



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Dalla programmazione strategica alla valutazione negli Atenei: Sapienza

Prof. Elisabetta Cerbai
Università degli Studi di Firenze
Coordinatore NVA Sapienza

Messina, 10 Marzo 2016



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

- Dall'indirizzo strategico ...
 - ... alla programmazione integrata
 - Il ruolo del Nucleo di Valutazione.

Can't see the wood for the trees



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

- Dall'indirizzo strategico ...
 - ... alla programmazione integrata
 - Il ruolo del Nucleo di Valutazione.



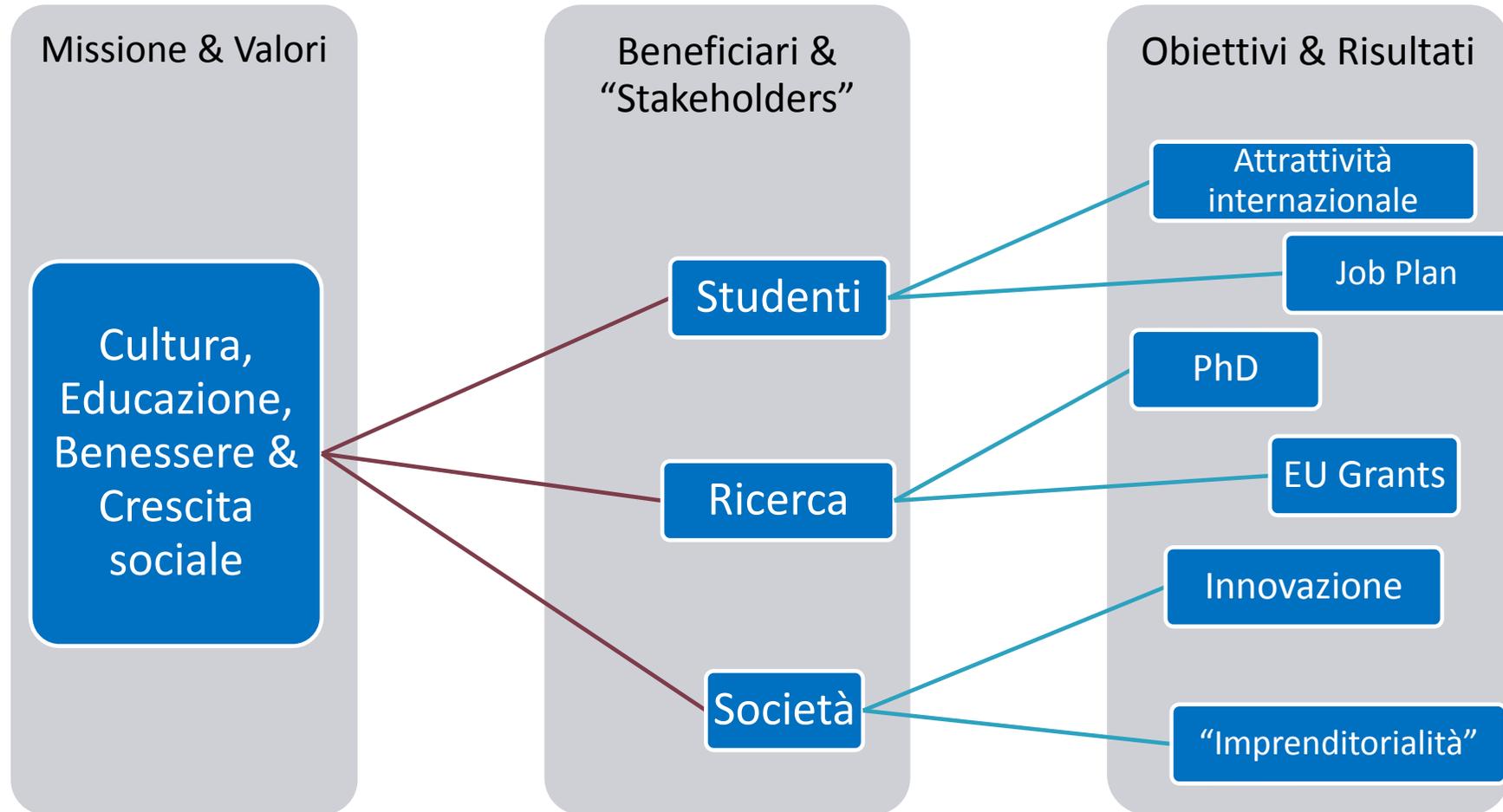
SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Il Piano strategico

