

CoDAU
Convegno dei Direttori Generali delle Amministrazioni Universitarie
GIUNTA – Verbale del 17 settembre 2015

Il giorno 17 settembre 2015, alle ore 16:00, presso la Sala convegni dell'hotel Acquaviva del Garda, sede del Convegno annuale 2015, si riunisce la Giunta con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni del Presidente
2. Presentazione progetto di ricerca sulle acquisizioni in ambito universitario
3. Rassegna normativa
4. Convegno annuale
5. Varie ed eventuali

Presenti: Cristiano Nicoletti, Giuseppe Colpani, Giuseppe Giunto, Fiorenzo Masetti, Emanuela Ometto, Simonetta Ranalli.

Assenti giustificati: Antonio Marcato, Emma Varasio.

Sono inoltre presenti: Enrico Periti, Riccardo Grasso, Alberto Domenicali, Antonio Romeo, Alberto Scuttari Vincenzo Tedesco, Anna Maria Cremonese, Fabrizio Pedranzini.

Partecipano per il Collegio dei Revisori: il Presidente Clara Coviello e Pierluigi Riva.

Svolge le funzioni di Segretario: Simonetta Ranalli

1. Comunicazioni del Presidente

Il Presidente esprime soddisfazione per la recente adesione al CoDAU dell'Università di Cagliari, avvenuta in data 17 luglio 2015, che porta a 84 il numero degli Atenei aderenti.

Come di consueto il Presidente informa la Giunta delle nuove nomine:

- dal 2 luglio 2015 il dott. **Francesco Bello** è stato nominato Direttore Generale dell'Università degli Studi di Napoli Federico II;
- dal 6 luglio 2015 il dott. **Emanuele Fidora** è stato nominato Direttore Generale dell'Università del Salento;
- dal 14 settembre il dott. **Aldo Tommasin** è stato nominato Direttore Generale del Politecnico di Torino;
- dal 14 settembre il dott. **Federico Gallo** è stato nominato Direttore Generale dell'Università di Bari.

A nome della Giunta, il Presidente esprime gli auguri di buon lavoro ai nuovi colleghi, ricordando e ringraziando, per il contributo dato, i colleghi Maria Luigia Liguori e Gaetano Prudente che hanno terminato l'incarico di Direttori generali e, di conseguenza, sono decaduti quali componenti della Giunta del CoDAU.

Alla fine del mese di settembre saranno versati al CoDAU i diritti d'autore per le pubblicazioni, maturati dal 2007 al 2014, per l'importo di € 1.023,20.

Il 26 giugno si è tenuto il workshop "La Buona amministrazione per le università e gli Enti pubblici di ricerca", organizzato dall' ANVUR, in streaming.

In data 9 luglio si è tenuto a Roma, presso la Sapienza, il workshop organizzato da Antonio Romeo per il Gruppo CoDAU Ricerca, diffuso anche in modalità streaming, che ha visto un'ampia partecipazione. Il

Presidente esprime apprezzamento per l'iniziativa e ringrazia Antonio Romeo per l'organizzazione del seminario e per l'efficace lavoro che sta portando avanti con il Gruppo Ricerca.

E' in corso di organizzazione, da parte di Giuseppe Colpani, il progetto HUMANE PROFESSIONAL DEVELOPMENT SERIES - International Staff Training: Technology Transfer - UNIVERSITY OF BOLOGNA 9-13 NOVEMBER 2015.

E' stata inviata a tutti i Direttori generali la rassegna normativa e giurisprudenziale CoDAU per i mesi di giugno, luglio e agosto 2015, a cura dell'Ufficio Studi che ha prodotto anche i commenti sui seguenti temi:

- Università libere - applicazione delle norme in materia di trasparenza amministrativa;
- Procedure di chiamata Ricercatori a tempo determinato-art. 24 Legge 240/10.

E' stata inviata al DG dott. Mario Ali, in data 14 luglio, la nota avente ad oggetto: Ammissione dei medici alle scuole di specializzazione in medicina a.a. 2014-2015.

E' stata inviata alla Giunta, in data 17 luglio, la nota trasmessa dal dott. Adriano Scaletta, in risposta alle osservazioni inviate dal CoDAU all'ANVUR sulle Linee guida per la gestione integrata del ciclo della performance delle università statali italiane.

