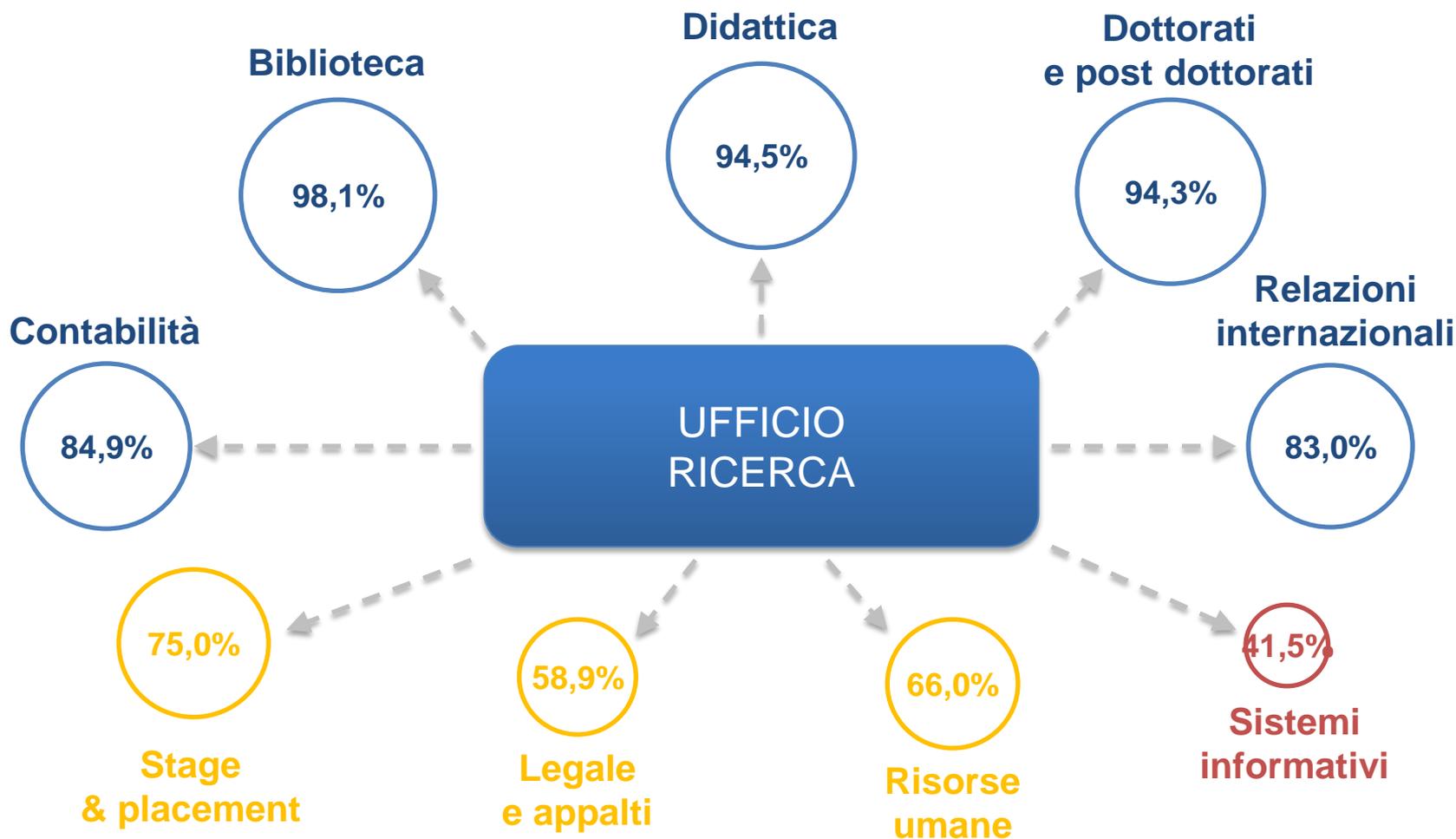




- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ **Relazioni**
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



# Rapporti con gli altri uffici dell'ateneo



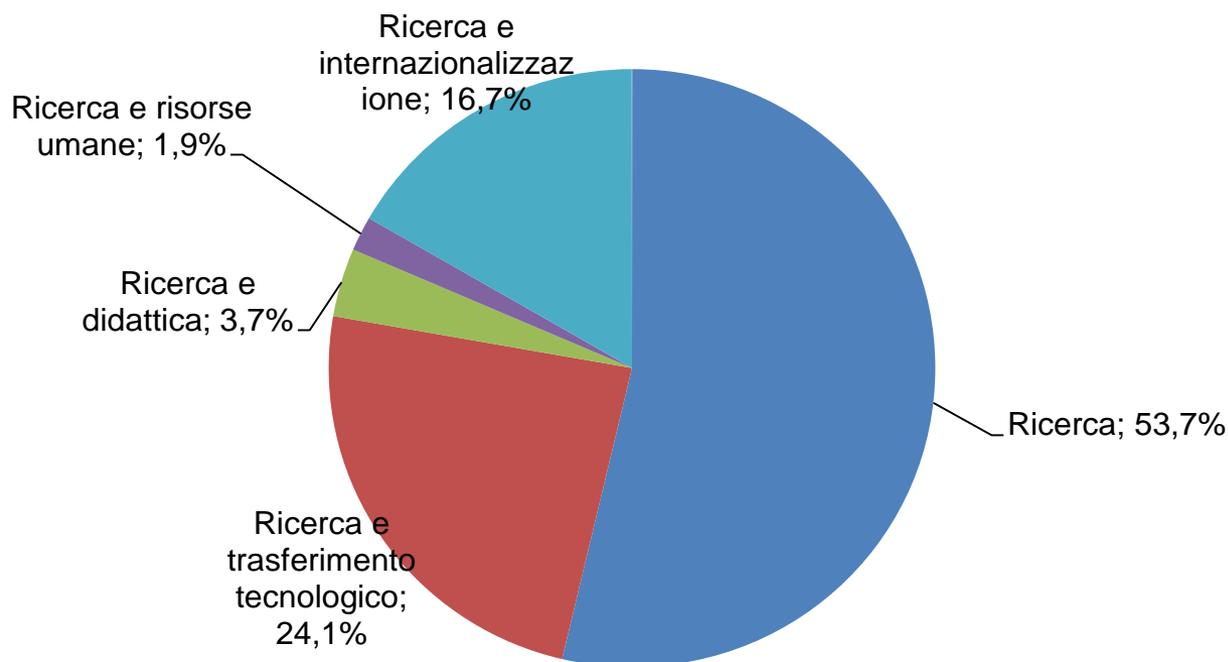
■ Relazioni forti ■ Relazioni stabili ■ Relazioni deboli



- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ **Governance**
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



