

Verbale della Giunta Codau 12 maggio 2021

La Giunta, convocata via e-mail dal Presidente tramite la Segreteria in data 3 maggio 2021, si è riunita alle ore 17.00 del giorno 12 maggio 2021 da remoto con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Bilancio consuntivo 2020;
3. Aggiornamento dei Gruppi di lavoro:
 - medicina e servizi agli studenti;
 - formazione;
4. Varie ed eventuali.

Presenti:

Componenti effettivi:

- Alberto Scuttari, Vincenzo Tedesco, Marco Degli Esposti, Lucia Colitti, Donato De Benedetto, Maja Feldt, Giuseppe Festinese, Teresa Romei, Andrea Rossi.

Componenti supplenti:

- Mauro Bellandi, Roberto Conte, Maria Raffaella Ingrosso, Giuseppe Romaniello.

Past Presidents:

- Cristiano Nicoletti,
- Enrico Periti.

Responsabili della sintesi di gruppo di lavoro con affinità tematica:

- Giuseppe Colpani, Alberto Domenicali, Graziano Dragoni, Beatrice Sassi, Emma Varasio.

Sono inoltre presenti una componente del Collegio dei revisori dei conti, Dott.ssa Clara Coviello e la Dott.ssa Federica Mattocchia - Segreteria CoDAU.

1. Comunicazioni del Presidente

In relazione alla rendicontazione di cui al DM 81 del 2020, per cui nelle settimane scorse è arrivata una nota ministeriale che definiva modalità e scadenze ai fini del monitoraggio, il Presidente informa la Giunta che sono pervenute numerose segnalazioni in merito alla previsione, nel sistema online appositamente predisposto, di dichiarare il CUP. Un certo numero di Atenei, non avendone avuto indicazioni, sia nel DM 81 del 2020 sia nelle indicazioni ministeriali a corredo, non ha provveduto e richiedere il CUP.

Al fine di chiarire la richiesta del CUP, il Presidente ha contattato il Dott. Marco Degli Esposti in qualità di Coordinatore della tematica dei processi interni e della trasformazione digitale, affinché intervenisse presso il Ministero. La Dott.ssa Marcella Gargano e il Dott. Angelo Siddi, appartenenti al Ministero, hanno confermato l'obbligatorietà del CUP. Alla luce di questa conferma e in attesa di verifica l'effettiva obbligatorietà dell'inserimento del CUP nel sistema online di rendicontazione, il Presidente propone di non effettuare ulteriori indagini. Qualora il dato relativo al CUP dovesse essere bloccante per chiudere la rendicontazione, il Codau intraprenderà ogni azione necessaria al fine di salvaguardare l'operato degli Atenei

che ha caratterizzato l'intero periodo di emergenza agendo con efficacia ed efficienza massime al fine di garantire la continuità della didattica e dei servizi agli studenti.

Interviene la Dott.ssa Teresa Romei per ribadire l'effettiva difficoltà gestionale relativa alla richiesta del CUP in quanto il DM 81 del 2020 consentiva di fatto anche di prendere in considerazione interventi retroattivi. Questi interventi sono stati finanziati nell'ambito del bilancio dell'Ateneo, che di norma non prevedono il CUP.

Il Presidente informa inoltre la Giunta di essere stato contattato da alcune sigle sindacali di livello nazionale in seguito alla "Lettera del Presidente del CoDAU e Documento sul PNRR Ministro per la Pubblica Amministrazione Prof. Renato Brunetta alla Ministra dell'Università e della Ricerca Prof.ssa Maria Cristina Messa e al Presidente della CRUI Prof. Ferruccio Resta", per attivare un confronto sui prossimi rinnovi contrattuali.

Il Presidente informa la giunta inoltre di una iniziativa denominata "CoDAU International" promosso dal Gruppo edilizia e sostenibilità che prevede la diffusione di buone pratiche degli Atenei italiani nel campo della sostenibilità e favorire la crescita di una dimensione internazionale delle azioni tramite la creazione di una rete di Enti che condividano progetti e relative azioni. La Giunta prende atto.

Il Vicepresidente, Dott. Vincenzo Tedesco, riferisce di aver ricevuto richieste di poter accedere al materiale illustrato in occasione dei seminari organizzati dal CoDAU nell'ambito delle assemblee. Il Presidente risponde informando tutta la Giunta, che sul sito del CoDAU è stato pubblicato il link al canale you tube del CoDAU per la visualizzazione della registrazione dell'assemblea e del seminario, sono inoltre state pubblicate anche le diapositive, sempre sul sito. Per quanto riguarda l'intervento all'ultima assemblea da parte della Ministra, Prof. Maria Cristina Messa, il Presidente informa che lo stesso, su autorizzazione del MUR, è stato trascritto e messo a disposizione sul sito. Il Vicepresidente suggerisce di inviare una nota informativa agli Atenei in merito alla reperibilità e pubblicità dei materiali delle assemblee e dei seminari.