Sapienza ha avviato fin dal 2006 un processo di pianificazione strategica ed è stata tra le prime università italiane a dotarsi di un Piano strategico che descrive obiettivi e scelte programmatiche.



Indirizzo strategico





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Indirizzo strategico

Mission &
Values

Objectives &
Deliverables





Pianificazione strategica: SWOT



Qualità, Storia, posizione geografica, ampia offerta formativa, competenze multi- e inter-disciplinari nella ricerca, ruolo nelle relazioni interistituzionali (Ministeri, Regione, Enti, SSN ...) e internazionali.



Dimensioni,
Risorse umane
Finanziamenti alla
ricerca



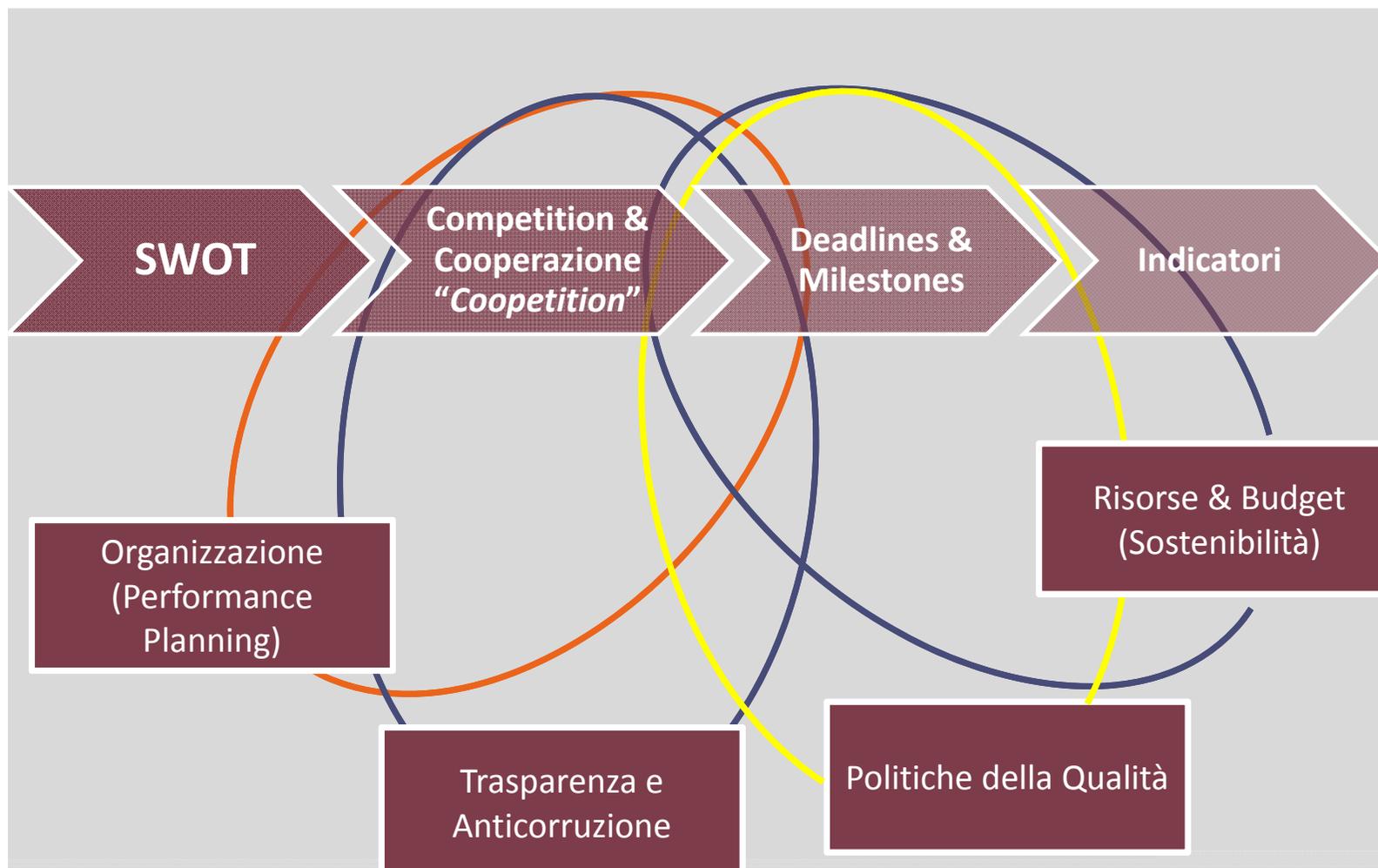


SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

- Dall'indirizzo strategico ...
 - ... alla programmazione integrata
 - Il ruolo del Nucleo di Valutazione.