In data 1° settembre è stata inviata al Prof. Mancini, e per conoscenza al Presidente del Cineca, una nota sul tema - Scuole di Specializzazione di area sanitaria: procedure di iscrizione dei medici al I° anno - a.a. 2014-2015.

Il Presidente comunica tutte le iniziative del CUN:

- il 22 luglio 2015 il CUN ha deliberato una raccomandazione a proposito del reclutamento mediante "chiamata diretta": per la revisione della normativa e per la verifica e l'aggiornamento delle corrispondenze tra posizioni accademiche italiane ed estere;
- il 23 luglio 2015 il CUN ha formulato analisi e proposte relative alla bozza di bando VQR 2011-2014;
- il 1° luglio 2015 il CUN ha espresso un parere in merito alla revisione del D.M. 1/7/2011 n. 276;
- il 1° luglio 2015 il CUN ha inviato una raccomandazione sull'applicazione urgente dell'art. 6, comma 13, della Legge 240/2010, relativo al rapporto tra Università-Facoltà di Medicina e SSN, sulla predisposizione dello "schema-tipo delle convenzioni al quale devono attenersi le università e le regioni per regolare i rapporti in materia di attività sanitarie svolte per conto del Servizio Sanitario Nazionale".

Antonio Romeo comunica che nel mese di luglio si è tenuto il primo incontro del gruppo Ricerca con i rappresentanti del MIUR, nel corso del quale sono state rappresentate le prime osservazioni sul nuovo bando VQR, che sono state recepite, oltre a presentare i risultati della rilevazione dei modelli organizzativi dai vari atenei per la Ricerca. I temi trattati al tavolo permanente del MIUR sono: il monte orario dei docenti per i progetti europei, la gestione dei progetti PRIN, FIRB e SIR, i laboratori congiunti presso il MIUR.

Il Presidente comunica di aver aderito, quale atto di cortesia, ad un invito ricevuto dall'organismo rappresentativo dei Responsabili Amministrativi delle Università, per la partecipazione ad un convegno che si terrà a Genova, dal 7 al 9 ottobre sul tema "Nuovi assetti organizzativi delle università";

Comunica, inoltre, di aver ricevuto dal Rettore prof. Giuseppe Novelli, una lettera inviata a tutti i vertici del sistema universitario, sul tema del crollo delle posizioni delle università italiane nelle classifiche internazionali;

Informa i presenti di essersi recato con il Presidente della CRUI, prof. Stefano Paleari, presso il MIUR, per un incontro con il dott. Daniele Livon, dove è stata affrontata la questione relativa all'emanazione del nuovo decreto interministeriale che dovrà disciplinare la retribuzione dei Direttori generali.

Simonetta Ranalli comunica l'evoluzione dei lavori della Commissione ministeriale sulla contabilità economico-patrimoniale. La Commissione ha elaborato una proposta per l'emanazione del decreto interministeriale sugli schemi di budget economico e degli investimenti, proposta che è stata recepita dal dott. Livon e che, dopo l'acquisizione del parere della CRUI che si esprimerà nella prossima seduta del 23 settembre, dovrebbe tradursi nell'emanazione del decreto in tempo utile per l'adozione dei nuovi schemi a partire dal 2016. La Commissione, inoltre, sta completando i lavori per la pubblicazione, ormai prossima, della prima stesura del Manuale tecnico operativo nel quale sono state recepite le osservazioni espresse dal gruppo di lavoro CoDAU Contabilità. Il Gruppo di lavoro, inoltre, è stato coinvolto per la proposta di eventuali interventi correttivi al Decreto Interministeriale 19/2014, sui principi contabili e schemi di bilancio.

2. Presentazione progetto di ricerca sulle acquisizioni in ambito universitario

Enrico Periti ricorda che nell'ambito della Giunta, a fine 2014, era stata condivisa l'opportunità di analizzare il tema degli acquisti al fine di conoscere come avvengono le dinamiche di spesa negli atenei e le dimensioni economiche delle stesse. La conoscenza del fenomeno diventa essenziale per razionalizzare i processi lavorativi – decisionali all'interno degli atenei nel periodo post L. 240. L'interesse dell'Associazione è quello di giungere ad un progetto editoriale da proporre alla casa editrice 'il Mulino' per la pubblicazione.

