



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

L'organizzazione dei servizi di supporto alla ricerca delle Università Italiane

10 dicembre 2015

Assemblea Generale Codau, Politecnico di Milano



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Cambiamenti nel mondo della ricerca

IN QUALE CONTESTO SI TROVANO AD OPERARE OGGI GLI UFFICI DI SUPPORTO ALLA RICERCA?

- ✓ Introduzione della Legge 240/2010
- ✓ Le valutazioni Anvur
- ✓ Il ridimensionamento dei finanziamenti MIUR alla ricerca (Prin in particolare)
- ✓ I nuovi criteri per la ripartizione del FFO
- ✓ Internazionalizzazione



Evidenze dal questionario

I risultati ci hanno permesso di riflettere sui seguenti ambiti legati all'ufficio supporto alla ricerca

- ✓ Dimensione del servizio
- ✓ Attività e strumenti
- ✓ Relazioni
- ✓ Governance
- ✓ Rappresentanza internazionale e progetti UE
- ✓ Innovazione

La metodologia

- ✓ Invio di un questionario a 81 università
- ✓ 56 questionari ricevuti (redemption rate: 69,1%)



Il campione

Una visione di sintesi

		Tipologia				Totale	
		Non statale		Statale			
		n	%	n	%	n	%
Area geografica	Centro	2	3,6%	16	28,6%	18	32,2%
	Mezzogiorno	0	0,0%	13	23,2%	13	23,2%
	Nord-est	1	1,8%	10	17,9%	11	19,6%
	Nord-ovest	4	7,1%	10	17,9%	14	25,0%
Totale		7	12,5%	49	87,5%	56	100,0%



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

Il campione Le università considerate

Ateneo	Proprietà	Area geografica	Dimensione
Bari	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Bari Politecnico	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Basilicata	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Bergamo	Pubblica	Nord-ovest	Media
Bologna	Pubblica	Nord-est	Grande
Bocconi	Privata	Nord-ovest	Media
Bolzano	Privata	Nord-est	Media
Brescia	Pubblica	Nord-ovest	Media
Calabria	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Camerino	Pubblica	Centro	Media
Cassino	Pubblica	Centro	Media
Castellanza	Privata	Nord-ovest	Piccola
Catania	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Catanzaro	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Chieti e Pescara	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Ferrara	Pubblica	Centro	Media
Firenze	Pubblica	Centro	Grande
Foggia	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Genova	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Insubria	Pubblica	Nord-ovest	Media
Lucca - IMT	Pubblica	Centro	Piccola
Macerata	Pubblica	Centro	Media
Marche (Ancona)	Pubblica	Centro	Media
Milano	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Milano Bicocca	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Milano Cattolica	Privata	Nord-ovest	Grande
Milano IULM	Privata	Nord-ovest	Media
Milano Politecnico	Pubblica	Nord-ovest	Grande

Ateneo	Proprietà	Area geografica	Dimensione
Modena e R.E.	Pubblica	Nord-est	Grande
Molise	Pubblica	Centro	Media
Napoli Federico II	Pubblica	Centro	Grande
Padova	Pubblica	Nord-est	Grande
Normale Superiore	Pubblica	Centro	Grande
Palermo	Pubblica	Mezzogiorno	Grande
Parma	Pubblica	Nord-est	Grande
Pavia	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Perugia	Pubblica	Centro	Grande
Pisa	Pubblica	Centro	Grande
Roma La Sapienza	Pubblica	Centro	Grande
Roma LUISS	Privata	Centro	Media
Roma LUMSA	Privata	Centro	Media
Roma Tor Vergata	Pubblica	Centro	Grande
Salento	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Sannio	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Sassari	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Siena	Pubblica	Centro	Grande
Sissa	Pubblica	Nord-est	Piccola
Teramo	Pubblica	Mezzogiorno	Media
Torino	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Torino Politecnico	Pubblica	Nord-ovest	Grande
Trento	Pubblica	Nord-est	Media
Udine	Pubblica	Nord-est	Grande
Urbino Carlo Bo	Pubblica	Centro	Media
Venezia cà Foscari	Pubblica	Nord-est	Media
Venezia Iuav	Pubblica	Nord-est	Media
Verona	Pubblica	Nord-est	Grande