Indirizzo strategico → programmazione integrata





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

COMITATO DI SUPPORTO
STRATEGICO E VALUTAZIONE



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Piano strategico 2012-2015

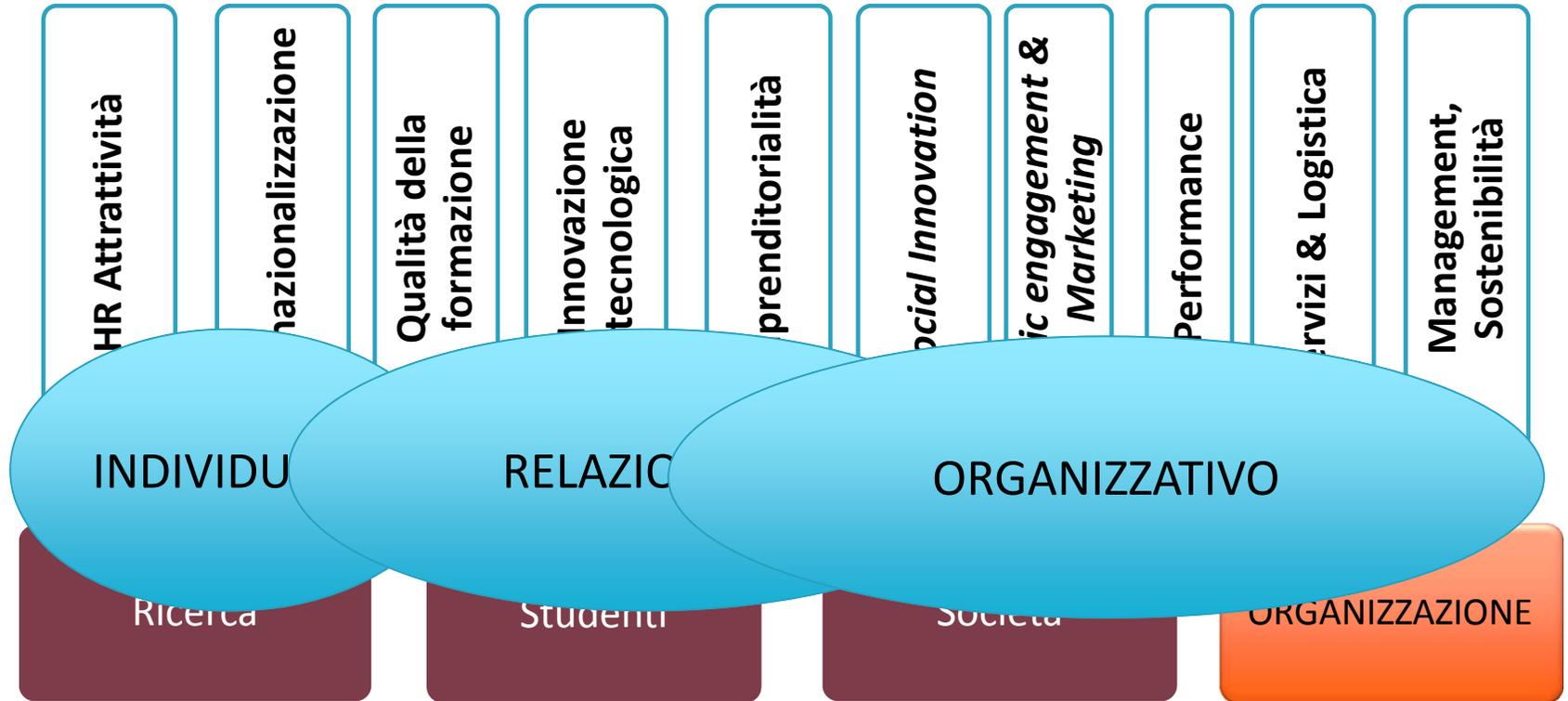
Dieci obiettivi per Sapienza



Piano Strategico 2012-15: 10 Obiettivi

