

CoDAU
Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie
GIUNTA – Verbale 11 settembre 2017

Il giorno 11 settembre 2017, alle ore 15:00, presso la Sala Organi Collegiali dell'Università Sapienza di Roma, in Piazzale Aldo Moro, 5, si riunisce la Giunta con il seguente ordine del giorno:

- 1 - Comunicazioni del Presidente;
- 2 - Sostituzione membro della Giunta;
- 3 - Revisione nuovo CCNL;
- 4 - ANAC - piano nazionale anticorruzione;
- 5 - Convegno annuale 2017;
- 6 - Varie ed eventuali.

Sono presenti: Cristiano Nicoletti, Giuseppe Colpani, Alberto Domenicali, Fiorenzo Masetti, Simonetta Ranalli, Antonio Romeo (in collegamento skype), Alberto Scuttari, Loredana Segreto (in collegamento skype), Emma Varasio (in collegamento skype).

Sono inoltre presenti: Carlo Musto D'Amore, Fabrizio Pedranzini, Enrico Periti.

Svolge le funzioni di Segretario: Simonetta Ranalli.

1. Comunicazioni del Presidente

Il Presidente comunica la nomina di Alberto Domenicali a Direttore Generale dell'Università Ca' Foscari di Venezia. La Giunta e tutti i partecipanti si uniscono al Presidente per congratularsi con il collega per il prestigioso incarico.

2. Sostituzione membro della Giunta

La nomina di Alberto Domenicali a Direttore Generale, comporta la necessità d'intervenire nella sostituzione del componente di Giunta rappresentante dei dirigenti che, in base allo statuto del CoDA, viene individuato nella dott.ssa Elisa Silvestri dell'Università di Verona la quale, contattata dal Presidente, ha confermato la sua disponibilità.

Pertanto la Giunta viene integrata da Elisa Silvestri in sostituzione di Alberto Domenicali. Il Presidente, la Giunta e tutti i partecipanti ringraziano Alberto Domenicali per il prezioso contributo che ha dato e che continuerà a dare in qualità di coordinatore del Gruppo GLAT.

3. Revisione nuovo CCNL

Giuseppe Colpani riferisce di aver contattato Antonio Marcato per chiedergli di predisporre, nell'ambito delle attività del Gruppo di lavoro Risorse Umane, un documento da sottoporre all'ARAN in merito al rinnovo del CCNL, in corso di esame. Antonio Marcato ha confermato la sua disponibilità e gli esiti dell'approfondimento in corso saranno trattati anche nell'ambito del Convegno annuale, in considerazione del rilevante interesse di tutto il sistema su questa materia.

Loredana Segreto rappresenta la sua disponibilità a collaborare con Antonio Marcato nella stesura del documento.

4. ANAC – piano nazionale anticorruzione

Alberto Domenicali riferisce in merito ai principali contenuti dell'aggiornamento 2017 al Piano Nazionale Anticorruzione, attualmente in fase di consultazione. L'aggiornamento ha recepito solo in parte le osservazioni del GLAT nell'ambito del tavolo tecnico con l'ANAC a cui ha partecipato anche la CRUI che si è, comunque, riservata un commento. Il termine ultimo per la presentazione delle osservazioni è il 15 settembre, motivo per cui si stabilisce di riproporre quanto non è stata recepito nel Piano.

Enrico Periti sottolinea in particolare il mancato recepimento delle proposte relative al tema delle incompatibilità e della predisposizione di un Piano Integrato che rappresenti la sintesi coordinata del Piano della Performance con il Piano Triennale per la Prevenzione della Corruzione, in un'ottica di semplificazione e integrazione dei piani programmatici. A questo proposito si conviene sulla necessità di riproporre all'ANAC, come CoDAU, le osservazioni su questi temi specifici.

Emma Varasio, inoltre, auspica un intervento più incisivo anche sul tema degli acquisti in un'ottica di semplificazione delle procedure per gli acquisti sotto soglia che interessano in particolare i Dipartimenti per le necessità connesse alla ricerca.

5. Convegno annuale 2017

Il Presidente riferisce in merito agli ultimi aggiornamenti sul programma che è comunque pubblicato sul sito. In particolare hanno confermato la loro partecipazione il dott. Angelo Rughetti, Sottosegretario al Ministero per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione ed il dott. Riccardo Di Stefano, Vice Presidente dei Giovani Industriali di Confindustria.