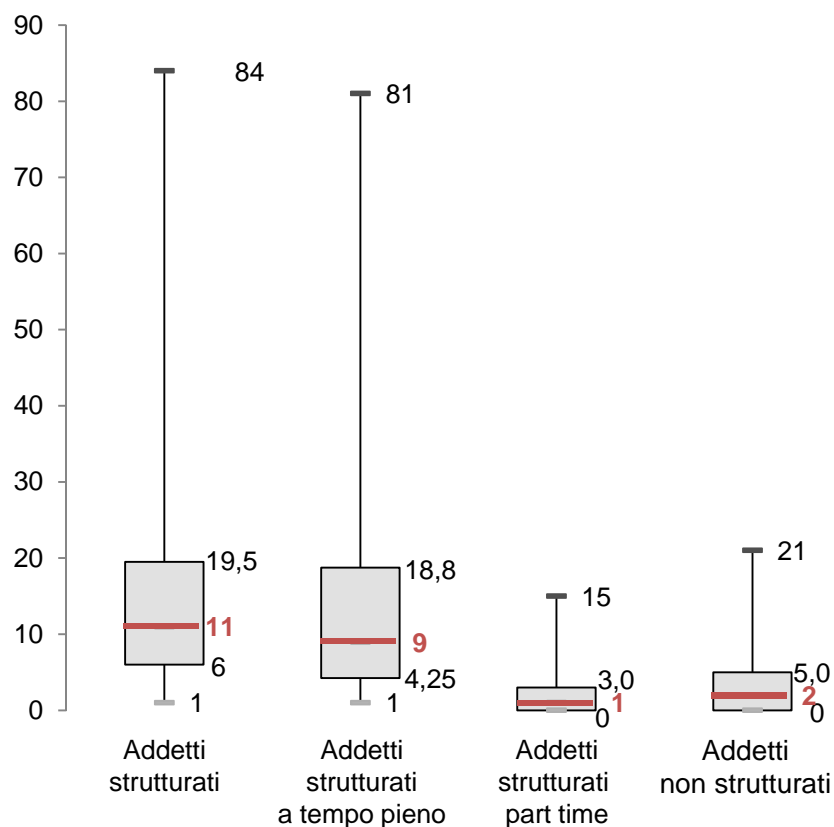
In questa mia breve relazione odierna mi concentrerò solo su questi aspetti

- ▶ La ricerca
- ▶ I risultati
 - ▶ Dimensione del servizio
 - ▶ Attività e strumenti
 - ▶ Relazioni
 - ▶ Governance
 - ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
 - ▶ Innovazione



L'assenza di una dimensione condivisa

La dimensione



— Mediana — Massimo e minimo □ 1 e 3 quartile

- ▶ La dimensione delle unità di servizio alla ricerca è ampiamente variabile.
- ▶ In termini di strutturati si osservano casi con 84 addetti e altri con 1 addetto (la mediana è 11).
- ▶ Anche l'apporto di personale part time è significativo.



UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

▶ La ricerca

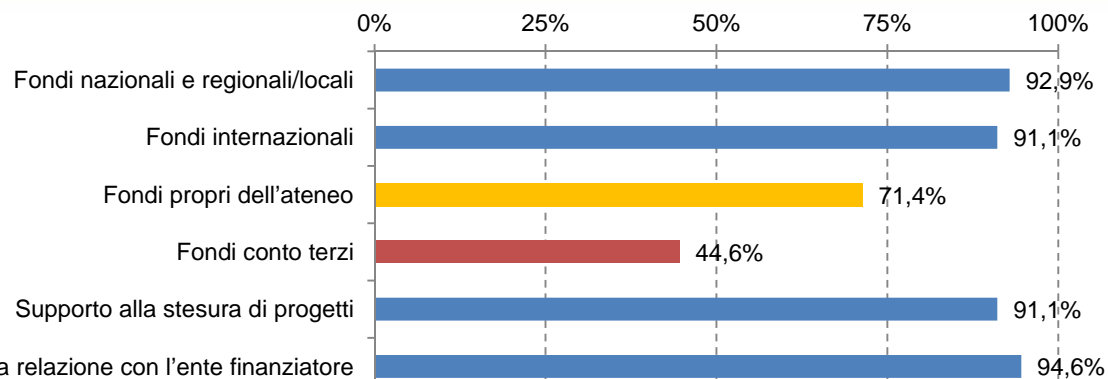
▶ I risultati

- ▶ Dimensione del servizio
- ▶ **Attività e strumenti**
- ▶ Relazioni
- ▶ Governance
- ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
- ▶ Innovazione