VALORI

- Libertà di ricerca e insegnamento
- Autonomia responsabile
- Competizione & cooperazione
- Trasparenza e Partecipazione
- *Trend to excellence*
- Sviluppo di competenze



MISSIONI: Cultura, Educazione, Benessere & Crescita sociale



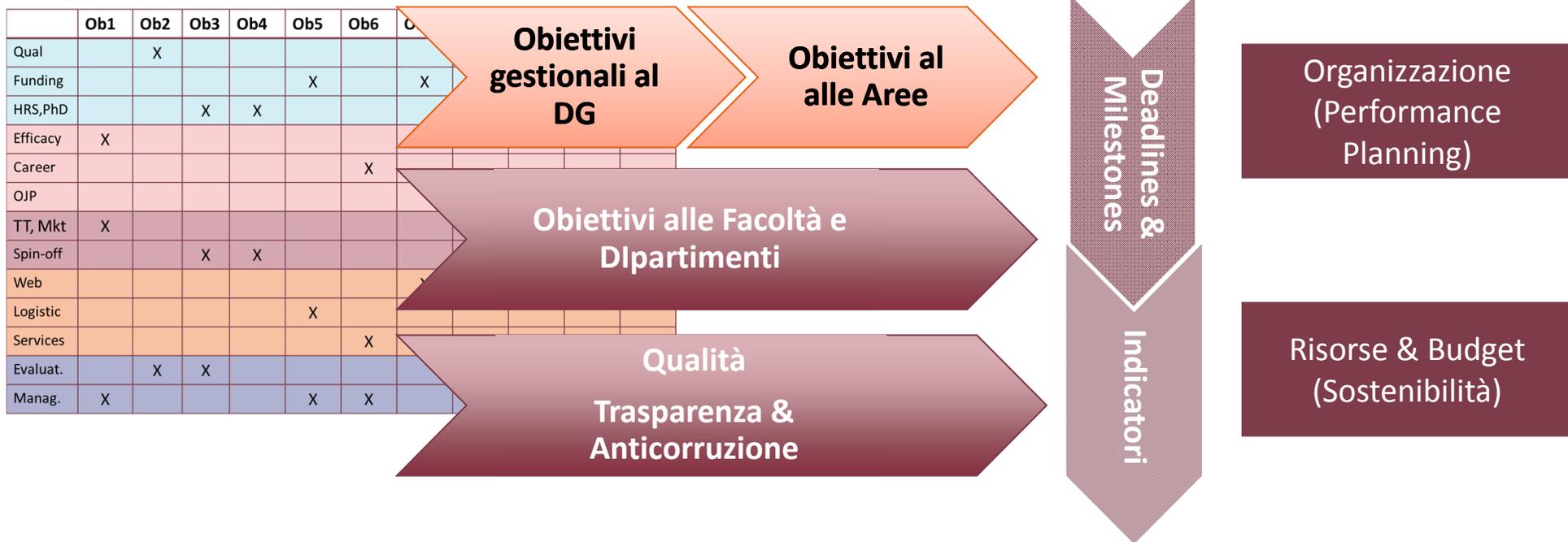
Dagli obiettivi strategici agli obiettivi operativi