2. Bilancio Consuntivo 2020

Viene data lettura e illustrazione della relazione al bilancio consuntivo attraverso proiezione, da parte della Dott.ssa Clara Coviello (**allegato 1**). Il Presidente propone di integrare la relazione specificando che nel 2020 è anche cambiata la governance del Codau. La Giunta approva.

Il Presidente ricorda che la relazione al bilancio consuntivo verrà portata all'assemblea il 24 giugno.

Prima di procedere all'aggiornamento dei gruppi di lavoro il Presidente invita ad una riflessione sul prossimo Convegno Nazionale del CoDAU, chiedendo ai Past Presidents una loro valutazione nel merito dell'idea di programma discussa in Giunta. Enrico Periti sottolinea l'importanza del prossimo convegno nazionale con momento di ritrovo professionale ed umano al termine di un lungo periodo di emergenza sanitaria che ha allentato i rapporti fra le persone, nonostante l'ausilio delle piattaforme informatiche.

Al termine della discussione il Presidente invita il dott. Periti ad aggregarsi al gruppo di lavoro che sta elaborando il programma, assumendone il coordinamento e ringraziandolo per la disponibilità e l'impegno.

3. Aggiornamenti dei Gruppi di lavoro: i) medicina e servizi agli studenti; ii) formazione

La Dott.ssa Beatrice Sassi, coordinatrice della Tematica della didattica, sanità e dello studente, informa la Giunta di aver condiviso le seguenti proposte di lavoro operativo con gli Atenei il 29 marzo u.s.:

Diritto allo studio, inclusione e sostenibilità sociale, coordinato da Candeloro Bellantoni, Università di Parma.

L'ambito di interesse è il seguente: censimento delle *best practice* inerenti i servizi a favore degli studenti; nuovi orizzonti del diritto allo studio e politiche di orientamento; confronti su modalità di contribuzione.

Il gruppo di lavoro, partendo dall'esame della attuale situazione del diritto allo studio, della inclusione e della "sostenibilità" all'interno dei diversi Atenei italiani, si prefigge di condividere le migliori pratiche per accrescere la sensibilità delle Università verso i servizi agli studenti, senza trascurare la responsabilità e la funzione educativa esercitate nei confronti delle nuove generazioni che si preparano ad essere la futura classe dirigente della società. In particolare, il gruppo si propone di individuare azioni mirate per aumentare il numero di matricole, attingendo all'ampio serbatoio sociale dei ragazzi che non lavorano e non studiano, attraverso un ampliamento dell'attuale concetto di diritto allo studio, che al momento si presenta come un insieme di benefici a favore soltanto di coloro che sono già approdati all'Università.

Le riforme degli studi universitari degli ultimi venti anni avevano l'obiettivo di ridurre la dispersione universitaria e di aumentare il numero dei laureati. Non si può non rilevare come, tuttavia, tali obiettivi non siano stati centrati. La percentuale degli studenti laureati è, infatti, più o meno la stessa di venti anni fa e il numero complessivo degli iscritti all'Università non è aumentato secondo le aspettative.

È evidente che per aumentare il numero dei laureati bisogna puntare ad un incremento della platea degli iscritti. Per questo motivo, prendendo le mosse dalla considerazione che le scelte operate dai ragazzi, dopo il diploma di maturità, sono nella stragrande maggioranza dei casi la conseguenza delle scelte operate a 14 anni, che sono a loro volta condizionate dal livello di istruzione e dalle condizioni economiche della famiglia, le Università, e quindi noi che siamo la dirigenza amministrativa di queste, dobbiamo trovare soluzioni che permettano al più alto numero di ragazzi capaci e meritevoli, ancorché privi di mezzi, di accedere ai livelli più alti di istruzione, aiutandoli a superare quei limiti economici, geografici e familiari che hanno costituito ad oggi degli ostacoli. In quest'ottica, il gruppo cercherà di incentivare forme di collaborazione territoriale con le scuole superiori, al fine di coniugare sempre più il diritto allo studio con l'orientamento, e farlo diventare reale strumento di inclusione. Conseguentemente, il CoDAU potrà farsi promotore dinanzi i due competenti Ministeri, Istruzione ed Università, di una nuova e più incisiva politica del diritto allo studio, intesa non più quale mero assistenzialismo, ma come motore di sviluppo per la nazione.

Medicina e Sistema sanitario, coordinato da Andrea Rossi, Campus Biomedico, e da Beatrice Sassi, Università di Firenze.

L'ambito di interesse è il seguente: scuole di specializzazione; numero programmato: gestione proattiva delle connesse tematiche e problematiche; offerta didattica innovativa (in particolare simulazione e tirocini); sorveglianza sanitaria su studenti dei corsi sanitari e tematiche inerenti la sicurezza; modelli di rapporto col Servizio Sanitario Nazionale per la didattica integrata.