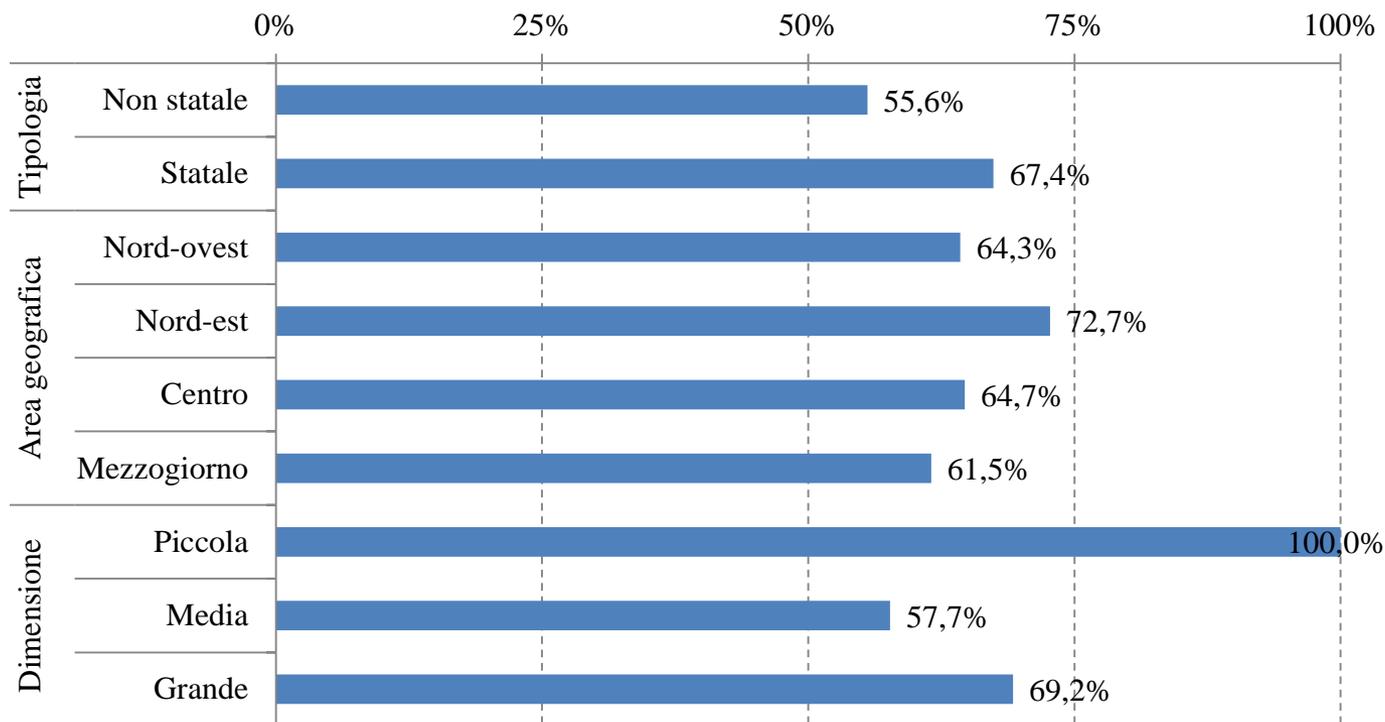
# Le deleghe del prorettore



- ✓ La principale delega è alla ricerca in modo esclusivo, seguita da ricerca e trasferimento tecnologico e ricerca e internazionalizzazione



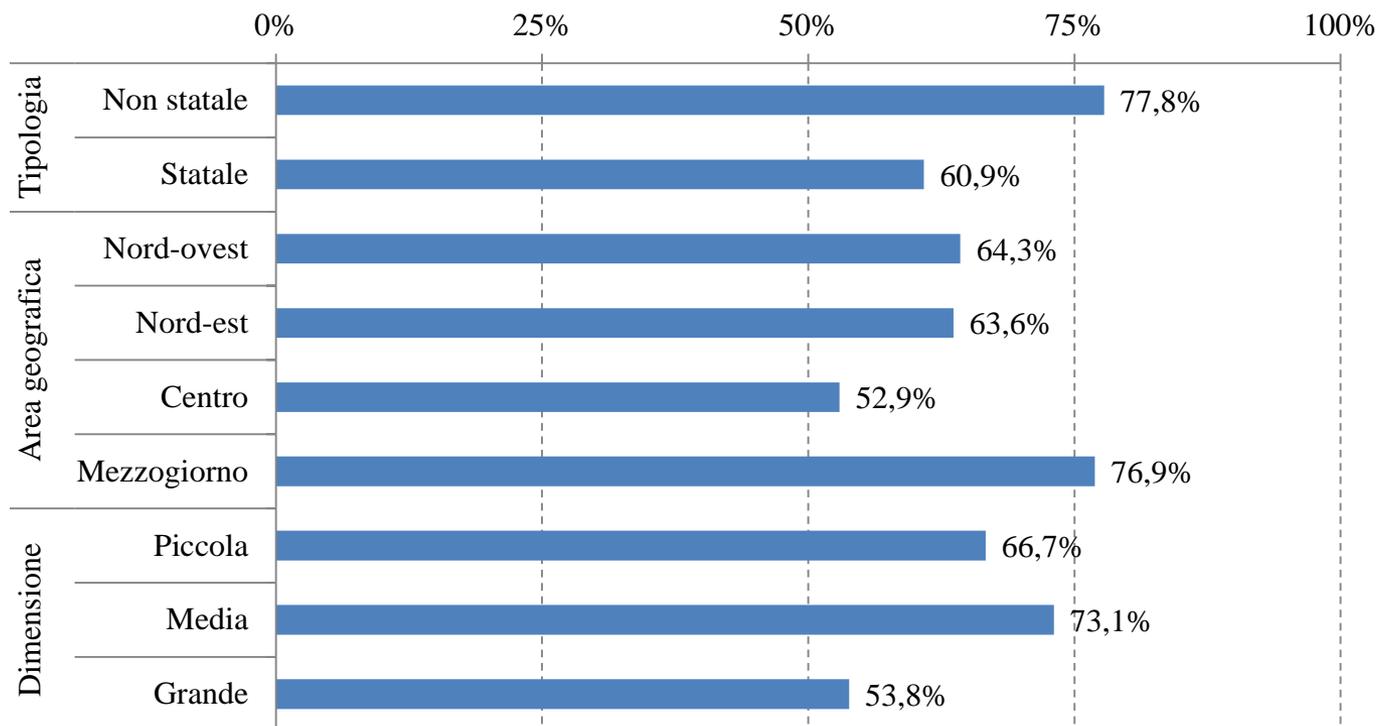
# La presenza di una commissione di ricerca



- ✓ Anche le università di piccole dimensioni sono dotate di una commissione di ricerca.



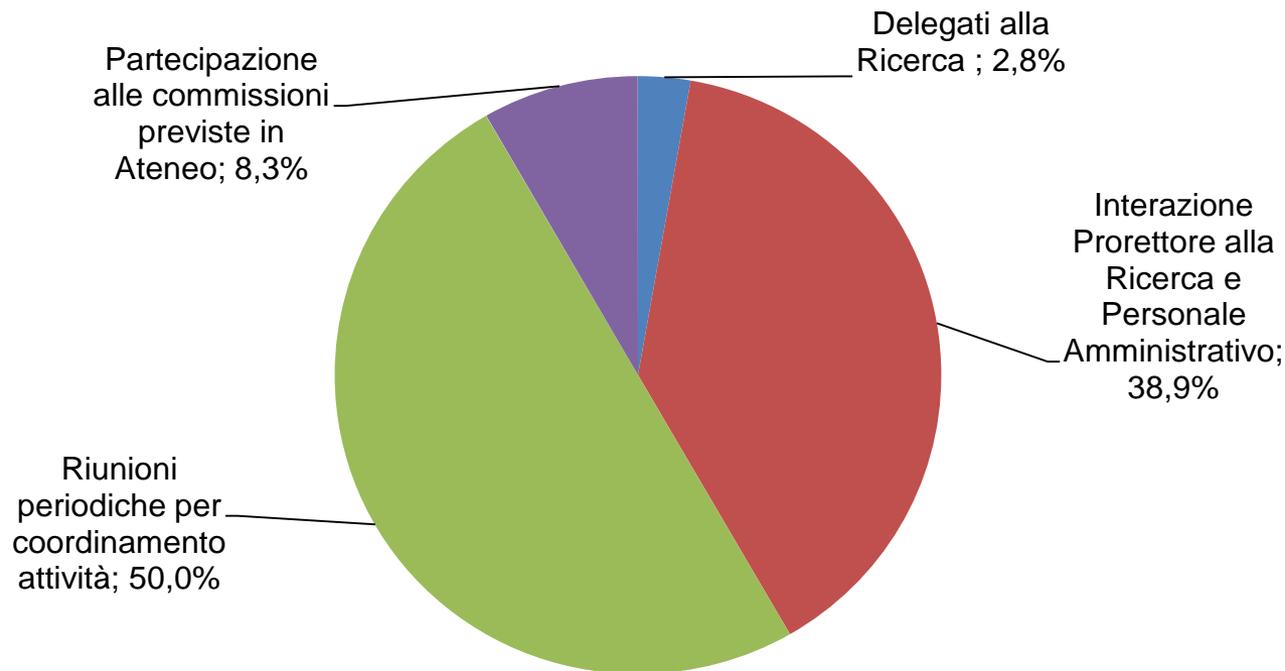
# La presenza di un documento strategico di ricerca