	Ob1	Ob2	Ob3	Ob4	Ob5	Ob6	Ob1	Ob7	Ob8	Ob9	Ob10
Qualità R&D		X									
Finanziam.					X		X			X	
HRS,PhD			X	X							
Efficacia	X							X	X		
Carriera						X					
OJP											
TT, Mkt	X								X		X
Spin-off			X	X							
Web							X	X			
Logistica					X						
Servizi						X					X
Valutazione		X	X								
Management	X				X	X					





Dagli obiettivi operativi alla Performance e Ciclo di bilancio





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Piano della *Performance*

Il Piano della performance discende direttamente dalle linee strategiche definite nel Piano strategico dell'ateneo

Pone attenzione all'integrazione e al coordinamento con altri strumenti programmatici relativi alla qualità, alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione



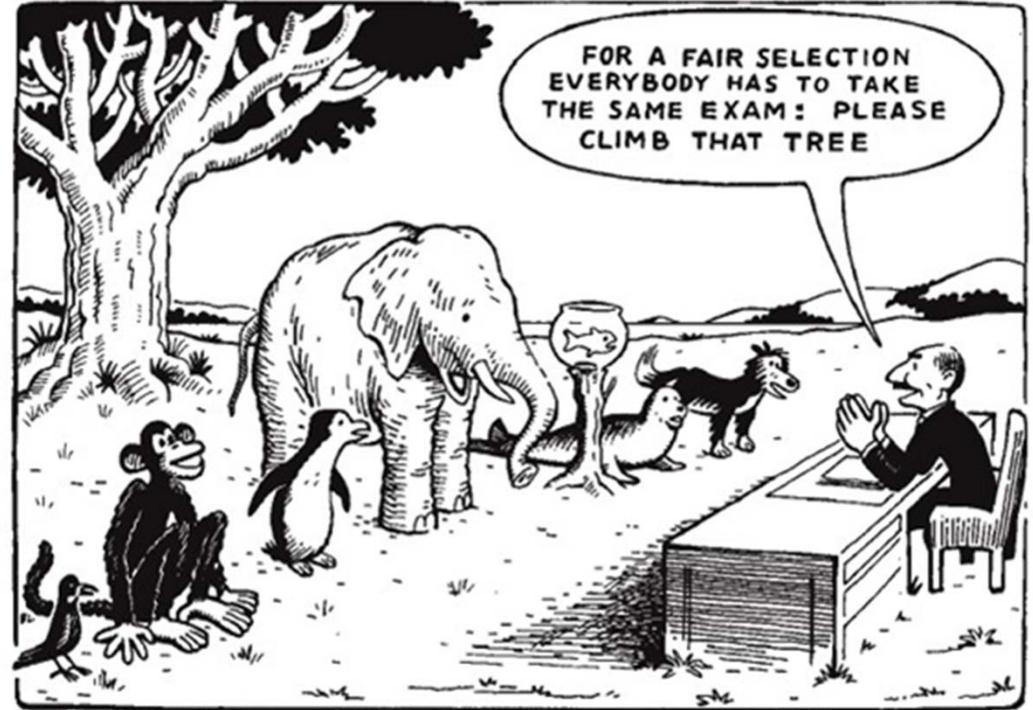
SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

- Dall'indirizzo strategico ...
 - ... alla programmazione integrata
 - **Il ruolo del Nucleo di Valutazione.**



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

NVA?





