



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI TORINO



# PROGRAMMAZIONE STRATEGICA E PERFORMANCE ORGANIZZATIVA

Gruppo di lavoro CoDAU

Maria Schiavone  
Milano, 30 maggio 2016



## Obiettivi del gruppo di lavoro

La pubblicazione da parte di Anvur delle **Linee Guida per il Piano Integrato** a luglio 2015 ha dato avvio a un percorso di adozione e loro interpretazione da parte degli atenei con alcuni punti aperti.



Da qui la necessità per i **Direttori Generali** di confrontarsi e discutere in modo più ampio dei sistemi di programmazione, partendo dall'**integrazione con la strategia** fino alla declinazione dei **sistemi di valutazione individuale**.

- **Condividere le buone pratiche**
- **Confrontarsi sui punti di attenzione e sulle criticità**





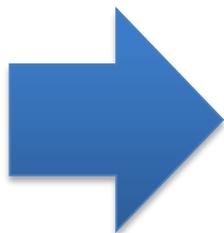
## La metodologia individuata e le possibili sinergie

Nell'Assemblea CoDAU di Messina del **10.03.2016** è stata individuata la modalità di lavoro attraverso l'organizzazione di **3 focus group** finalizzati a:

- Mappare le esperienze a livello nazionale
- Raccogliere la documentazione
- Mettere in evidenza **buone pratiche** e **punti di attenzione**



Su questi temi sono in molti a lavorare e l'intenzione di CoDAU è di creare sinergie con coloro che hanno trattato l'argomento con approcci diversi, al fine di arricchire il lavoro con ulteriori spunti.



**Laboratorio sul Piano  
Integrato del Progetto  
Good Practice 2015-16**

**MP**  
POLITECNICO DI MILANO  
GRADUATE SCHOOL  
OF BUSINESS

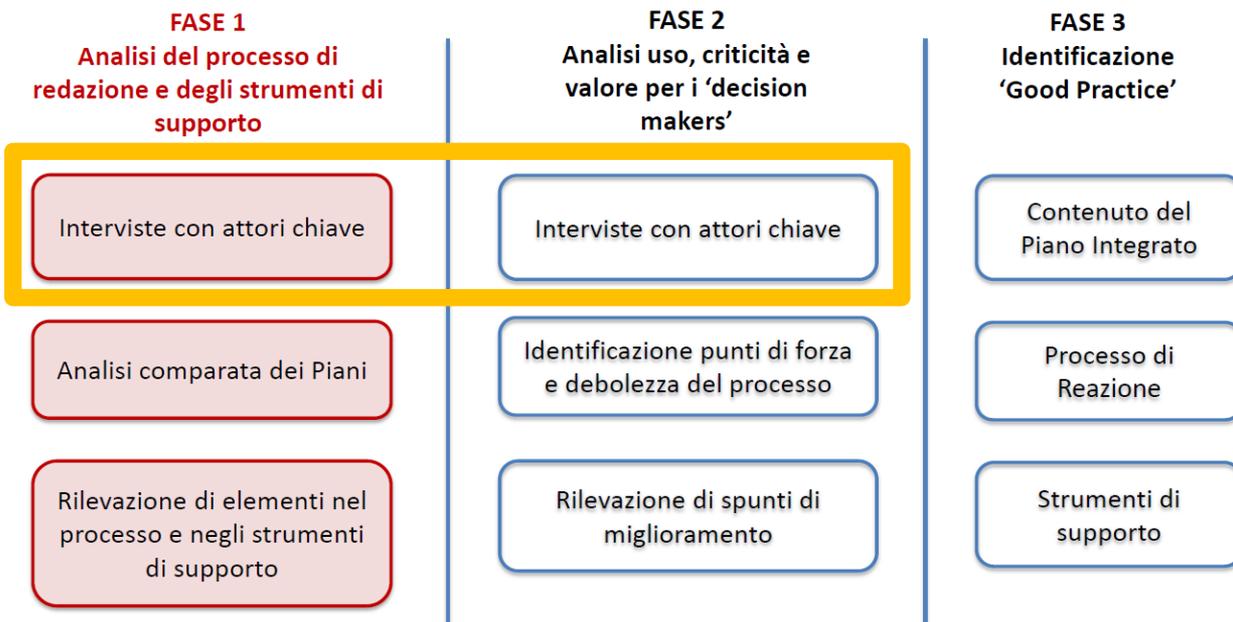


# Il laboratorio sul Piano integrato del MIP – GP 2015/16



Il laboratorio si pone l'obiettivo di fornire un supporto nella sperimentazione del piano integrato interagendo con ANVUR:

- Cosa stanno facendo / hanno fatto gli atenei?
- Come è articolato il processo (attori coinvolti, strumenti di supporto, flussi informativi)?
- Esistono elementi critici nelle linee guida?
- È possibile identificare delle **good practice** che possono essere adottate anche da altri atenei?