Antonio Romeo precisa che la logistica del Convegno è ormai completamente definita: il numero di iscrizioni è elevato ma le sistemazioni alberghiere sono state garantite a tutti i partecipanti. La sede del Convegno è confermato essere Villa Igia presso cui si svolgeranno tutte le attività. E' stata organizzata anche l'escursione culturale che prevede due alternative a scelta dei partecipanti: visita al Teatro Massimo e Cattedrale di Palermo oppure visita al Duomo di Monreale.

6. Varie ed eventuali

Il Presidente dà la parola a Giuseppe Colpani che, a seguito di quanto emerso nel corso delle precedenti riunioni di Giunta ed in particolare nel corso della riunione del 3 luglio scorso, ha approfondito e messo a punto, con la collaborazione di Enrico Periti ed Emma Varasio, il programma del progetto sulla Formazione dei Direttori Generali, di cui illustra i principali contenuti. Il corso ha l'obiettivo di rispondere ad un'esigenza particolarmente sentita nel sistema universitario di approfondire alcune competenze professionali all'interno del management delle università in relazione alle significative innovazioni introdotte dalla Legge 240/2010. La figura del Direttore Generale deve, infatti, interpretare un ruolo non più limitato al solo controllo amministrativo degli atti, ma improntato a una visione di gestione globale del sistema università. Per queste ragioni il management è oggi chiamato a definire, trasmettere e guidare modalità di lavoro finalizzate al raggiungimento di obiettivi gestionali sempre più sfidanti e al soddisfacimento degli stakeholder.

Il sistema non ha ancora acquisito diffusamente il set necessario di competenze e capacità richieste dal nuovo ruolo: non solo competenze tecniche di cui il sistema è in larga misura già in possesso ma anche solide competenze nelle soft skills in grado di supportare le nuove responsabilità gestionali.

Il corso, organizzato in collaborazione con la CRUI, propone un percorso rivolto a dirigenti e direttori generali delle Università che desiderino approfondire le principali dinamiche per sviluppare le competenze gestionali degli atenei, a supporto delle nuove responsabilità gestionali in ambiti organizzativi complessi.

L'obiettivo è quello di sviluppare l'attitudine a lavorare per obiettivi e le competenze manageriali trasversali oggi necessarie per ricoprire il ruolo di Direttore Generale con un percorso che vuole porre le basi per aumentare la cultura manageriale negli atenei, ponendo le basi per una crescita di sistema.

Ogni modulo avrà un docente di riferimento per le tematiche tecniche, la presenza di un animatore esperto - unico per tutta la durata del corso - e la testimonianza di rettori e manager operanti in ambito pubblico o privato.

La raccolta delle candidature avverrà attraverso una manifestazione di interesse a livello nazionale e saranno selezionate da parte del comitato scientifico dell'iniziativa composto da Giuseppe Colpani, Enrico Periti ed Emma Varasio, con il coordinamento scientifico del prof. Maurizio Decastri, esperto di organizzazione e con la collaborazione con il Phil Taylor, esperto di moderazione/animazione di gruppi professionali.

Il corso prevede la partecipazione di massimo 15 partecipanti e le risorse di docenza saranno individuate nell'ambito di un network CoDAU e Humane, quali esperti dei singoli temi, tra i Rettori italiani e internazionali, nonché tra manager di società pubbliche e private, nazionali e internazionali.

Il percorso, della durata di circa un anno, si svolgerà in 4 sessioni di lavoro di due giorni e potrà avvalersi della collaborazione della Fondazione CRUI per l'organizzazione e la gestione amministrativa. Il budget complessivo, ancora provvisorio, è di circa 70.000,00 euro, che al netto delle quote di partecipazione di circa 45.000,00 (3.000,00 pro capite), comporterebbe la partecipazione a carico del CoDAU per circa 25.000,00 euro. Tali importi sono soggetti a rettifiche poiché non è ancora del tutto completo il quadro esigenziale.

Interviene Alberto Scuttari per segnalare l'esigenza di porre la massima attenzione al messaggio che sarà recepito dai potenziali fruitori del corso, per evitare equivoci nella finalità del corso stesso che, così come precisato in precedenti occasioni, non ha alcun obiettivo di prefigurare percorsi o automatismi per la scelta dei Direttori Generali da parte dei Rettori e dei Consigli di

Amministrazione, bensì di accrescere le competenze del sistema in termini di capacità di gestione e in relazione ai nuovi requisiti posti dal cambiamento dei ruoli e dei processi organizzativi negli atenei.

Carlo Musto D'Amore, concordando con la segnalazione di Alberto Scuttari, propone di differenziare il percorso di formazione a favore delle due diverse categorie professionali, i Direttori Generali ed i dirigenti, anche al fine di rispondere ed esigenze più specifiche per coloro che già svolgono la funzione.