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA







Valutazione del Direttore Generale

Lo Statuto di Sapienza Università di Roma definisce il Nucleo di Valutazione d'Ateneo quale organo deputato alla valutazione della performance del Direttore generale, effettuata con riferimento al "Sistema di misurazione e valutazione della performance di Sapienza Università di Roma", approvato dal CdA nel 2010 (delibera n. 300/2010).

Lo strumento metodologico elaborato dal Comitato di supporto strategico e valutazione nel 2009 e adottato a partire dal 2011 è descritto in "*Valutazione delle prestazioni del Direttore generale: metodologia e strumenti*".

Il modello di valutazione integra la valutazione della *performance gestionale* con la valutazione dei *comportamenti organizzativi* del Direttore generale.



Valutazione del Direttore Generale

La valutazione tiene conto

- *del Raggiungimento degli obiettivi assegnati* (peso = 60), che include come voce sintetica la valutazione del raggiungimento degli obiettivi gestionali. Questa voce implica la valutazione separata di ciascun obiettivo assegnato, con un valore sintetico finale che si ottiene mediante uno specifico algoritmo; quest'anno tale sezione è stata articolata in due parti: una relativa agli obiettivi assegnati ai **Dirigenti** e una relativa agli obiettivi specifici del **Direttore generale**.
- *della Capacità organizzativa e gestionale* (peso = 20): capacità manageriali, gestione del cambiamento, delle risorse umane, la pianificazione e il controllo dei processi lavorativi;
- *della Capacità relazionale* (peso = 20): facilità di accesso, capacità di ascolto, di comunicazione, gestione delle relazioni ecc.:





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Accreditamento dei Corsi di Dottorato di Ricerca

Al Nucleo competono verifiche annuali nel caso di dottorati già accreditati, su alcuni indicatori non automaticamente valutati da ANVUR (qualificazione del collegio, risorse, strutture, attività linguistiche informatiche e TT, sostenibilità nel triennio).

Al di là della verifica di tali indicatori, e del processo di Valutazione del Dottorato da parte di ANVUR, il NVA potrebbe (dovrebbe) accertare, la congruenza tra il Corso proposto e gli obiettivi strategici che l'Ateneo si è dato (attrattività, internazionalizzazione, imprenditorialità, infrastrutture di ricerca, public engagement, ecc..)