## DOMANDE FASE 1

- È presente un chiaro allineamento con la strategia di ateneo?
- Quali attori partecipano al processo?
- Il processo si è modificato rispetto all'anno scorso?
- Esiste un sistema informativo integrato a supporto del processo?
- Quali database vengono utilizzati?
- Che reportistica viene prodotta?
- I risultati prodotti vengono utilizzati al fine del supporto decisionale?
- Ogni quanto vengono aggiornati gli obiettivi?
- Ogni quanto vengono aggiornati indicatori e target?



## Decisioni del Gruppo di lavoro (incontro 30.05.2016)

Sulla base di quanto emerso sono stati definiti:

- l'obiettivo di **approfondire** il tema complesso della "**Programmazione strategica e performance organizzativa**" in modo da consentire agli Atenei di **scambiare buone pratiche** e avere un **ruolo trainante** rispetto agli altri soggetti interessati del sistema universitario (es. ANVUR), con la finalità di acquisire elementi informativi sulle attività del sistema universitario sull'argomento;
- una **modalità di lavoro** che favorisca la **partecipazione di tutti gli Atenei** sul territorio nazionale favorendo il confronto in un percorso di approfondimento;
- l'intento di **valorizzare possibili sinergie con il MIP**, che all'interno del Progetto Good Practice ha attivato un Laboratorio sul Piano Integrato, chiedendo al MIP di svolgere attività per favorire lo scambio tra Atenei e far emergere buone pratiche e punti di attenzione.





## Proposta di raccordo GdL CoDAU – Laboratorio MIP

Alla luce dell'impostazione del Laboratorio del MIP, la proposta è di **raccordare l'attività del GdL CoDAU con l'attività portata avanti dal MIP** sul Piano Integrato nell'ambito del progetto Good Practice.



**3 focus group (FG)** a Roma, Venezia e Napoli, organizzati in:

- una **prima parte della giornata** che vedrà la presenza di tutti gli attori per discutere in merito a:
  - **La programmazione e i sistemi di valutazione delle prestazioni organizzative**
- una **seconda parte della giornata** organizzata con due gruppi di lavoro che discuteranno:
  - **Gli attori, il ruolo e la comunicazione**
  - **L'integrazione dei sistemi per una programmazione sostenibile**





# L'organizzazione dei Focus Group

- Coinvolgimento diretto dei DG
- Massimo **15 DG per FG**
- Limitare l'allargamento ad altri ruoli



I FG saranno gestiti da un **moderatore** con la partecipazione di un **osservatore** (non partecipante) che avrà il compito di annotare i punti chiave emergenti durante la discussione e supportare la redazione di report



## DATE DEFINITE:

- FG1: **15 luglio 2016** a **ROMA**
- FG2: **14 settembre 2016** a **VENEZIA**
- FG3: **23 settembre 2016** a **NAPOLI**





# Approfondimento dei temi dei Focus Group

La **discussione in Giunta CoDAU**, le prime **analisi sui piani della performance** da parte del MIP e la **discussione del Gruppo di lavoro** hanno fatto emergere tre temi di discussione, con un elenco di sotto-punti potenzialmente rilevanti:

## La programmazione e i sistemi di valutazione delle prestazioni organizzative

- Stile di programmazione e interazione con il personale
- Dimensioni di analisi per la valutazione organizzativa
- Scelte di copertura rispetto ad attività e persone
- Relazione tra prestazioni ed incentivi
- Benessere e motivazione del personale
- Strumenti di supporto



## Gli attori, il loro ruolo e la comunicazione

- Ruolo degli attori interni nel processo di programmazione.
- Modalità interne di comunicazione di elementi correlati alla programmazione
- Modalità di interazione tra strutture dell'ateneo (dipartimenti e altre strutture).
- Meccanismi di coinvolgimento e comunicazione verso stakeholder esterni
- Indicatori e comunicazione esterna
- Ruolo degli organismi di valutazione



## L'integrazione dei sistemi per una programmazione sostenibile

- Modalità di integrazione della programmazione annuale/triennale con la strategia
- Legame con il processo di budgeting
- Legame con i piani anticorruzione
- Legame con i sistemi di risk management (se presenti)
- Legame con i sistemi di audit e assicurazione della qualità
- Utilizzo di strumenti informativi come supporto alla programmazione.





## Le attività previste per i Focus Group

Il progetto prevede che il **MIP** svolga le seguenti **attività**:

- preparazione di ciascun workshop e condivisione anticipata con CoDAU della **check list** di guida per il focus group;
- **gestione** del focus group;
- predisposizione di un **report sintetico** per CoDAU a valle di ciascun workshop.
- predisposizione di un **report finale** dei workshop.
- predisposizione **materiale per convegno CoDAU** di ottobre 2016.