Le attività Una visione di insieme

Bandi e finanziamenti



Rendicontazione



Valutazione della ricerca



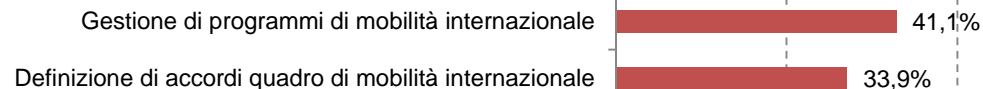
Trasferimento tecnologico



Sviluppo delle competenze



Mobilità internazionale



Promozione



■ «istituzionalizzate» ■ «in fase di «istituzionalizzazione» ■ «non istituzionalizzate»



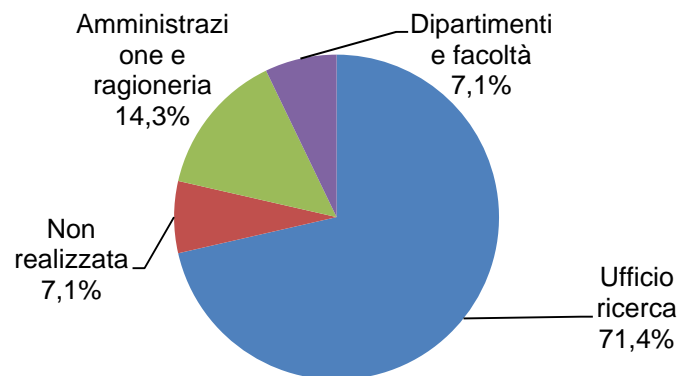
Il grado di «istituzionalizzazione» delle attività

Area	«Istituzionalizzate» (Realizzate da >75%)	«In fase di istituzionalizzazione» (Realizzate da 50-75%)	«Non istituzionalizzate» (Realizzate da <50%)
Bandi e finanziamenti	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fondi nazionali e regionali/locali ✓ Fondi internazionali ✓ Supporto alla stesura di progetti ✓ Gestione della relazione con l'ente 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fondi propri dell'ateneo 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Fondi conto terzi
Rendicontazione		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Coinvolgimento nella gestione finanziaria dei progetti di ricerca ✓ Rendicontazione dei progetti di ricerca 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Coordinamento del personale in Dipartimenti e Centri di ricerca
Valutazione della ricerca	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Supporto alla valutazione della ricerca 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Monitoraggio di attività di terza missione 	
Trasferimento tecnologico	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Trasferimento tecnologico 		
Sviluppo delle competenze			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Dottorati di ricerca ✓ Assegni di ricerca
Mobilità internazionale			<ul style="list-style-type: none"> ✓ Gestione di programmi di mobilità internazionale ✓ Definizione di accordi quadro di mobilità internazionale
Promozione della ricerca	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Organizzazione di attività promozionali 		

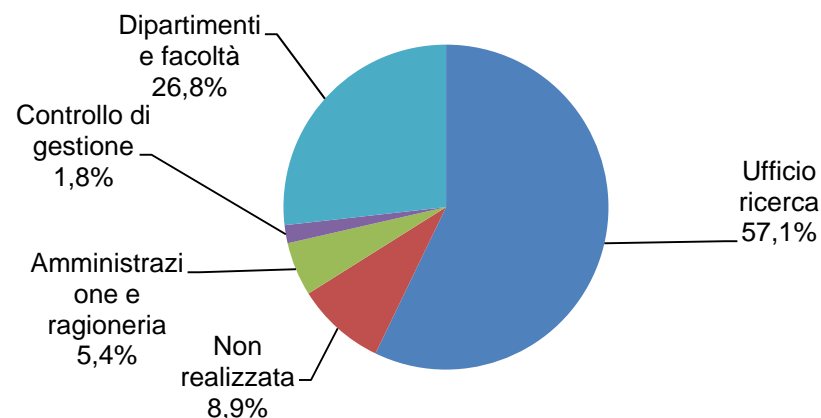


Gli altri owner della attività «in fase di istituzionalizzazione»