- ✓ Il documento strategico di ricerca è uno strumento ampiamente diffuso



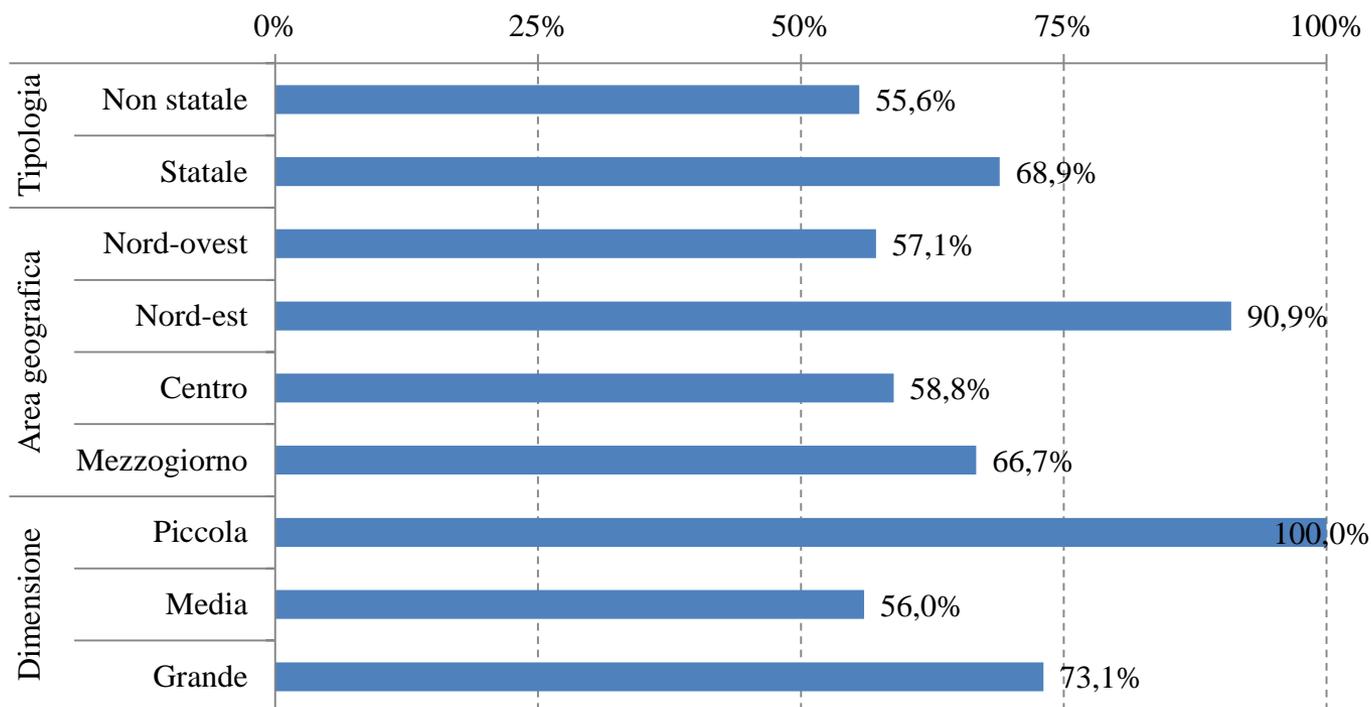
# Modalità di raccordo tra ruolo accademico e amministrativo



- ✓ Le riunioni di coordinamento sono la modalità preferita.
- ✓ Una seconda scelta vede la delega del coordinamento al pro-rettore



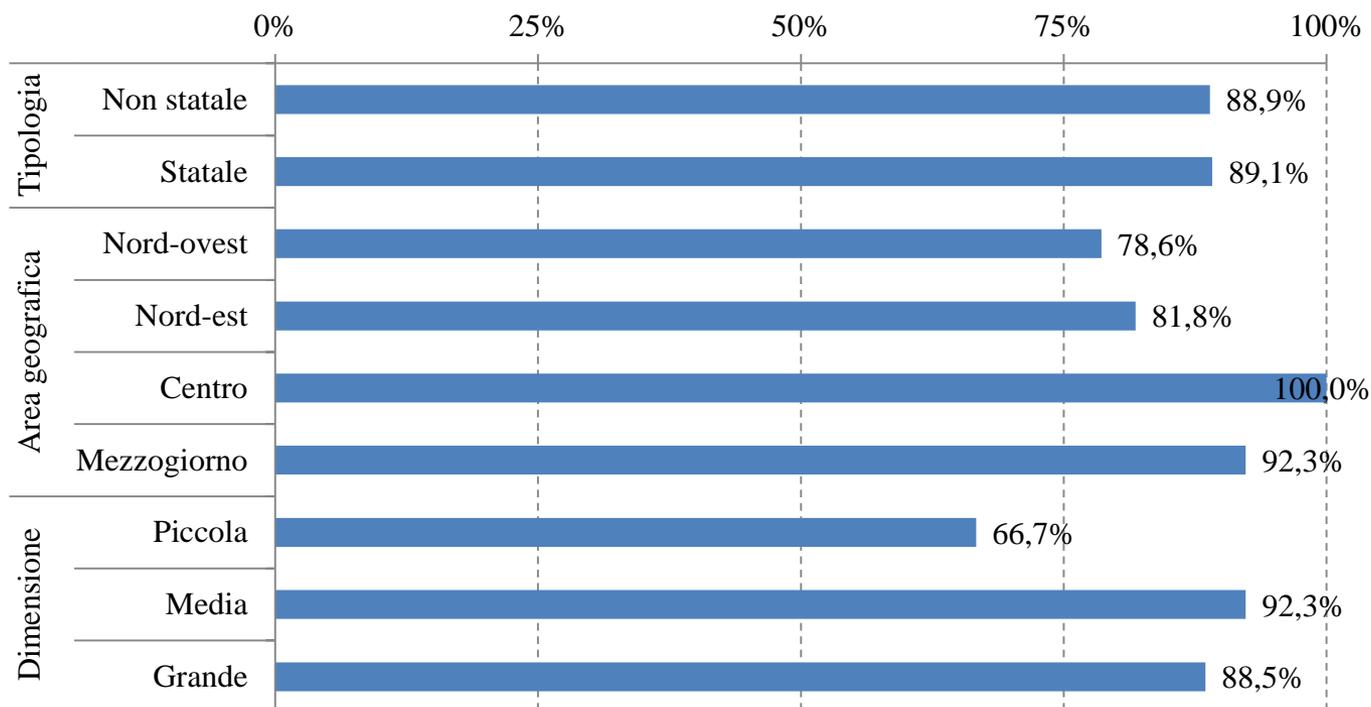
# Referenti formalizzati per l'attività di ricerca



- ✓ Nei dipartimenti esistono referenti formalizzati per l'attività di ricerca in università piccole.
- ✓ Percentuali elevate anche per il nord-est.



# Servizi di audit interno

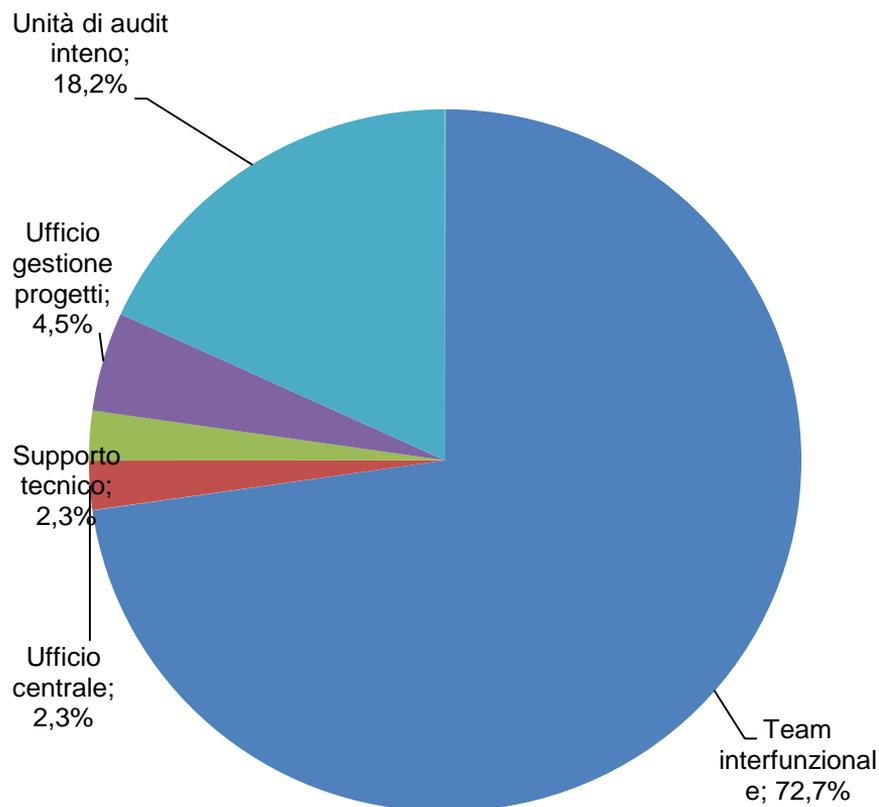


- ✓ Le unità sono ampiamente coinvolte nei servizi di audit.
- ✓ Fanno eccezione le piccole università dove il coinvolgimento è più basso.