Considerato che il CINECA ha avviato un percorso analogo con il supporto del MIP del Politecnico di Milano, si ritiene utile proporre sia al CINECA che al MIP di mettere a fattor comune le attività (all. 1)- E' stato, quindi, coinvolto il prof. Agasisti del Politecnico di Milano che ha presentato un progetto discusso, nei giorni scorsi, anche con il dott. Alberto Scuttari.

Per presentare i contenuti del progetto partecipano alla riunione –specificatamente sul punto- il prof. Tommaso Agasisti, in collegamento skype, e l'ing. Michele. Benedetti.

In premessa alla discussione, considerato che per sviluppare l'iniziativa CINECA il MIP ha inviato a tutti i Direttori generali un questionario per acquisire notizie circa la situazione dei singoli atenei un materia di acquisizione di beni e servizi, la Giunta decide di appoggiare la compilazione del questionario per cui nei giorni successivi solleciterà i vari Direttori Generali in tal senso.

Alberto Scuttari condivide il percorso proposto e ribadisce che il progetto merita la massima attenzione da parte del CoDAU in considerazione del carattere strategico che riveste il tema degli acquisti per le università.

Benedetti segnala l'importanza di identificare gli elementi che possono condizionare il successo dell'iniziativa, tenendo presenti gli scenari possibili; sottolinea, inoltre, l'utilità delle esperienze maturate dagli atenei più avanzati sui processi di acquisto da cui, in collaborazione con tutti, potranno essere tracciate le linee guida sulla base delle best practices.

Agasisti, nel presentare alla Giunta il progetto complessivo, sintetizza gli aspetti salienti dello stesso.

Condivide le valutazioni finora fatte circa la centralità del tema e l'importanza della scelta di modelli d'acquisto nella strategia d'investimento degli atenei, anche in ottica di razionalizzazione della spesa

pubblica. Nello sviluppo del progetto l'aspetto strategico sarà quello di rappresentare modelli innovativi di gestione degli acquisti, identificando alcuni scenari alternativi che ciascun ateneo potrà personalizzare in base alle proprie esigenze.

Enrico Periti ritiene che il contributo del CoDAU dovrà emergere dal lavoro di due focus group portatori di esperienze gestionali e direzionali.

I focus group dovrebbero avere, quindi, lo scopo di identificare ex ante quali possano essere gli scenari possibili; quanto più ampia sarà la base empirica della ricerca tanto più utile sarà tale elaborazione. A questo proposito precisa che, ad oggi, circa 20 atenei hanno risposto al questionario ed auspica che la partecipazione possa estendersi per rendere il campione quanto più rappresentativo possibile.

Inoltre, ritiene che l'analisi andrebbe divisa in due grandi categorie di acquisti distinguendo la materia degli appalti, in considerazione della sua peculiarità, da tutto il resto.

Giuseppe Colpani condivide il progetto e l'impostazione complessiva, ribadendo quanto sia importante tener conto delle differenze tra le varie realtà ed individuare soluzioni adattabili alle specifiche esigenze. E' importante che un gruppo di esperti affianchi il team già attivo, tenendo ben presente gli attuali limiti normativi per ulteriori riflessioni sulla tematica.

Agasisti concorda sulla necessità che il team di progetto della ricerca debba essere supportato da un gruppo di lavoro del CoDAU, composto da esperti della materia.

Enrico Periti ricorda che il tema degli acquisti è stato oggetto di una Assemblea organizzata dal CoDAU per l'analisi della parte normativa che è stata curata da Riccardo Grasso. I risultati del progetto dovrebbero essere la base per presentare una proposta di interventi correttivi della norma, per la semplificazione dei processi di E-procurement e di razionalizzazione della spesa.

Il Presidente ringrazia Alberto Scuttari ed Enrico Periti per le attività finora svolte ed esprime condivisione sul progetto che ritiene molto utile per il sistema universitario. Peraltro esprime soddisfazione per la possibilità di pubblicare i risultati della ricerca a nome del CoDAU, dopo due anni dalla precedente pubblicazione sulla figura del Direttore Generale.

