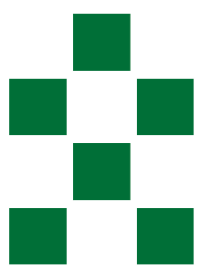


Verso FP9. Come l'Italia si organizza e accoglie le proposte dell'Europa

# Gli agenti di sviluppo territoriali per la competitività e la crescita: acceleratori di innovazione



Compagnia  
di San Paolo

# La Compagnia di San Paolo

Fondazione filantropica fondata a Torino nel **1563**.

Nel **1991** acquisisce la configurazione di «fondazione di origine bancaria».

La Compagnia conta oggi su un patrimonio di circa **7,5 miliardi di euro**.

Il **piano strategico 2017-2020** si basa sulla possibilità di distribuire **150 milioni di euro all'anno** come *grants* a fondo perduto nei tre macro ambiti di attività delle fondazioni di origine bancaria:

- **Arte, beni e attività culturali**      circa 38 milioni di euro
- **Politiche sociali**                      circa 65 milioni di euro
- **Ricerca e sanità**                        circa 47 milioni di euro

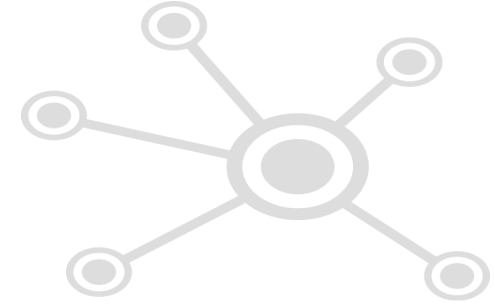
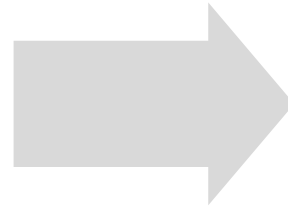
# La Compagnia di San Paolo

Una **fondazione grant-making**  
europea che promuove e facilita  
l'auto-organizzazione delle  
capacità sociali territoriali  
verso finalità collettive



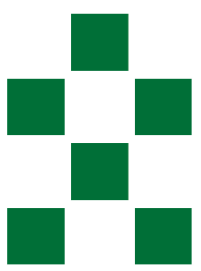
**OGGI**

La Compagnia è a servizio  
dei **territori** per una progettazione  
partecipata dello **sviluppo**  
tramite **erogazioni**



**PIANO STRATEGICO 2017/20**

La Compagnia è un **hub**  
di **conoscenze** e **competenze**  
a servizio dei territori per una progettazione  
partecipata dello sviluppo  
tramite erogazioni, progetti a gestione diretta  
e finanza d'impatto



Compagnia  
di San Paolo

# La dimensione europea delle fondazioni: (sotto)stima 2016

**Entrate**

**18 Miliardi di Euro (N=1134)**

**Partimonio**

**127 Miliardi di Euro (N=1052)**

**Spesa**

**10 Miliardi di Euro (N=1117)**

Spesa in ricerca e innovazione.

5 Miliardi di euro/anno, mentre il budget annuale della EU-DG-RTD è 10 Miliardi di euro

Già oggi una contribuzione importante (anche se frammentata e non sempre pienamente efficace)

**Enorme potenziale per fare di più e con più impatto**

# Horizon Europe e il ruolo delle fondazioni

- Probabile contrazione del budget
- Ruolo chiave del JPP (RI e JPI, JTI, PPP)
- Sperimentazione di blending di strumenti finanziari
- Open science, open innovation, open to the world
- Raccordo con i Fondi Strutturali (Revisione ad hoc della normativa sugli Aiuti di Stato)
- Raccordo con il mondo delle fondazioni filantropiche

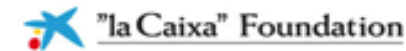
## Improving Foundation - Commission collaboration

Foundations work to provide public-benefit, and support the Commission's ambitions of excellent research and innovation that delivers for European citizens.

Foundations have significant expertise to contribute to the European Research Area and its goals. Improving interaction between the philanthropic sector and the Commission is mutually beneficial and can speed-up the achievement of our shared ambitions. The movement towards a bolder and more efficient Framework Programme 9 is an excellent opportunity to do this.

The diversity of foundations means that interactions should be tiered related to the capacity and willingness of partners. We believe finding ways for the Commission to co-operate with foundations on strategic alignment, project funding or on policy and shared challenges are vital to maximise public and private investment.

By providing the means to work together more closely, we can reinforce foundations' role in the European Research Area and the three O's of Open Science, Innovation and to the World.



# Horizon Europe: la struttura a oggi

## Pilastro Open Science

### Assi portanti

**ERC**

(proposto in aumento)

**MSCA**

**Research  
Infrastructures**

## Pilastro Global Challenges & industrial competitiveness

### Assi portanti

Health

Inclusive and Secure Society

Digital and Industry

Climate, Energy and Mobility

Food and Natural Resources

Missions

## Pilastro Open Innovation

### Assi portanti

The European Innovation  
Council (**EIC**);

Support to innovation  
ecosystems;

The European Institute of  
Innovation and Technology  
(**EIT**)

Disruptive innovation  
New markets

# Horizon Europe: missions



Figure 1 below illustrates the movement from broad challenges to specific missions.