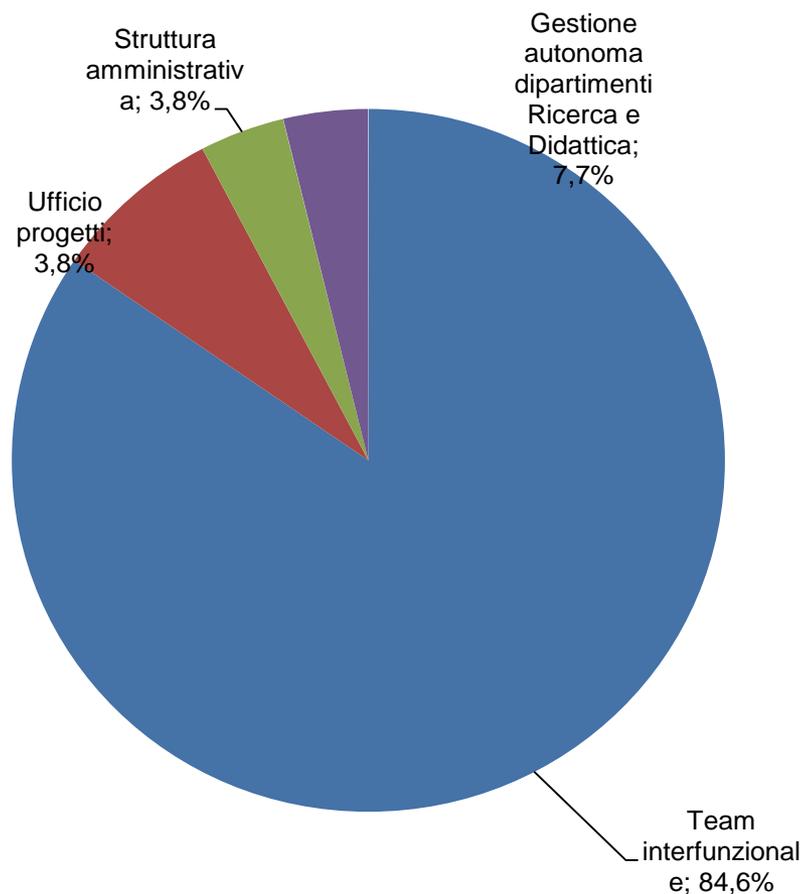


# Modalità di coinvolgimento nel servizio di audit interno

## Internal Audit

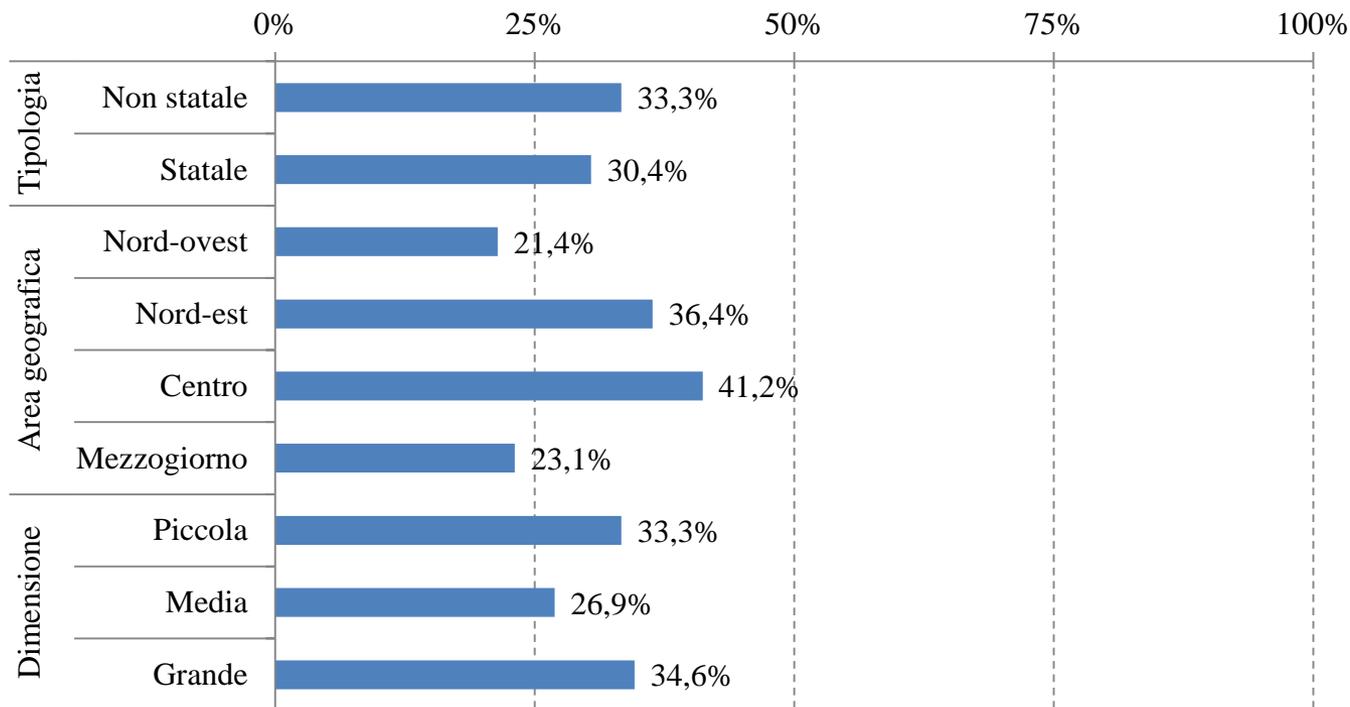


## Sviluppo progetti complessi





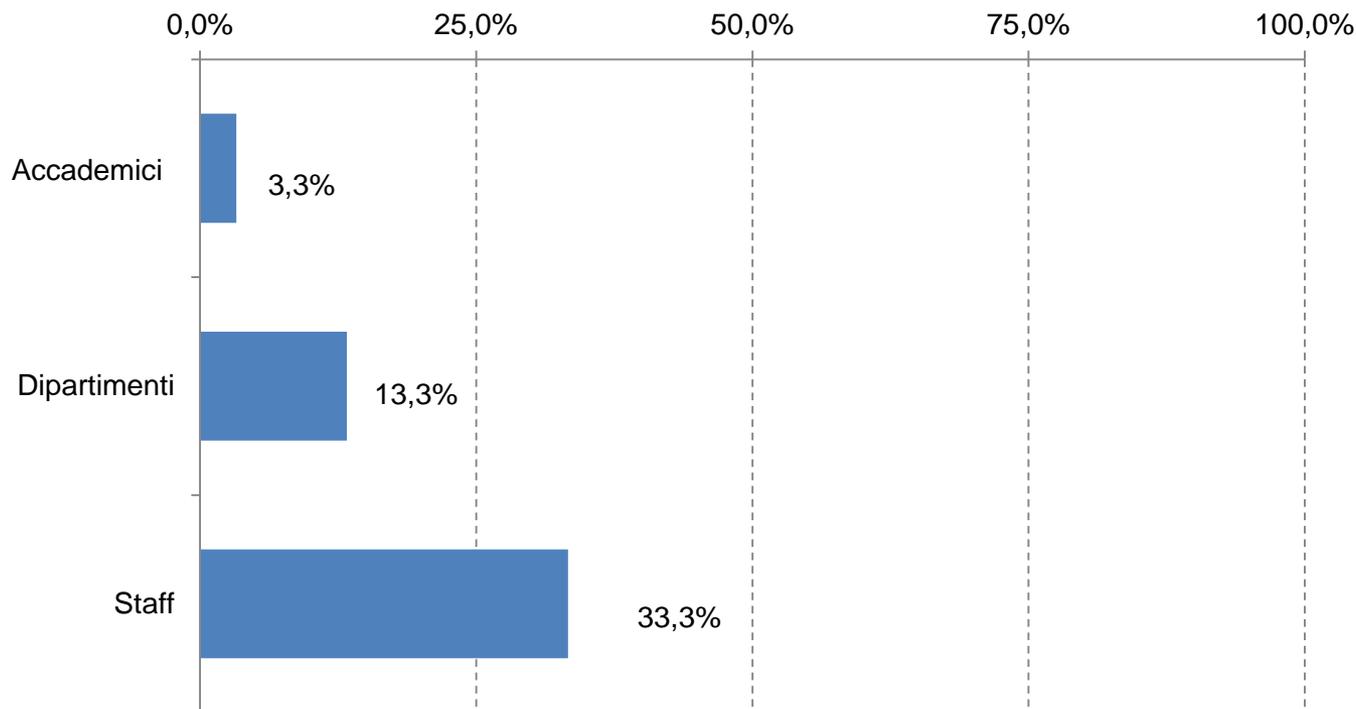
# Sistemi di incentivazione alla progettazione



- ✓ I sistemi di incentivo sono poco utilizzati.
- ✓ Gli incentivi sono implementati in misura maggiore negli atenei del centro, di grandi e medie dimensioni.