Loredana Segreto, propone di contemperare le esigenze con un percorso che preveda sessioni specifiche distinte tra Direttori Generali e dirigenti, e sessioni congiunte da programmare in base ai tempi specifici.

La Giunta, dopo ampia discussione, conviene sulla proposta di Loredana Segreto.

Giuseppe Colpani conclude precisando che riformulerà, in collaborazione con Enrico Periti ed Emma Varasio, il programma dettagliato del corso con l'indicazione del budget definitivo.

Simonetta Ranalli comunica che è recentemente pervenuta a tutti gli atenei una comunicazione del MEF che segnala la possibilità di consultare sul sito della Ragioneria Generale dello Stato il decreto del Ministro dell'economia e delle finanze del 5 settembre 2017, in corso di pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale, in attuazione dell'articolo 7, comma 3, del decreto interministeriale MIUR-MEF 14 gennaio 2014, n. 19, così come modificato dal decreto interministeriale MIUR-MEF 8 giugno 2017, n. 394. Si tratta dell'adeguamento, a decorrere dal 1° gennaio 2018, della codifica SIOPE delle Università al piano dei conti finanziario, di cui al decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n.132, che completa il quadro complessivo della riforma della contabilità del sistema universitario. A breve sarà pubblicato sul medesimo sito web (Ragioneria generale dello Stato – sezione SIOPE) il relativo glossario che consentirà agli atenei di procedere per tempo alla predisposizione delle tabelle di raccordo del proprio piano dei conti.

Enrico Periti segnala che lo scorso 7 settembre è stato pubblicato sul Sole24ORE-Scuola24, l'articolo "Meno indicatori e più pensiero critico", di notevole interesse e meritevole di un commento a nome del CoDAU. La Giunta conviene su tale opportunità e dà mandato ad Emma Varasio ed Enrico Periti di predisporre un commento da inviare al Sole24ORE.

Fabrizio Pedranzini riferisce in merito alle attività in corso nell'ambito del Gruppo ICT.

- Gruppo di lavoro "Privacy e Regolamento europeo":

Il gruppo operativo costituito da UniBicocca, UniMi, PoliMi, UniBo, UniFi ed UniMe sta lavorando al completamento della bozza di "Linee Guida Privacy e Regolamento europeo" presentata nel corso del workshop tenutosi il 20 luglio a Bologna.

Entro la prossima settimana verrà resa disponibile la versione consolidata.

- pagoPA

Mercoledì 13/9 alle 11:00 si terrà una webconference con il dott. Frulletti di AgID sull'attivazione dei servizi di pagamento pagoPA nelle università.

Oltre agli Atenei parteciperanno i referenti di CINECA, BPS, Unicredit, Regione Toscana e Regione Umbria.

Sarà l'occasione per fare il punto ed analizzare le criticità rilevate nei primi mesi di utilizzo dei servizi.

- “Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione”

Numerosi Atenei hanno segnalato criticità nell'interpretazione di quanto previsto dal “Piano triennale per l'informatica nella Pubblica Amministrazione” (allegato, si veda anche <https://pianotriennale-ict.italia.it/>), nello specifico si segnalano i seguenti punti di attenzione:

- a. Vincoli di spesa per i data center, rapporti con i Poli strategici nazionali, utilizzo di Cloud service provider (Piano triennale.3.1 - Data center e cloud)
- b. Obiettivi di incremento della connettività (Piano triennale.3.2 - Connettività)
- c. Integrazione con le piattaforme abilitanti (Piano triennale.4.2 - Piattaforme abilitanti)
- d. Caratteristiche dell'ecosistema “Istruzione superiore e ricerca” (Piano triennale.6 – Ecosistemi)

Si ritiene opportuno, come già fatto per altre tematiche come pagoPA, SPID e Misure minime di sicurezza dei servizi ICT, attivare un tavolo di confronto diretto con AgID per approfondire i temi individuati e valutare le possibilità di interpretazione che tengano conto delle peculiarità del ns comparto.

Il Responsabile di AgID competente per il Piano triennale, contattato nei giorni scorsi, ha già confermato la propria disponibilità ad un incontro, da tenersi nelle prossime settimane, che coinvolga anche i referenti tecnici AgID di competenza.

Il Presidente comunica, infine, che la prossima seduta di Giunta si terrà a Palermo, in concomitanza con il Convegno annuale, il prossimo 28 settembre alle ore 15:00.

Il Presidente, avendo esaurito tutti i punti all'ordine del giorno, dichiara conclusa la seduta alle ore 18:00.

Il Segretario

Il Presidente

Simonetta Ranalli

Cristiano Nicoletti