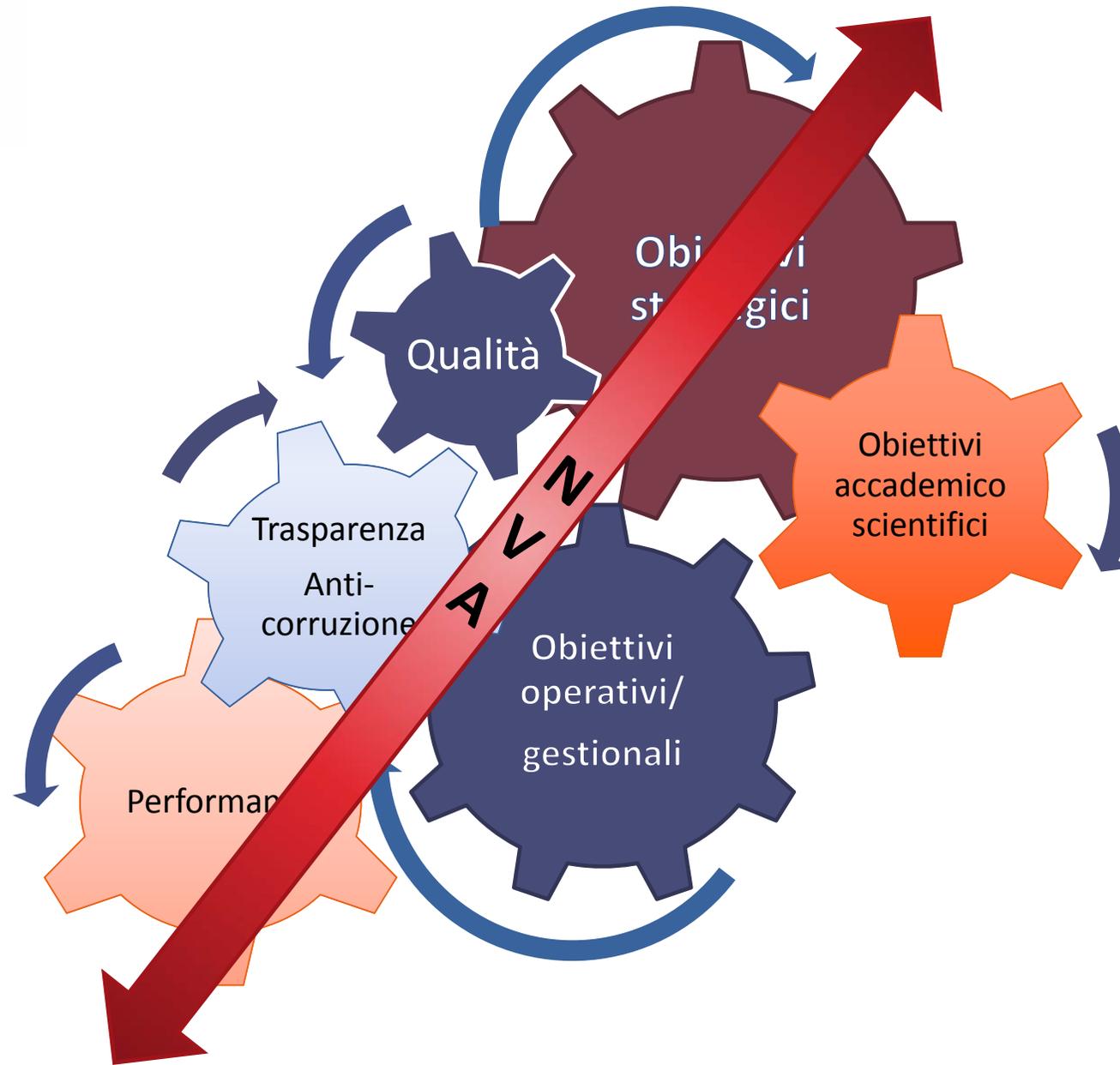
SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Quando detto per il dottorato si estende alla valutazione della qualità e sostenibilità dell'offerta formativa, alle attività di terza missione, e in generale ad altri obiettivi accademico-scientifici.

Se la valutazione di ANVUR ha quindi caratteristiche spiccatamente *orizzontali*, *comparative*, quelle del Nucleo possono essere definite *longitudinali* (in grado cioè di attraversare i diversi piani di programmazione) e *prospettiche*.



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA





SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Nucleo di Valutazione

Il Nucleo di Valutazione è profondamente ancorato alle scelte strategiche da un lato e dall'altro alla missione e all'*environment* dell'istituzione in cui opera, è "terzo" ma non "estraneo".

E' organo con spiccata propensione tecnico-scientifica, significativo nel contesto e nell'esercizio dell'autonomia universitaria responsabile e la sua operatività e composizione sono espressione del governo dell'Ateneo.

Condivide con la comunità accademica i valori fondanti – qualità, etica, trasparenza, merito, ... – e l'attitudine all'esercizio valutativo, nella consapevolezza che dall'*integrazione* tra tali valori, gli obiettivi strategici e i risultati gestionali dipende l'educazione delle nuove generazioni allo sviluppo di una capacità critica che compone e trascende gli strumenti culturali e professionali acquisiti.



SAPIENZA
UNIVERSITÀ DI ROMA

Grazie

Prof. Elisabetta Cerbai
Università degli Studi di Firenze
Coordinatore NVA Sapienza

**Dalla programmazione strategica alla valutazione
negli Atenei: il “caso Sapienza”**

Messina, 10 Marzo 2016