# Destinatari degli incentivi alla progettazione



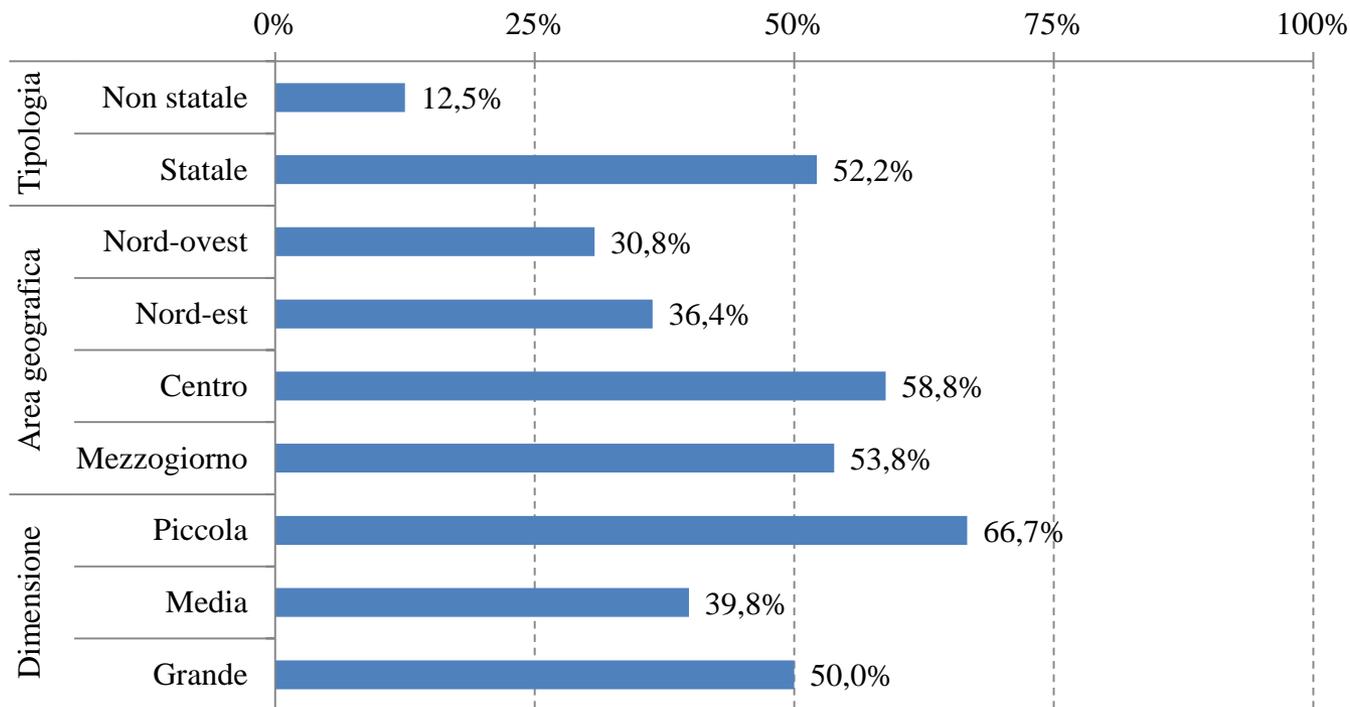
- ✓ Incentivo prevalentemente indirizzato allo staff amministrativo



- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ **Rappresentanza internazionale e progetti UE**
  - ▶ Innovazione
- ▶ Discussione



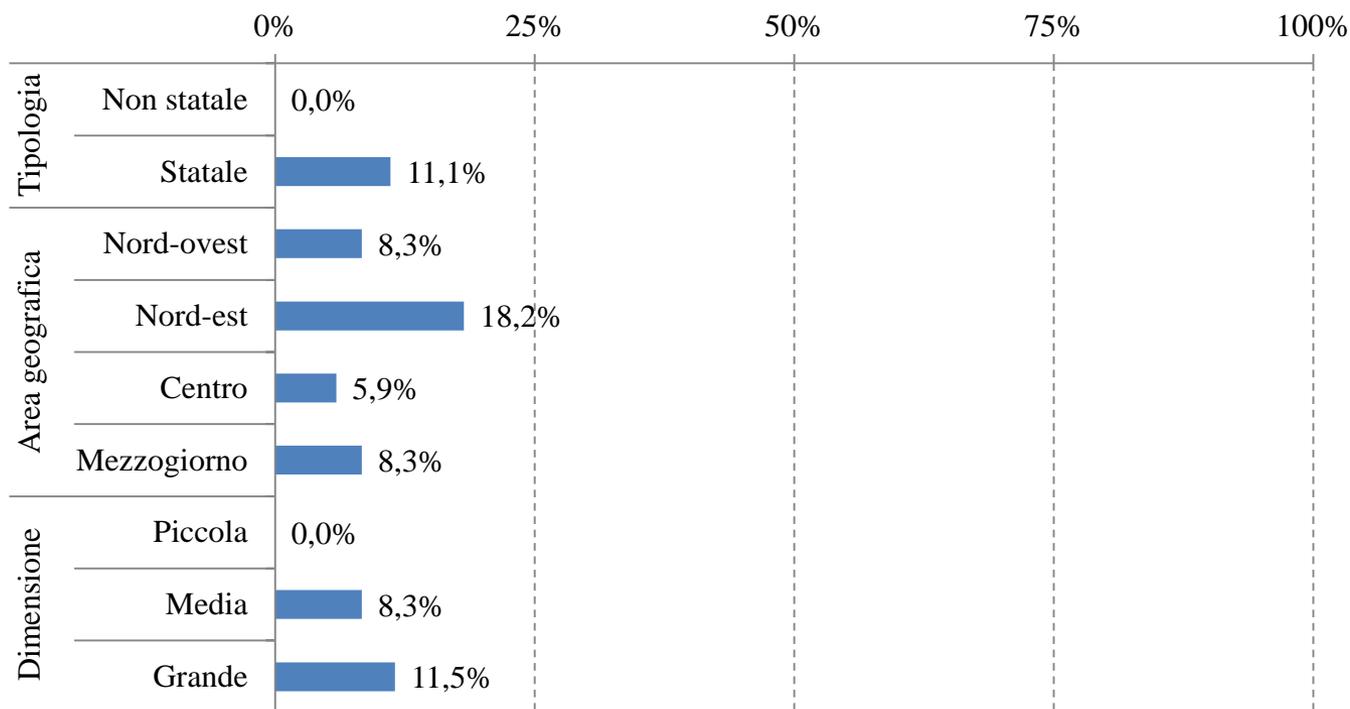
# Presenza di una rappresentanza autonoma a livello Europeo