Invita, quindi, l'ing. Benedetti a predisporre il terzo draft del progetto accompagnato da una proposta economica adeguata e da un gantt. Inoltre si impegna a individuare 4 persone che seguano da vicino il progetto per lavorare insieme con il team del MIP e a prendere contatti anche con il CINECA per definire i termini della collaborazione.

La Giunta all'unanimità esprime condivisione e apprezzamento per il progetto e chiede al Presidente di portare all'attenzione della prossima riunione la proposta del progetto editoriale oltre all'incarico al MIP per lo sviluppo della ricerca.

3. Rassegna normativa

Riccardo Grasso ricorda che è stata pubblicata la rassegna normativa aggiornata al mese di agosto 2015 e comunica che attualmente l'Ufficio Studi sta analizzando la "Riforma Madia" che sarà concretamente realizzata con l'emanazione dei decreti attuativi. Al momento la norma già entrata in vigore è quella che consente il conferimento di incarichi a soggetti collocati in quiescenza, precedentemente vietati, purché gratuiti.

4. Convegno annuale

Il Presidente sottolinea con soddisfazione l'alto numero di atenei che hanno aderito al Convegno 2015, a dimostrazione dell'interesse generale sui temi oggetto del convegno, e ringrazia la Giunta per la collaborazione che ciascuno dei componenti ha dato per l'organizzazione complessiva.

Il programma del convegno è confermato tranne alcune variazioni causate da un impegno istituzionale che coinvolge una delegazione formata dalla Ministra Giannini, dal prof. Marco Mancini e dal prof. Eugenio Gaudio, in missione in Iran. La Ministra Giannini sarà rappresentata dal sottosegretario Toccafondi mentre il Rettore Gaudio sarà sostituito dal prof. Mario Morcellini.

Il Presidente dà la parola a Clara Coviello, che ringrazia per il prezioso lavoro svolto, per la presentazione dei dati relativi al convegno.

Clara Coviello comunica che, alla data del 14 settembre 2015, risultano aver aderito 66 atenei su 84, con la presenza di 58 Direttori Generali e 2 Rettori. I partecipanti sono 165 oltre 23 accompagnatori, per cui la raccolta delle quote ammonta a complessivi € 28.700,00.

Alla stessa data il CoDAU ha sostenuto costi per € 29.733,93.

Il costo dell'organizzazione gestita da Cisalpina è previsto in € 55.444,93 (camere, pasti, sale, tensostruttura, attrezzatura serata del 17, servizio navetta, hostess, biglietti relatori) oltre al costo di € 2.989,00 per il materiale (blocchi, shopper, penne), per un costo complessivo di € 58.433,93. Gli ospiti sono complessivamente 39 di cui 30 relatori, 5 ospiti (Bitetti, Coviello, Mazzaglia, Dugato e Benazzi) e 4 componenti lo staff (Fabrini, Focolari, Nicchi, autista Barilà). I dati sono soggetti a modifiche poiché dopo il 14 settembre sono giunte ulteriori iscrizioni al momento non rendicontabili.

Al 14 settembre, quindi, a fronte di una spesa complessiva di € 58.433,93 e di incassi realizzati per € 28.700,00, il CoDAU contribuisce con € 29.733,93.

5. Varie ed eventuali

Enrico Periti propone di predisporre una nota da inviare al dott. Livon e per conoscenza al prof. Mancini, per avere indicazioni sulle modalità di reclutamento del personale delle Province. Infatti, nonostante la comunicazione pervenuta nel mese di aprile 2015 che dispone il vincolo del 30% dei punti organico da finalizzarsi al reclutamento del personale in esubero delle Province e la comunicazione pervenuta nel mese di agosto sull'assegnazione effettiva dei P.O., non sono ancora note le modalità e i modelli da adottare per tale reclutamento.

Riccardo Grasso comunica che a Pisa il Prefetto ha chiesto all'ateneo quanti posti fossero stati messi a disposizione della Provincia.

Giuseppe Giunto ritiene che la regia su questo processo dovrebbe essere della Funzione Pubblica con regole uniformi a livello nazionale.

Il Presidente, avendo esaurito tutti i punti all'ordine del giorno, dichiara conclusa la seduta alle ore 18:45.

Il Segretario

Il Presidente

Simonetta Ranalli

Cristiano Nicoletti