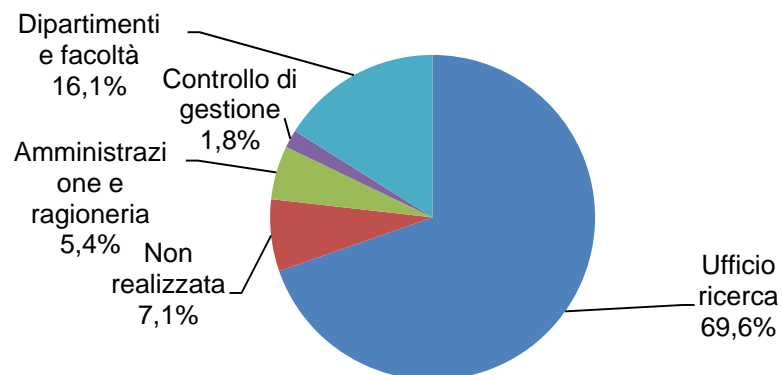
Fondi propri dell'ateneo



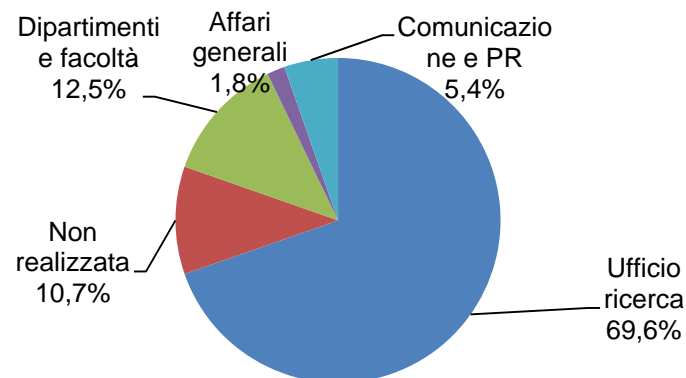
Coinvolgimento nella gestione finanziaria dei progetti di ricerca



Rendicontazione dei progetti di ricerca



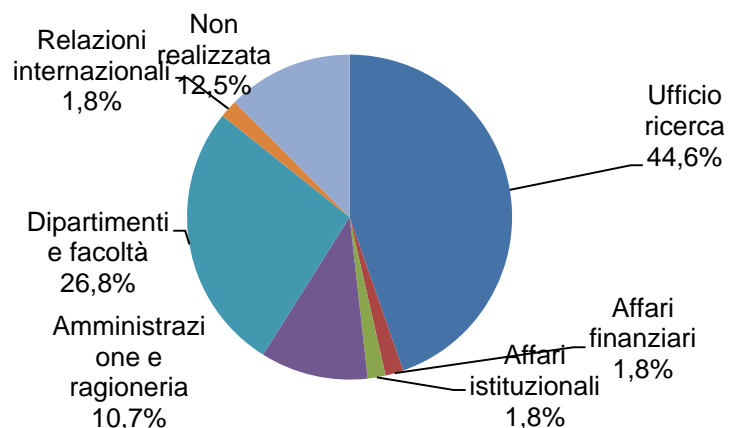
Monitoraggio di attività di terza missione



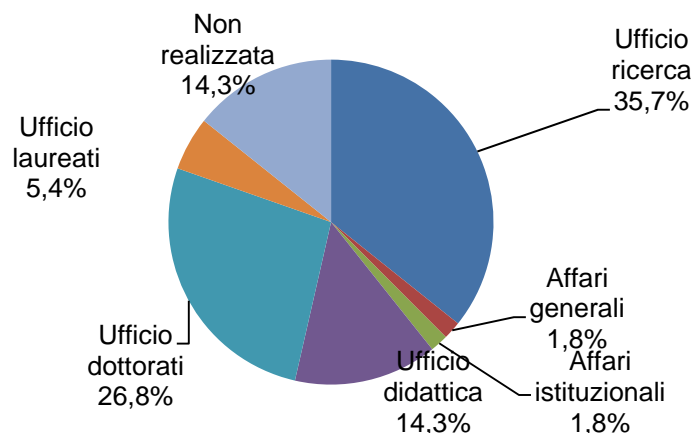


Gli altri owner della attività «non istituzionalizzate»