- ✓ Solo una parte delle Unità ha una rappresentanza a livello europeo



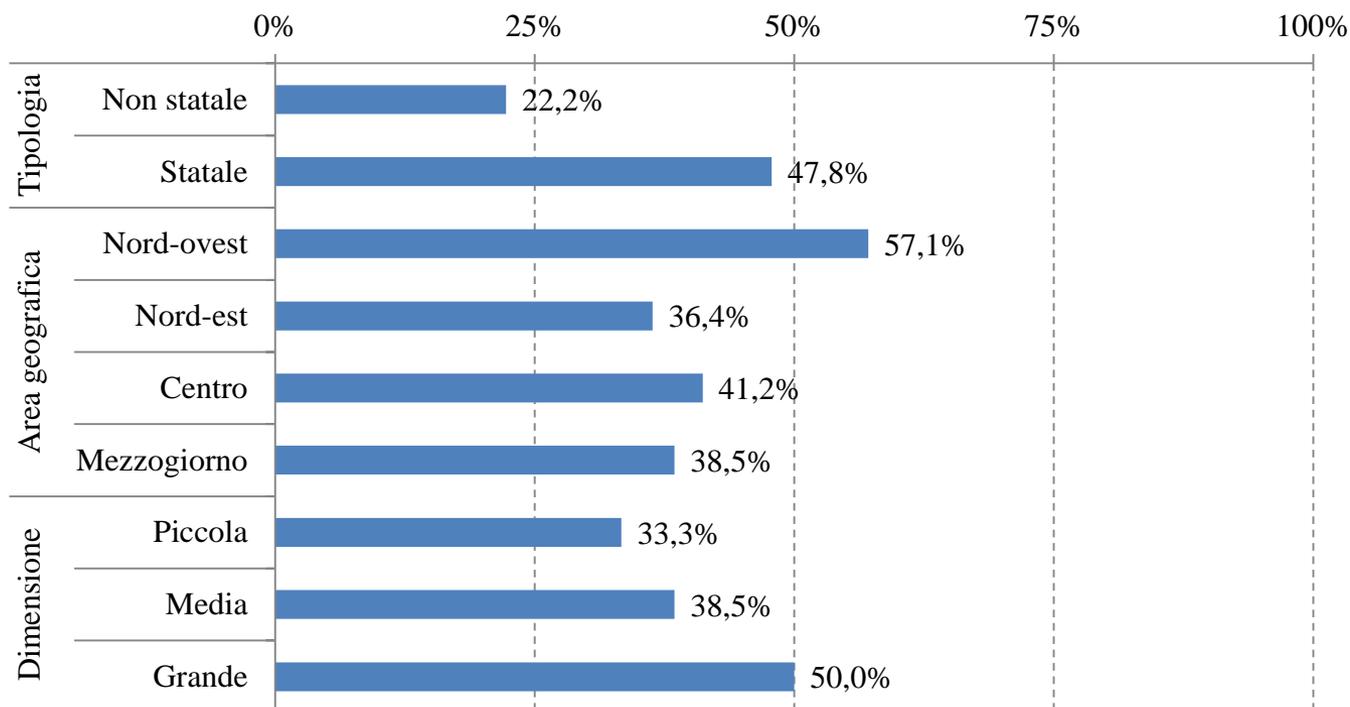
# Presenza di esperto nazionale distaccato



- ✓ La presenza di un esperto nazionale distaccato è un'eccezione (figura assente nelle non statali e nelle piccole università)
- ✓ Percentuali maggiori solo al nord-est.



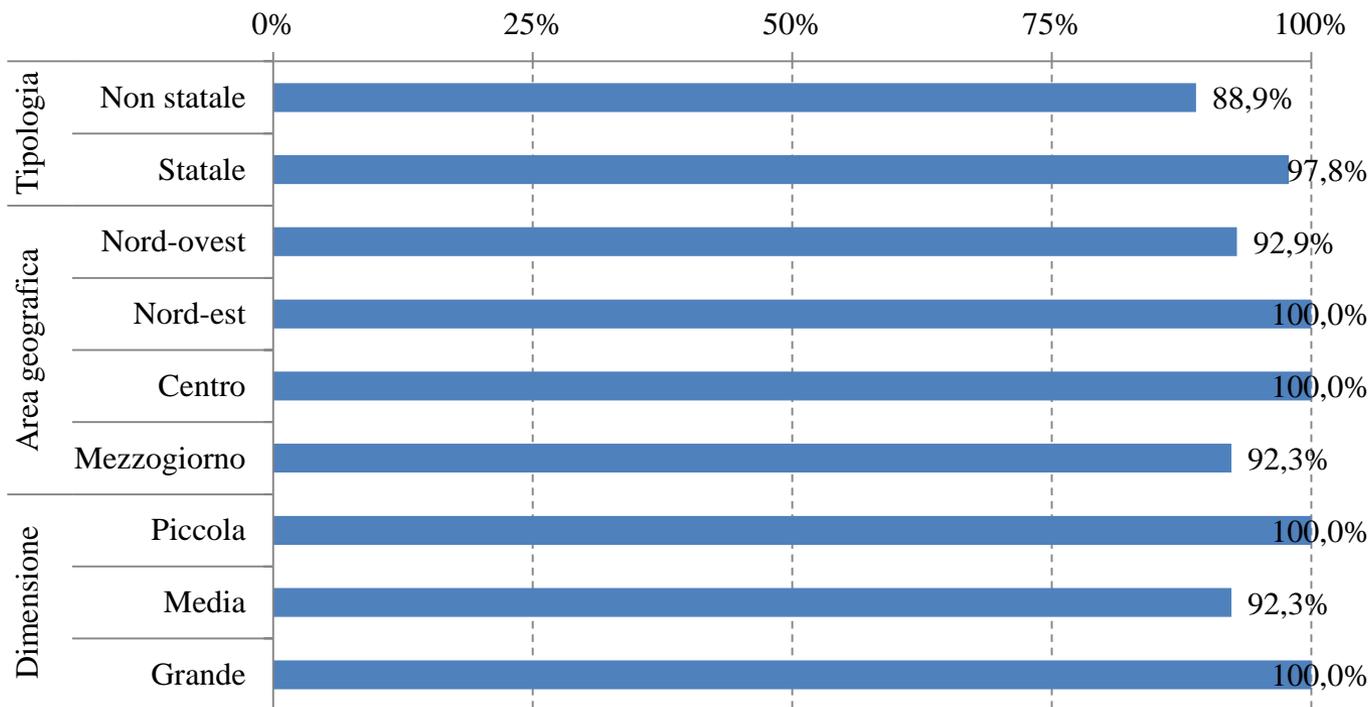
# Monitoraggio nomine dei docenti per ricerca a livello internazionale



- ✓ Maggiore presenza di forme di monitoraggio nelle grandi.
- ✓ Largo divario tra statali e non statali.



