

Presentazione

A partire dalla L. 240/2010 ha assunto grande importanza il tema della programmazione strategica negli Atenei e la loro ricaduta sulla performance.

Nel 2013, il legislatore ha attribuito ad ANVUR anche la competenza del ciclo della performance degli Atenei riconoscendo il principio che i risultati gestionali organizzativi, oggetto del ciclo della performance, non possano essere letti in modo scollegato rispetto alle strategie nelle attività core. Le Università agiscono in contesti sempre più complessi e competitivi, anche a livello internazionale per muoversi all'interno dei quali sono necessarie strutture gestionali adeguate. Occorre, pertanto, evitare la burocratizzazione della performance dell'Amministrazione ancorando la performance organizzativa ed individuale del PTA alle funzioni istituzionali dell'Ateneo. Nel contempo, gli adempimenti anticorruzione e trasparenza sono rimasti di competenza ANAC. Tuttavia, è stato da più parti rilevato come mantenere un approccio separato tra programmazione e gestione strategica, programmazione e gestione della performance e anticorruzione depotenzi significativamente gli strumenti gestionali favorendo un'interpretazione formale e burocratica degli adempimenti. Non vi è dubbio, infatti, che i sistemi di monitoraggio delle performance (costi, efficacia) rappresentino uno strumento molto efficace per rilevare potenziali comportamenti in contrasto con il "bene pubblico".

Il coinvolgimento e la responsabilizzazione degli Organi di Governo nella definizione dei piani gestionali-organizzativi consente di delineare in modo più trasparente le responsabilità di successi e fallimenti.

Al fine di delineare una nuova impostazione della gestione del ciclo della performance, ispirata a principi di semplificazione e integrazione gestionale, ANVUR nell'estate del 2015, ha pubblicato le 'Linee Guida per la gestione integrata della Performance delle Università statali italiane'.

Il 2016 rappresenta, pertanto, il primo anno di sperimentazione della nuova impostazione del ciclo integrato della performance da avviare con la predisposizione ed approvazione del Piano Integrato 2016.

Per realizzare un reale salto di qualità del sistema gestionale degli Atenei, occorre tuttavia evitare che la nuova impostazione del Piano più che una vera e propria integrazione, si concretizzi nell'accostamento, in un unico documento, di contenuti previsti sinora in documenti distinti. In altri termini, occorre approfondire gli aspetti metodologici necessari per redigere un documento programmatico che consenta di: 1) mettere in relazione gli aspetti strategici, quelli di performance, quelli di anticorruzione e trasparenza; 2) definire i Piani gestionali-organizzativi sulla base di una piena condivisione di obiettivi tra Organi di Governo e Direzione Generale 3) implementare adeguati strumenti per un efficace raccordo con gli aspetti di programmazione e per la gestione e il monitoraggio delle attività previste dal Piano.

CoDAU ritiene di fondamentale importanza individuare, definire e condividere strumenti e metodologie per realizzare l'integrazione mettendo a fattore comune le esperienze maggiormente significative. Per questo ha costituito al suo interno un nuovo Gruppo di Lavoro, coordinato da **Maria Schiavone**, dirigente all'Università degli Studi di Torino, che proprio con questa giornata di studio inizia la sua attività. Si ringrazia il collega **Francesco De Domenico**, Direttore Generale dell'Università degli Studi di Messina per l'organizzazione della giornata.

10 marzo 2016

Università degli Studi di Messina
Assemblea generale CoDAU

"Dalla Programmazione strategica alla gestione della Performance negli atenei"

Programma dei lavori

Ore 10:30 – Introduzione

Cristiano Nicoletti, Presidente CoDAU

Ore 10:40 - I sessione

"L'indirizzo strategico e il collegamento con le performance gestionali"

Intervengono

Pietro Navarra, Rettore Università degli Studi di Messina
Andrea Bonaccorsi, già Membro Consiglio Direttivo ANVUR
Elisabetta Cerbai – Presidente Nucleo di Valutazione Sapienza - Università di Roma
Mauro Giustozzi, Direttore Generale Università degli Studi di Macerata

Coordina

Maria Schiavone, Gruppo Lavoro CoDAU Performance

Ore 12:00 – II sessione

"Il Piano integrato o accostato? La trasparenza e l'attività contro la corruzione presupposti per la buona performance"

Intervengono

Alberto Domenicali, Gruppo Lavoro CoDAU Anticorruzione e Trasparenza
Emma Varasio, Direttore Generale Università degli Studi di Pavia
Giacomo Pignataro, Rettore Università degli Studi di Catania

Coordina

Francesco De Domenico, Direttore Generale Università degli Studi di Messina

Ore 13:30 – 14:45

Pausa

Ore 14:45 – III Sessione

"Il supporto informativo per condividere le responsabilità e per garantire le rilevazioni"

Intervengono

Antonio Romeo, Direttore Generale Politecnico di Bari
Enrico Brighi, Cineca
Simonetta Ranalli, Gruppo Lavoro CoDAU Contabilità

Coordina

Emanuela Ometto, Direttore Generale Università degli Studi di Padova

Ore 16:00

Chiusura dei lavori