Didattica e assicurazione qualità, coordinato da Maja Feldt, Università di Verona.

Il gruppo di lavoro tratta le tematiche della didattica e dell'Assicurazione della Qualità in un'ottica integrata. Tra i principali elementi innovativi della didattica universitaria attuale che il gruppo intende affrontare ci

sono: la progettazione ed erogazione di attività didattiche e percorsi di formazione professionalizzanti e l'organizzazione di una didattica flessibile e innovativa che sappia fruire, in modo organico, dei nuovi strumenti introdotti recentemente.

Per quanto riguarda l'Assicurazione della Qualità della didattica, l'obiettivo è di sviluppare il ruolo propositivo e manageriale del personale TA nell'ambito dei processi di AQ, al fine di garantire il miglioramento continuo del sistema universitario. Nello specifico, l'obiettivo verrà raggiunto attraverso le seguenti azioni:

- individuare soluzioni efficaci in riferimento agli aspetti gestionali che rientrano nei Requisiti di Qualità per l'accreditamento periodico delle sedi e dei Corsi di Studio e nei principali strumenti di AQ, valorizzando le buone pratiche e le esperienze innovative;
- individuare gli strumenti utili a costruire un costante confronto tra le strutture che si occupano in maniera diretta dei processi della AQ della didattica negli Atenei.

Benessere e sport, coordinato da Lucia Colitti, Università Foro Italico.

L'ambito di interesse è il seguente: analisi delle politiche universitarie improntate alla promozione del benessere e dei corretti stili di vita nei confronti del personale docente e non docente. Sviluppo di piani di prevenzione delle patologie non comunicabili (patologie cardiovascolari, patologie apparato respiratorio, diabete ecc.) da promuovere presso le università.

In seguito a tale condivisione hanno aderito:

- 7 Atenei al gruppo di lavoro: Medicina e sistema sanitario;
- 13 Atenei al gruppo di lavoro: Diritto allo studio, inclusione e sostenibilità sociale;
- 16 Atenei al gruppo di lavoro: Didattica e assicurazione della qualità;
- 8 Atenei al gruppo di lavoro Benessere e sport.

La Dott.ssa Beatrice Sassi chiede ai coordinatori dei singoli gruppi di lavoro di illustrare gli ambiti, i temi specifici e gli obiettivi previsti per ciascun gruppo di lavoro (**allegato 2**).

Durante la presentazione dei gruppi di lavoro emergono le seguenti proposte:

- per quanto riguarda il gruppo di lavoro **Medicina e Sistema sanitario**, e in particolare l'ambito delle **Scuole di specializzazione di area medica**, il Presidente suggerisce al Dott. Andrea Rossi di aggiungere il tema finanziario al fine di trovare una soluzione al fatto che il MUR fa rientrare le borse di studio all'interno del limite dei fondi ministeriali connessi al fabbisogno nonostante i fondi siano di provenienza diversa (MEF). Questa logica ha un impatto negativo diretto sul fabbisogno riducendolo. Inoltre, la Dott.ssa Maja Feldt suggerisce di instaurare fin da subito un dialogo con ANVUR per un confronto sull'accreditamento delle Scuole di specializzazione visto che ANVUR intende definire le Linee guida per l'accreditamento periodico dei corsi di specializzazione di area medica entro il 2023 (riferimento: "PROGRAMMA DELLE ATTIVITÀ ANVUR 2021 - 2023", p.10). Il Dott. Giuseppe Colpani suggerisce infine di approfondire il tema legato ai protocolli di intesa: le modalità di redazione e il ruolo delle Regioni nella stesura degli stessi al fine di stimolarne una riflessione

- congiunta a livello nazionale;
- per quanto riguarda il gruppo di lavoro **Diritto allo studio**, inclusione e sostenibilità sociale, il Dott. Candeloro Bellantoni propone alla Coordinatrice Dott.ssa Beatrice Sassi e alla Giunta di aggiungere un tema importante in relazione al diritto allo studio emerso nei giorni scorsi, ovvero la formazione rivolta ai detenuti. La Giunta concorda e il Dott. Marco Degli Esposti
 - propone un confronto con l'Ateneo bolognese sugli aspetti organizzativi che, nel caso di Bologna, assumono dimensioni importanti. Il Presidente osserva che sarebbe importante rafforzare il coordinamento a livello nazionale su questi temi;
 - per quanto riguarda il gruppo di lavoro "**Didattica e Assicurazione della Qualità**", il Dott. Giuseppe Colpani suggerisce di aggiungere ai punti di attenzione e agli output previsti anche una proposta di applicazione dei Requisiti di Qualità semplificata.