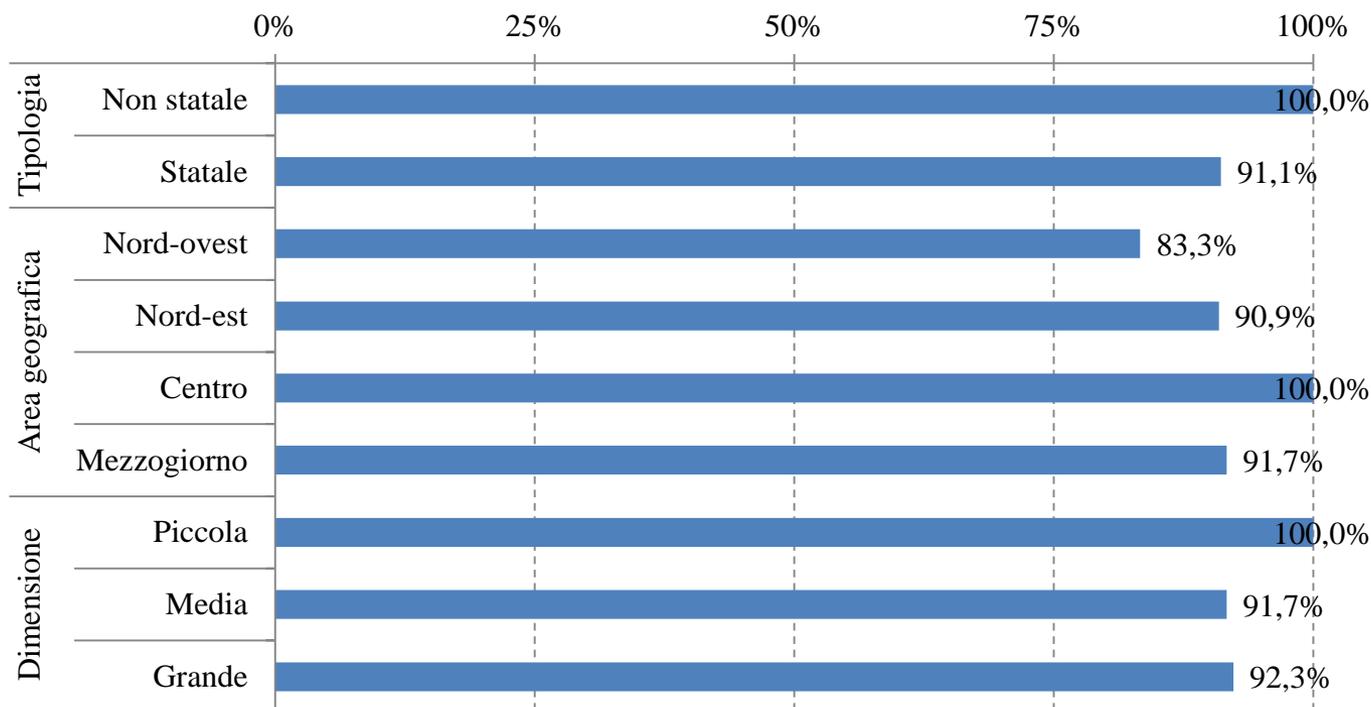
# Coinvolgimento del servizio ricerca nelle fasi dei progetti EU



✓ Attività ampiamente realizzata e «istituzionalizzata».



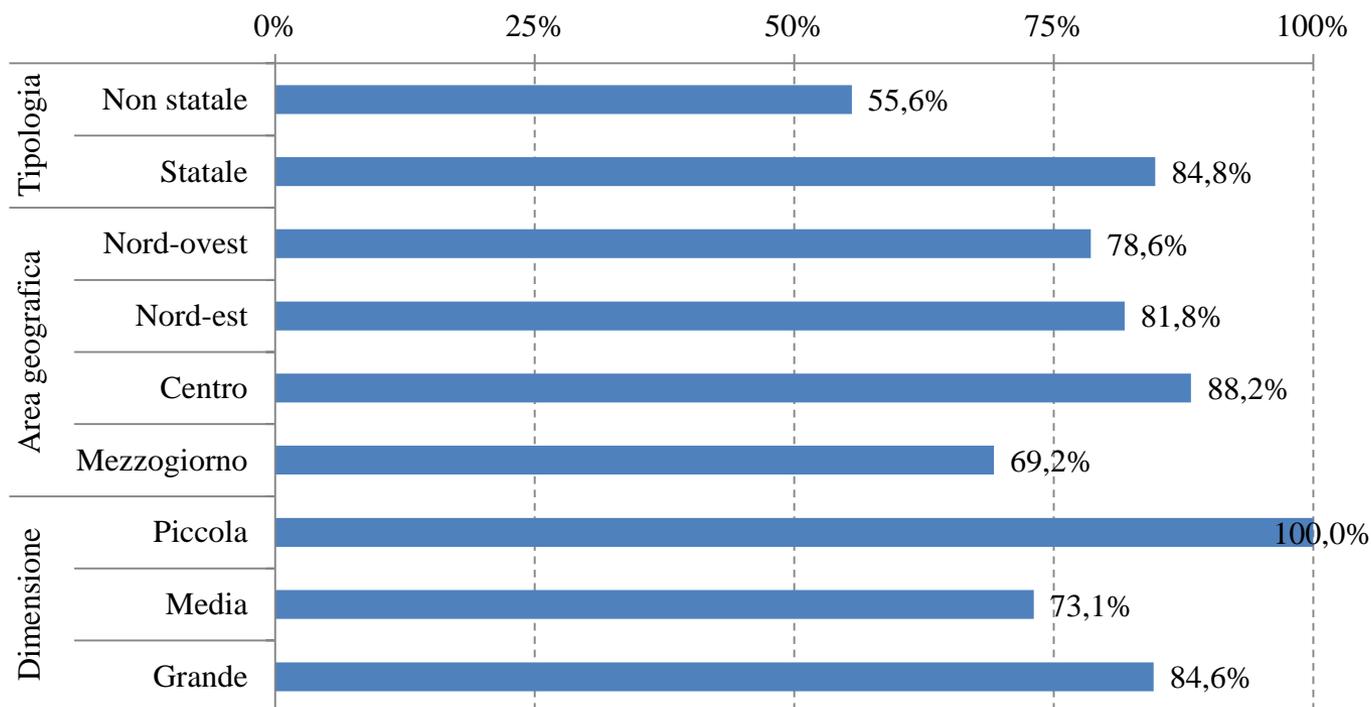
# Servizio informazioni sulle call in corso



✓ Servizio largamente implementato.



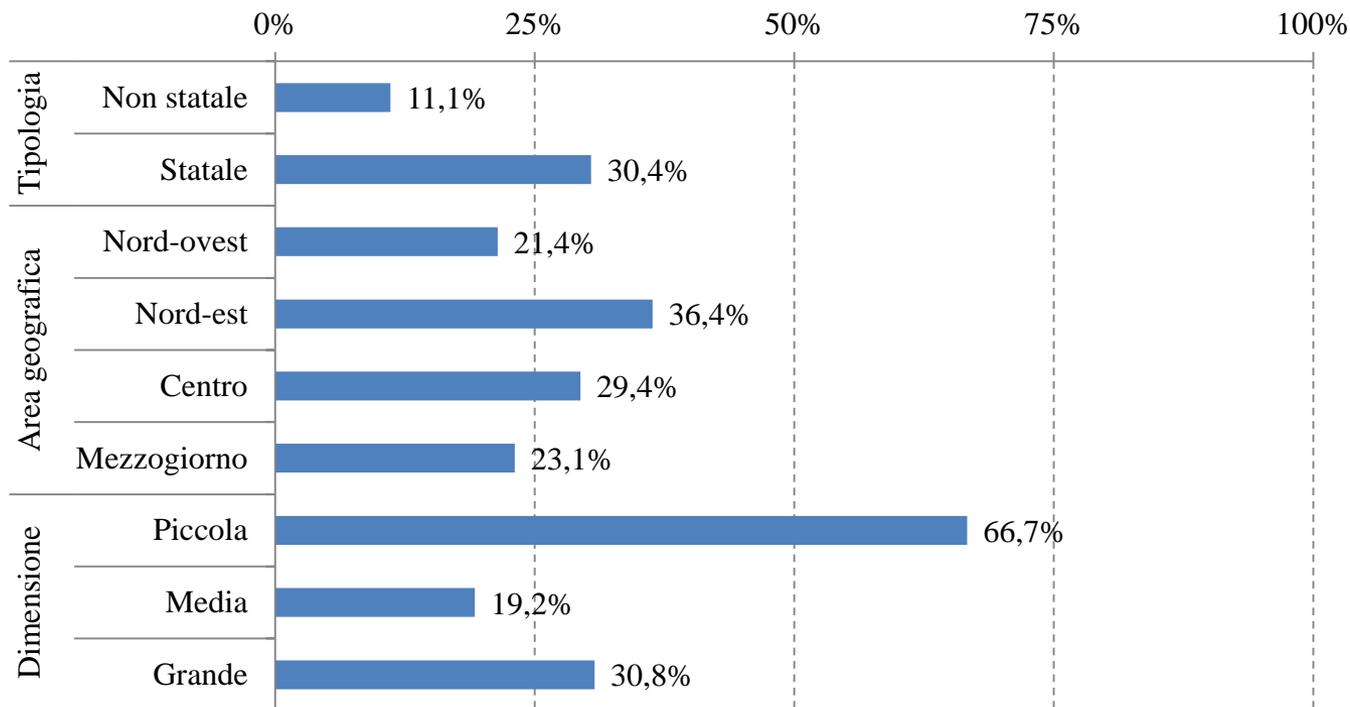
# Database interno per il monitoraggio di progetti EU



✓ Strumento adottato nelle piccole.