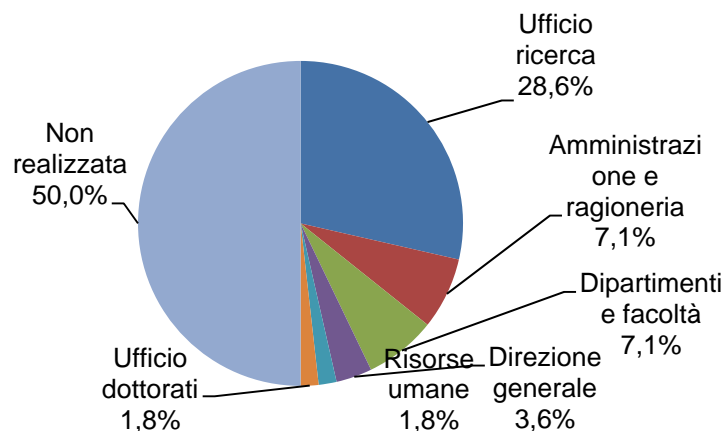
Fondi conto terzi



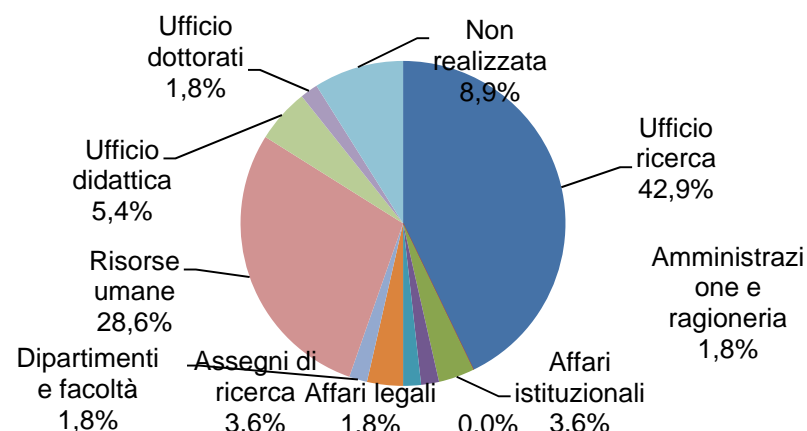
Dottorati di ricerca



Coordinamento del personale in Dipartimenti



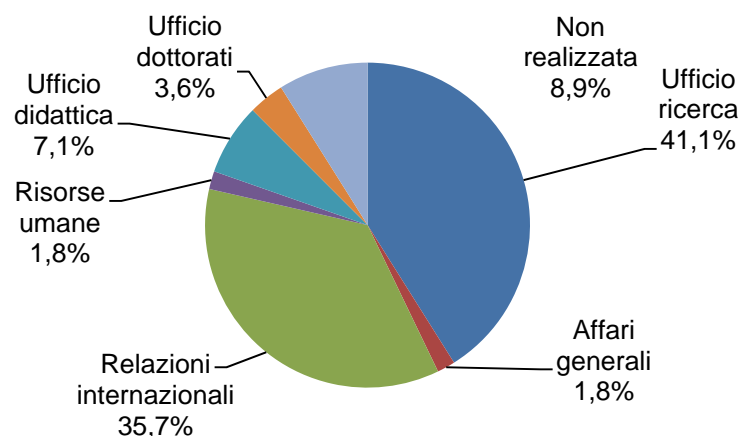
Assegni di ricerca



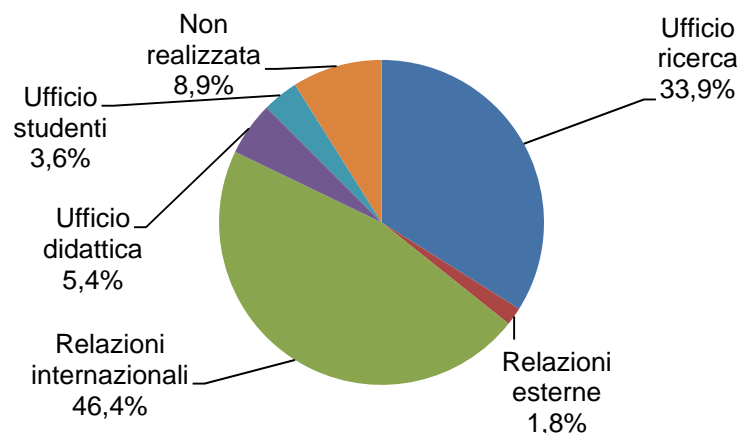


Gli altri owner della attività «non istituzionalizzate»