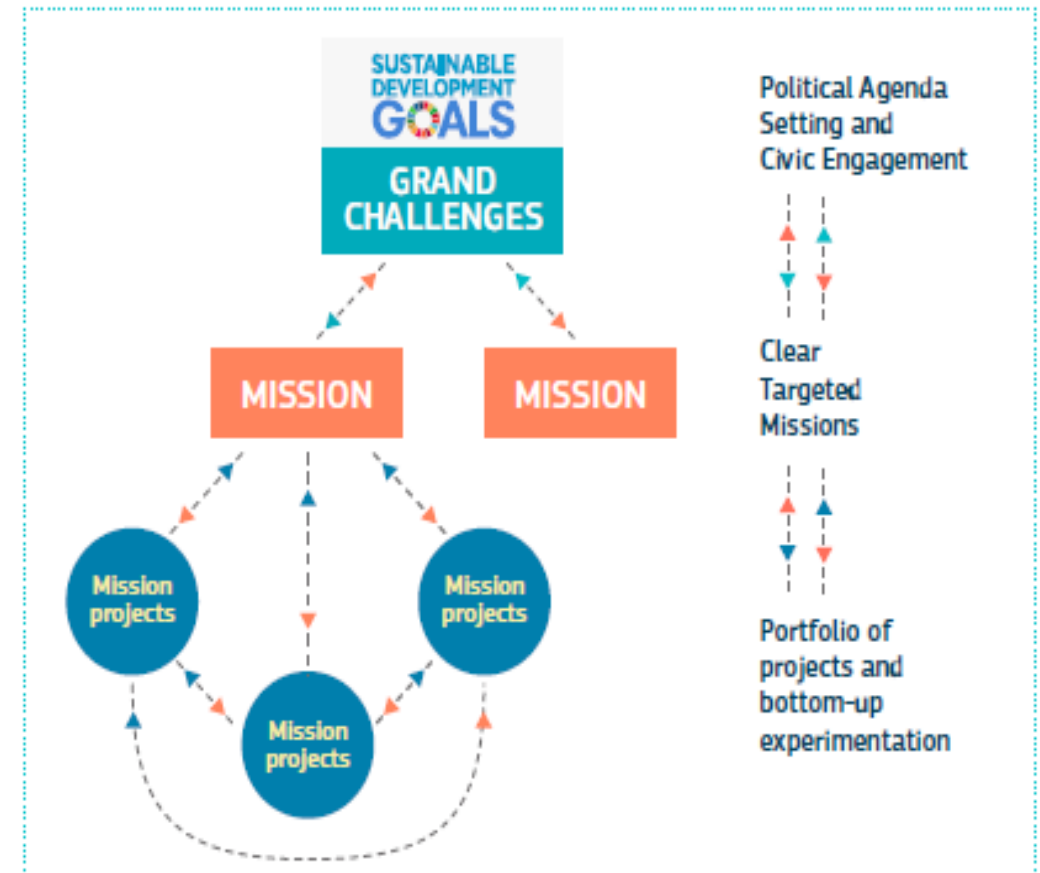


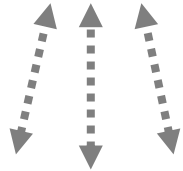
Figure 1. From Challenges to Missions Image: RTD - A.1 based on Mazzucato (2017)

# Agenti di sviluppo acceleratori di innovazione

**Grand challenge:** Incidere sui fattori abilitanti di effetti moltiplicatori delle risorse



**Mission:** Migliorare le prestazioni degli atenei per incrementare le premialità ministeriali con strategie di sistema *a livello territoriale* (evitando duplicazioni)



## Mission projects:

- ✓ Acquisizione di banche dati e formazione di data manager per produrre reportistica avanzata (VQR continua, selezione candidati pronti per *calls* ERC/EIC)
- ✓ Ottimizzazione degli indicatori ministeriali
- ✓ ...

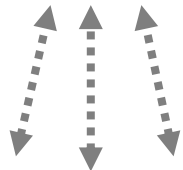


# ...acceleratori di innovazione per gli Atenei

**Grand challenge:** Incidere sui fattori abilitanti di effetti moltiplicatori delle risorse



**Mission:** Supportare gli atenei nella competizione europea post *Horizon 2020*



## Mission projects:

- ✓ Sostegno ex-post ai progetti migliori non finanziati (modello *Seal of Excellence*)
- ✓ Fondi «a leva» per la partecipazione a *Joint Programming Partnerships* e per dottorati innovativi
- ✓ ERC/EIC: pacchetto per attrazione e *retention* dei vincitori
- ✓ ...

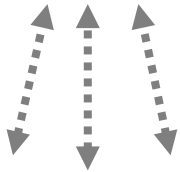
# ...acceleratori di innovazione per gli Atenei

**Grand challenge:** Incidere sui fattori abilitanti di effetti moltiplicatori delle risorse



**Mission:** Promuovere innovazione nella didattica per ridurre il *mismatch* tra competenze e

necessità del mercato



**Mission projects:**

- ✓ Pay for success per target di internazionalizzazione del corpo docente e degli studenti
- ✓ Classi fisiche e didattica innovativa
- ✓ ...

# ...acceleratori di innovazione per gli Atenei

**Grand challenge:** Incidere sui fattori abilitanti di effetti moltiplicatori delle risorse

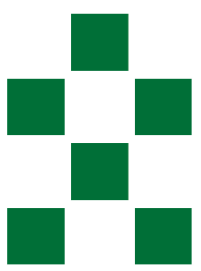


**Mission:** Favorire strategie evolute di gestione, protezione e valorizzazione della proprietà



**Mission projects:**

- ✓ Promuovere la creazione/evoluzione di *Technology Transfer Offices* evoluti, capaci di fare *scouting*, protezione e valorizzazione
- ✓ Favorire lo sviluppo e la vicinanza di strumenti finanziari adatti alle varie fasi di maturazione tecnologica: PoC funds, (pre)seed – venture capitals, private equity, finanza per l'impresa



Compagnia  
di San Paolo

Verso FP9. Come l'Italia si organizza e accoglie le proposte dell'Europa

**GRAZIE**