Al termine della discussione la Giunta approva la proposta del Presidente, di pubblicare gli aggiornamenti periodici dei GDL (con il materiale di supporto, ad esempio le slides) nelle sezioni del sito web del CoDAU dedicate alle macro tematiche, ad accesso aperto.

4. Varie ed eventuali

Il Presidente informa la Giunta che è pervenuto un numero consistente di adesioni, da parte degli Atenei, alla partecipazione del Convegno annuale in presenza in seguito alla trasmissione del questionario predisposto dalla Dott.ssa Lucia Colitti (**allegato 3**). Chiede inoltre al Dott. Enrico Periti un aiuto per approfondire i contenuti del Convegno relativi al PNRR che sarà il tema centrale. Il Dott. Periti conferma la sua disponibilità e sintetizza le sue proposte in due punti:

- 1) l'esigenza di riservare tempo per stare insieme al fine di recuperare l'aspetto relazionale così compromesso dall'emergenza sanitaria. La rinnovata relazione tra noi ci consentirà di lavorare con gioia e serenità e quindi di lavorare meglio;
- 2) oltre all'analisi tecnica del PNRR, e in particolare delle riforme che non sono ancora state scritte, sarebbe fondamentale approfondire l'aspetto legato alla responsabilità etica e sociale e al concetto di policy, che si correlano alla crisi delle competenze e quindi anche alle attività manageriali e all'albo dei Direttori Generali.

Prende la parola il Dott. Andrea Rossi che, a questo punto, propone di collegare il PNRR con il rapporto tra Università e imprese.

Il Presidente concorda e propone di verificare la disponibilità della Ministra Prof.ssa Maria Cristina Messa, del Ministro Prof. Patrizio Bianchi e del Presidente di Confindustria, Dott. Carlo Bonomi per un intervento congiunto in chiusura del Convegno. L'esito del Convegno potrebbe risultare in un documento finale. Il Presidente chiede al Dott. Enrico Periti di riassumere brevemente le idee condivise in seguito al riscontro da parte di tutta la Giunta. Nel frattempo, occorre pensare a un titolo del Convegno che valorizzi questi temi così attuali e importanti. Il Presidente conclude chiedendo alla Dott.ssa Federica Mattocchia di inviare il *save the date* agli Atenei nei prossimi giorni in modo che la Dott.ssa Lucia Colitti possa confermare le prenotazioni alberghiere preliminari.

Prende la parola il Dott. Giuseppe Colpani per informare la Giunta che l'associazione europea Humane sta in



C O D A U

Convegno dei Direttori generali
delle Amministrazioni Universitarie

questo periodo approfondendo il ruolo dei Direttori Generali in base alle competenze richieste nei vari Paesi europei. A tal scopo verrà inviato un questionario agli Atenei, sarebbe importante sollecitare gli Atenei italiani a iscriversi a Humane per rendere sempre più importante la partecipazione nazionale a questa rete internazionale.

Il Dott. Giuseppe Colpani aggiorna inoltre la Giunta in merito ai percorsi di formazione, da un lato finalizzati a fornire un supporto ai Direttori Generali (percorso per fare volare l'aereo) dall'altro ai Dirigenti. A fine giugno si svolgerà un seminario sulla leadership, e in settembre è prevista la parte operativa sul team building. Il percorso formativo rivolto ai quadri (categorie D e EP) quali supporto ai Dirigenti è in corso di progettazione con la collaborazione della Dott.ssa Francesca Grassi di COINFO e la Dott.ssa Liza Garzitto.

Prende la parola il Dott. Alberto Domenicali per informare la Giunta che è pervenuta una proposta di collaborazione da parte di Deloitte (**allegato 4**) in seguito all'esperienza della survey che ha coinvolto 20 Atenei e i cui risultati sono stato presentati l'anno scorso in occasione della seconda assemblea. Il Presidente è favorevole alla proposta di collaborazione ma sottolinea l'importanza che Deloitte integri la presentazione effettuata con il previsto report, come riportato nel contratto. Il report, che riporta i dati dettagliati e commentati, è un valore comune per l'intero sistema. La Giunta concorda di prendere visione della proposta, di organizzare un incontro con Deloitte e al fine di valutare la formalizzazione della collaborazione.

Si propone di svolgere la prossima riunione di Giunta giovedì 17 giugno alle ore 16.30.

La Giunta termina alle ore 19.15.

Allegati:

1. Relazione al bilancio consuntivo 2020 e i relativi sub allegati: a) quote associative 2021, b) tabella debiti e crediti;
2. Presentazione Tematica didattica, sanità e studente;
3. Adesioni partecipazioni al Convegno del Codau 2021;
4. Ipotesi lavoro Deloitte.

La Segretaria
Dott.ssa Maja Feldt

Il Presidente
Ing. Alberto Scuttari