Gestione dei programmi di mobilità internazionale



Definizione di accordi quadro di mobilità internazionale





UNIVERSITÀ
CATTOLICA
del Sacro Cuore

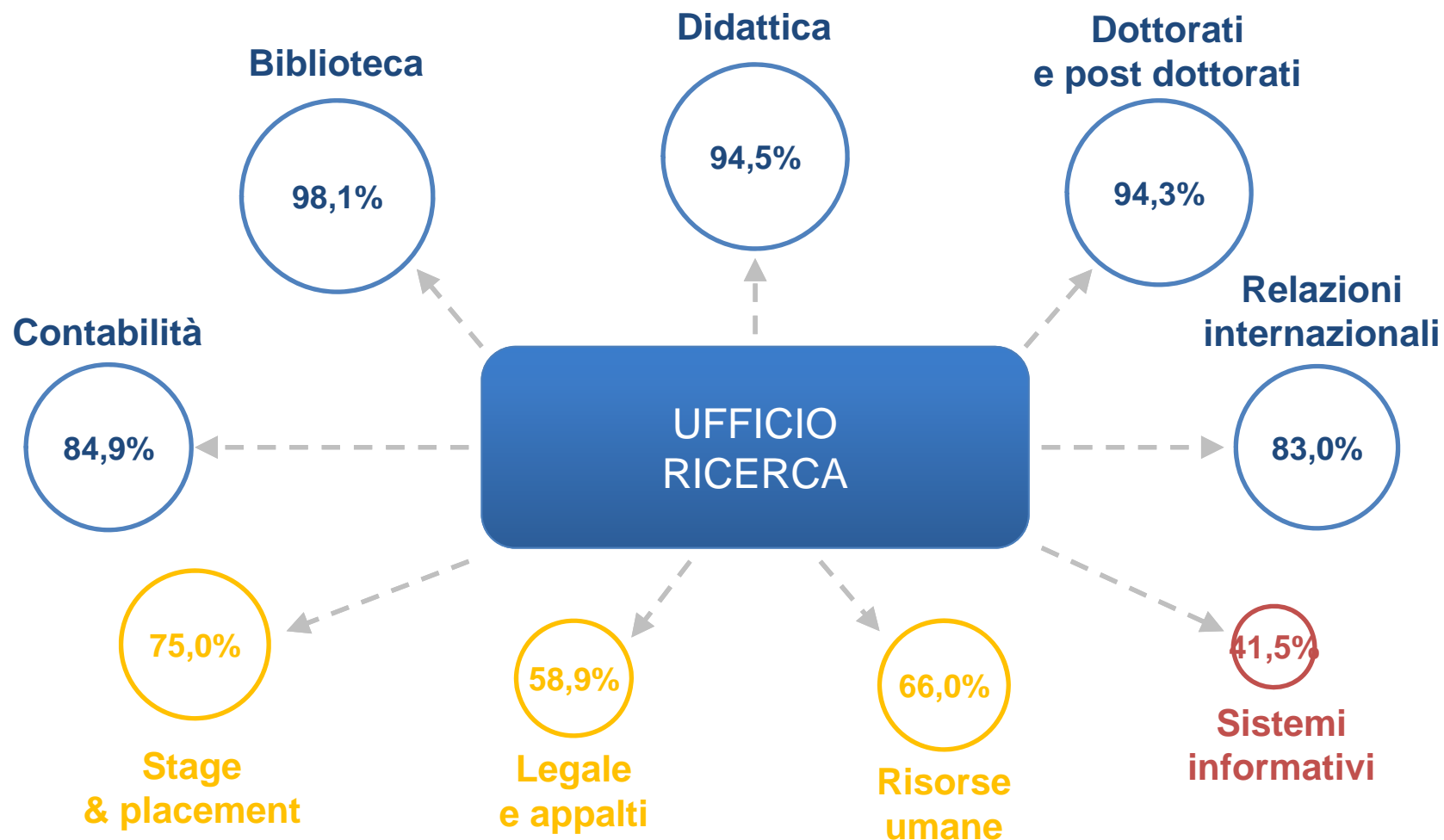
▶ La ricerca

▶ I risultati

- ▶ Dimensione del servizio
- ▶ Attività e strumenti
- ▶ **Relazioni**
- ▶ Governance
- ▶ Rappresentanza internazionale e progetti UE
- ▶ Innovazione



Rapporti con gli altri uffici dell'ateneo



■ Relazioni forti ■ Relazioni stabili ■ Relazioni deboli