# Servizio potenziato per l'accoglienza di ERC



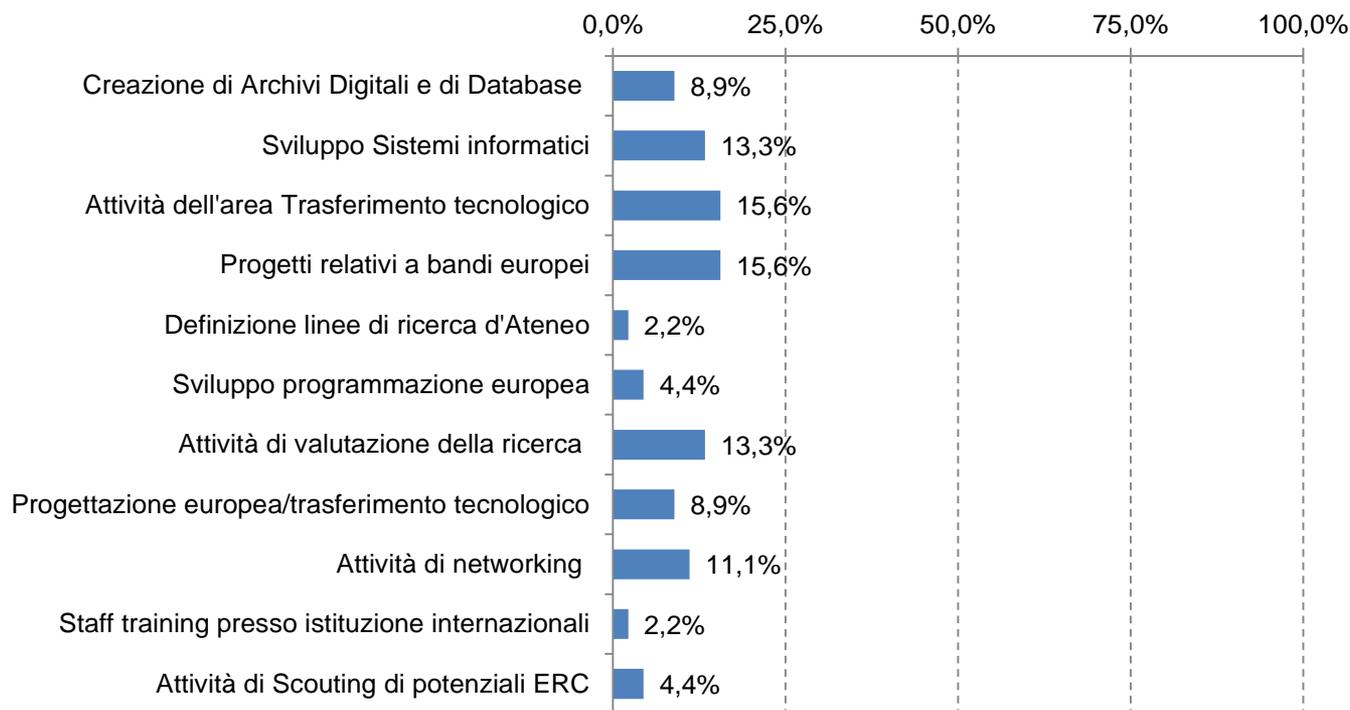
✓ Eccellenza delle piccole.



- ▶ La ricerca
- ▶ **I risultati**
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ **Innovazione**
- ▶ Discussione



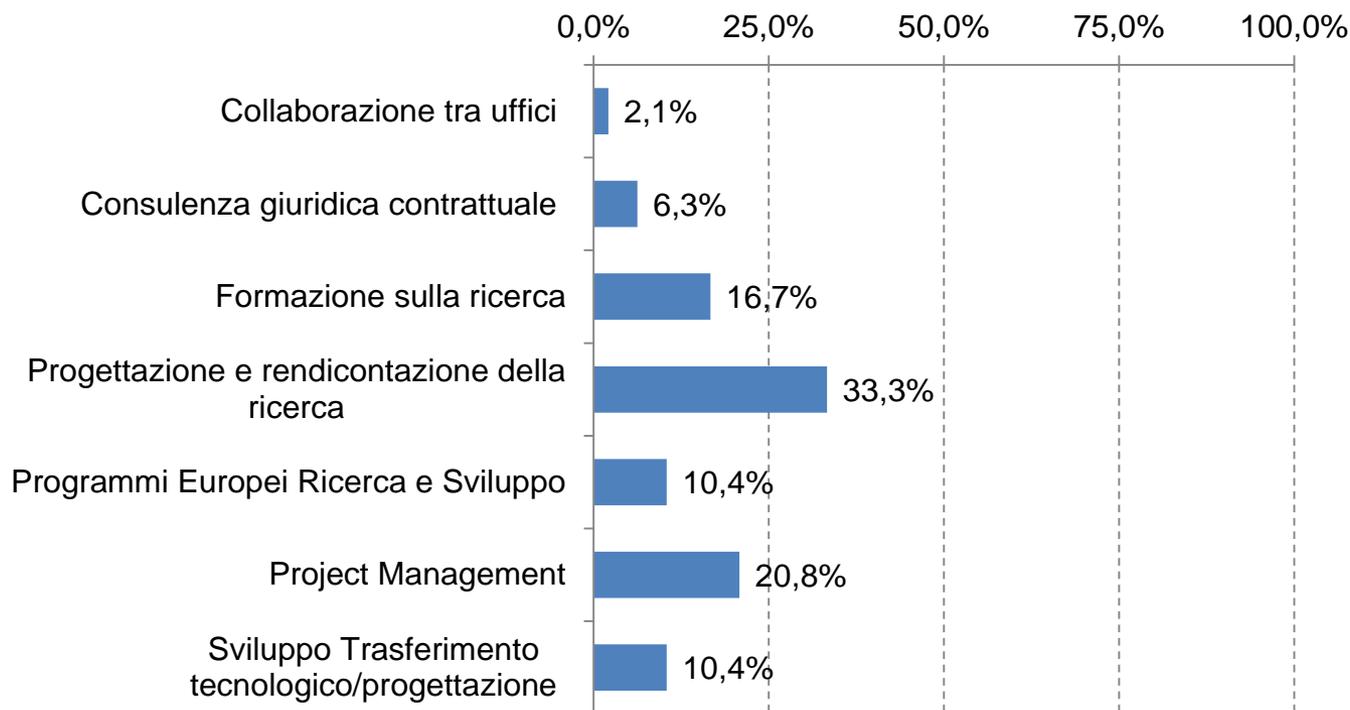
# Le attività considerate un contributo innovativo all'Università



- ✓ Attività riferite all'area del trasferimento tecnologico, alla gestione dei progetti relativi a bandi europei e alla valutazione della ricerca.



# Le attività considerate un valore aggiunto per le Università



- ✓ La collaborazione tra uffici contribuisce poco alla creazione del valore aggiunto per il personale.
- ✓ Significativa la progettazione e rendicontazione



- ▶ La ricerca
- ▶ I risultati
  - ▶ Dimensione del servizio
  - ▶ Attività e strumenti
  - ▶ Relazioni
  - ▶ Governance
  - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
  - ▶ Innovazione
- ▶ **Discussione**



UNIVERSITÀ  
CATTOLICA  
del Sacro Cuore

# Discussione

## QUESTIONI APERTE E DOMANDE