

# CODAU 2018

## XVI CONVEGNO ANNUALE

UNIVERSITÀ E INNOVAZIONE: UN'AGENDA PER LO SVILUPPO

### AZIONI SVILUPPATE SU 5 AMBITI

BANDI COMPETITIVI	UNIVERSITÀ E TERRITORIO	TRASFERIMENTO TECNOLOGICO
<ul style="list-style-type: none"><li>Miglioramento <b>comunicazione interna</b> (newsletter)</li><li>Realizzazione di <b>infrastrutture</b>, piattaforme di calcolo e storage di dati</li><li><b>Research team multidisciplinare</b></li><li>Promozione della <b>cross fertilization</b></li><li><b>Maggiore partecipazione</b> dei bandi competitivi</li><li><b>Miglioramento delle proposte</b> progettuali</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Cultura scientifica come <b>elemento identitario</b> del territorio</li><li>Sviluppo di <b>living lab</b></li><li><b>Miglioramento accoglienza</b> studenti e ricercatori</li><li><b>Agevolazione di relazioni</b> istituzionali per sviluppo economico, sociale e culturale</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Supporto alle <b>spin-off</b></li><li>Modello organizzativo per gestione <b>progetti di ricerca conto terzi</b></li><li>Connessione tra <b>ricerca universitaria e PMI</b></li><li>Creatività e innovazione in <b>ambito umanistico</b></li></ul>
PROPRIETÀ INTELLETTUALE	RICERCA, LIBERTÀ E SICUREZZA	
<ul style="list-style-type: none"><li>Portafoglio <b>brevetti</b></li><li><b>Open innovation</b></li><li>Connessione tra <b>università e bisogni delle imprese</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><b>Ricerca libera</b> da rischi geopolitici</li></ul>	

## RICERCA E TERZA MISSIONE

### FORZE TRAINANTI

politico  
**COMMITMENT**  
gestionale

forte motivazione e coinvolgimento  
**LEADERSHIP**

tensione a eccellenza come obiettivo di qualità  
partecipazione bottom-up  
riqualificazione del personale

**CULTURA MANAGERIALE** condivisione  
inserimento progetto tra le linee strategiche  
approccio strategico

strumenti di gestione della conoscenza  
**INFRASTRUTTURE** progettualità delle infrastrutture

esistenza di gruppi di ricerca sui temi affrontati  
**COMPETENZE**

incentivazione capacità progettuali ricercatori  
progetti valutati da una Commissione Scientifica

### OPPORTUNITÀ

- Fare rete**
- Partnership con gruppi manageriali a vocazione imprenditoriale
  - Contesto favorevole al networking
- Benchmark**
- Apprezzamento interno ed esterno dei progetti
  - Grande bacino potenziale

### FORZE FRENANTI

scarsa propensione alla  
assenza di professionalità e competenze  
ricerca applicata

**CULTURA** comunicazione  
scarsa conoscenza del progetto  
tempestiva assente  
resistenze al cambiamento

valutazione bibliometrica  
ostacola percorsi innovativi  
timore di perdere il controllo in alcuni ambiti

**ORGANIZZAZIONE**  
difficoltà a raggiungere il target

mancanza di competenze specifiche  
**LIMITI**  
mancanza di risorse adeguate

### MINACCE

- Difficoltà di contesto**
- Crescita di competitività per accesso a fondi comunitari
  - Scarse opportunità di finanziamento
- Componenti culturali**
- Rischio di ignorare alcune opportunità
  - Difficoltà nel selezionare partner adeguati
  - Mancanza azioni del sistema universitario italiano e internazionale
- Componenti organizzative**, grande bacino di utenza